

*Însușit în ședința Consiliului de administrație
din data de 30.06.2025*

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR
*asupra situațiilor financiare consolidate întocmite pentru exercițiul financiar încheiat
la 31 decembrie 2024*

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR
asupra situațiilor financiare consolidate întocmite
pentru exercițiul financiar încheiat
la 31 decembrie 2024

Cuprins

	Pg.
1. Considerații generale privind activitatea Grupului în anul 2024	3 - 4
2. Principalele elemente ale cadrului normativ aplicabil Grupului în anul 2024	5
3. Administrarea și conducerea societăților din Grup	5 - 8
4. Operațiuni cu persoane aflate în relații speciale cu Grupul	8
5. Activitatea desfășurată de Grup în anul 2024	8
6. Managementul riscului	9 - 15
7. Scurtă prezentare a situațiilor financiare consolidate la 31 decembrie 2024	16 - 17
8. Previziuni privind evoluția viitoare a activității Grupului în anul 2025	18 - 22

1. Considerații generale privind activitatea Grupul RoCredit în anul 2024

Grupul RoCredit („Grupul”) cuprinde societatea-mamă, RoCredit IFN S.A. și filialele acesteia cu sediul în România. Situațiile financiare consolidate ale Grupului pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2024 sunt formate din situațiile financiare ale societății-mamă și ale filialelor, care împreună formează Grupul.

Filialele sunt reprezentate de următoarele entități:

Filiala	31 decembrie 2024	31 decembrie 2023
(% de deținere – participație directă)		
IFN Fortuna Leasing S.A.	50,61%	50,61%
RoCredit Broker de Asigurare SRL	99,83%	99,83%

RoCredit IFN S.A. a fost înființată în 31 Ianuarie 2007, în România prin aportul de capital a 86 persoane fizice și 7 persoane juridice, în valoare de 3.255.000 lei integral vărsat, constând în 325.500 acțiuni cu o valoare de 10 lei fiecare, conform Actului Constitutiv sub nr. 1304 din 24 Ianuarie 2007 și Încheierii Judecătorești nr.735/31.01.2007, atribuindu-i-se nr. de ordine în Registrul Comerțului J24/217/2007, Cod Unic de Înregistrare 20898691, fiind constituită pe durată nelimitată.

RoCredit IFN S.A. a fost înregistrată în Registrul general ținut de Banca Națională a României sub nr. RG-PJR-25-110085/12.03.2007. Din data de 09.02.2012, RoCredit IFN S.A. a fost înscrisă în Registrul Special sub nr. RS-PJR-25-110070/09.02.2012, în baza Notificării emisă de Banca Națională a României, în conformitate cu Legea nr.93/2009 – privind instituțiile financiare nebankare, cu modificările și completările ulterioare și Regulamentul nr.20/2009 - privind instituțiile financiare nebankare, cu modificările și completările ulterioare.

Adresa sediului este în loc. Baia Mare, str. Tudor Vladimirescu nr.34, jud. Maramureș.

Obiectul principal de activitate al RoCredit IFN S.A. este 6492 - „Alte activități de creditare”, conform codificării Ordinului nr.337/2007.

Capitalul social la 31.12.2024 este de 45.031.950 lei, fiind deținut de un număr de 2.115 acționari din care: 1.976 persoane fizice și 139 persoane juridice.

	31 decembrie 2024		
Acționari	Număr Acțiuni	Valoare pachet acțiuni (lei)	Procente %
Persoane Fizice	4.239.603	42.396.030	94,15%
Persoane Juridice	263.592	2.635.920	5,85%
TOTAL	4.503.195	45.031.950	100,00%

IFN Fortuna Leasing S.A. este o societate pe acțiuni cu capital privat integral românesc, al cărei obiect principal de activitate este leasing-ul financiar.

Compania a fost înființată în anul 1999 sub denumirea de Compania de Investiții Fortuna SRL, scopul acesteia fiind acela de a dezvolta servicii în domeniul financiar și al investițiilor.

Începând cu iunie 2002 administratorii companiei decid să schimbe obiectul de activitate al societății, noua orientare fiind leasingul auto.

La început de an 2007 compania este înregistrată în Registrul General al Băncii Naționale a României sub nr. RG-PJR-25-110056, desfășurând activitatea în baza Legii nr. 93/2009 privind

instituțiile financiare nebankare, cu modificările și completările ulterioare, ale reglementărilor emise de BNR și alte reglementări cu privire la domeniul financiar și fiscal, precum și norme proprii, decizii și proceduri în concordanță cu legislația în vigoare.

Adresa sediului este în loc. Baia Mare, str. Dura, Nr. 1A, jud. Maramureș.

Capitalul social la 31.12.2024 este de 5.274.490 lei, fiind deținut de un număr de 12 acționari din care: 7 persoane fizice și 5 persoane juridice.

Acționari	Număr acțiuni	Valoare acțiuni (lei)	Procente %
RoCredit IFN S.A.	266.449	2.664.490	50,5165%
Persoane Juridice	62.548	625.480	11,8586%
Persoane Fizice – total:	198.452	1.984.520	37,6249%
TOTAL capital social	527.449	5.274.490	100,00%

Compania de brokeraj **RoCredit Broker de Asigurare SRL**, s-a constituit în baza Hotărârii Adunării Generale a Acționarilor societății comerciale RoCredit IFN S.A., a fost înmatriculată la Oficiul Registrului Comerțului de pe lângă Tribunalul Maramureș cu nr. J24/1163/2007, CUI 21968698, autorizată legal să funcționeze în baza Deciziei Comisiei de Supraveghere a Asigurarilor cu nr. 569/16.08.2007. Societatea este înregistrată în Registrul Brokerilor de Asigurare de la Autoritatea de Supraveghere Financiară cu nr. RBK 427/20.08.2007.

În conformitate cu prevederile Legii nr. 236/2018 privind distribuția de asigurări, RoCredit Broker de Asigurare SRL are obiect unic de activitate: brokerajul în asigurări. Această activitate se desfășoară în baza contractelor de mandat încheiate cu societățile de asigurări.

În anul 2024 societatea RoCredit-Broker de Asigurare SRL a desfășurat activitate de intermediere în asigurări pentru următoarele societăți de asigurare: ALLIANZ - TIRIAC SA, ALLIANZ-TIRIAC UNIT SA, ASIROM, ABC ASIGURARI, DALLBOOG, EAZY, GENERALI, GROUPAMA, GRAWE, HELLAS, OMNIASIG, SIGNAL IDUNA și UNIQA. Activitatea de intermediere a asigurărilor s-a desfășurat în conformitate cu prevederile actelor normative emise de Autoritatea de Supraveghere Financiară pentru desfășurarea activității de broker de asigurare, iar situațiile financiar-contabile la 31.12.2024 au fost întocmite în conformitate cu prevederile Legii Contabilității nr. 82/1991 cu completările și modificările ulterioare, ale Normei ASF nr. 9 / 27.02.2020 privind încheierea exercițiului financiar pentru entitățile din domeniul asigurărilor, și a Normei ASF nr.34/2020 pentru punerea în aplicare a Sistemului de raportare contabilă semestrială aplicabil entităților din domeniul asigurărilor.

RoCredit Broker de Asigurare SRL are sediul social în Baia Mare, str. Tudor Vladimirescu, nr.34.

Valoarea capitalului social subscris al RoCredit Broker de Asigurare SRL la 31.12.2024 a fost de 150.000 lei. De la înființare și până în prezent, RoCredit Broker de Asigurare SRL a avut aceeași structură a acționariatului, respectiv RoCredit IFN S.A. și Domide Gherasim Solovestru.

La data de 31.12.2024 structura capitalului social al societății este prezentată mai jos:

Actionari	Număr acțiuni	Valoare acțiuni (lei)	Procente %
RoCredit IFN S.A.	14.975	149.750	99,83%
Persoana fizică	25	250	0,17%
TOTAL	15.000	150.000	100,00%

2. Principalele elemente ale cadrului normativ aplicabil activității Grupului RoCredit în anul 2024

RoCredit IFN S.A. și IFN Fortuna Leasing S.A. își desfășoară activitatea în baza Legii nr. 93/2009 privind instituțiile financiare nebancare cu modificările și completările ulterioare, a Regulamentului BNR nr. 20/2009 - privind instituțiile financiare nebancare, cu modificările și completările ulterioare, a reglementărilor emise de Banca Națională a României și a celorlalte acte normative care reglementează disciplina financiară și fiscală, precum și a normelor, deciziilor și reglementărilor proprii, elaborate cu respectarea legislației în vigoare.

RoCredit Broker de Asigurare SRL își desfășoară activitatea de intermediere a asigurărilor în conformitate cu prevederile actelor normative emise de Autoritatea de Supraveghere Financiară pentru activitatea de broker de asigurare, iar situațiile financiar contabile la 31.12.2024 au fost întocmite în conformitate cu prevederile Legii Contabilității nr. 82/1991 cu completările și modificările ulterioare și ale Normelor emise de ASF privind încheierea exercițiului financiar pentru entitățile din domeniul asigurărilor.

3. Administrarea și conducerea societăților din Grupul RoCredit

3.1. RoCredit IFN S.A. este organizată în sistem unitar, conducerea fiind asigurată de următoarele organisme:

- 1. Adunarea Generală a Acționarilor**
- 2. Consiliului de Administrație**
- 3. Conducerea executivă**

3.1.1. Adunarea Generală a Acționarilor este organul suprem al RoCredit IFN S.A. alcătuit din totalitatea acționarilor, având atribuțiile și autoritatea prevăzute de lege și Actul Constitutiv. Organizarea și funcționarea se fac în baza prevederilor Actului Constitutiv, completate cu prevederile legale aplicabile.

Adunarea Generală a Acționarilor este condusă de Președintele Consiliului de Administrație.

3.1.2. Consiliul de Administrație

Pe parcursul anului 2024, Consiliul de Administrație a fost format din 5 membri.

Nr.crt.	Nume și prenume	Perioada mandatelor	Funcția
1	Leșe Flaviu Teofil	4 ani	Președinte
2	Mogoș Viorel	4 ani	Membru
3	Iuga Grigore	4 ani	Membru
4	Pop Ioan	4 ani	Membru
5	Câdea Ovidiu Florin	4 ani	Membru

3.1.3. Conducerea executivă

Pe parcursul anului 2024 conducerea executivă a fost asigurată de:

<u>Nume și prenume</u>	<u>Funcția</u>
Leșe Flaviu Teofil	Director General
Sandu Crinuța Lenuța	Director Executiv

3.1.4. Comitete constituite în sprijinul Consiliului de Administrație

- 1) **Comitetul de Audit** este un organism permanent, independent de conducerea executivă a RoCredit IFN S.A., cu funcție consultativă în scopul asistării Consiliului de Administrație în realizarea responsabilităților sale pe linia auditului intern.

Pe parcursul anului 2024 Comitetul de Audit a fost compus din 2 membrii din care un membru al Consiliului de Administrație, în persoana dl. Pop Ioan în calitate de președinte și un auditor financiar membru al CAFR în persoana d-nei. Șter Daniela Cornelia în calitate de membru, în conformitate cu:

- *Hotărârea AGEA nr.1/26.08.2022 publicată în Monitorul Oficial al României Partea a IV-a;*
- *Rezoluția nr.9668/06.09.2022 emisă de Oficiul Național al Registrului Comerțului, Oficiul Registrului Comerțului de pe lângă Tribunalul Maramureș;*
- *Decizia Consiliului de Administrație cu nr. 69 din 29.12.2022 cuprinse în Actul Constitutiv Reactualizat din 03.01.2023 cu data certă nr. 01 din 04.01.2023.*

Principalele atribuții ale Comitetului de Audit sunt:

- să analizeze activitatea auditorilor interni și a auditorilor financiari;
- să se asigure dacă Conducerea RoCredit IFN S.A. ia măsuri de remediere necesare pentru a soluționa deficiențele identificate în activitatea de control, precum și a altor probleme identificate de auditori;
- să analizeze și să avizeze constatările și recomandările auditului intern;
- să formuleze recomandări adresate Consiliului de Administrație privind strategia și politica Instituției în domeniul controlului intern, auditului intern și auditului financiar.

Comitetul de Audit se întrunește cel puțin o dată pe trimestru la convocarea Președintelui, cu autoritatea de a putea convoca întruniri suplimentare, în funcție de circumstanțe.

În anul 2024, au avut loc 4 reuniuni ale Comitetului de Audit în care a fost analizată activitatea de audit intern și control intern.

După fiecare reuniune s-a redactat un proces-verbal în care au fost identificate aspecte ce trebuiesc îmbunătățite și au fost făcute recomandări pentru punerea în practică, către Consiliul de Administrație privind strategia și politica în domeniul controlului intern și auditului intern.

- 2) **Comitetul de Administrare a Riscurilor** este un comitet permanent care își desfășoară activitatea în conformitate cu prevederile Regulamentului de Organizare și Funcționare al RoCredit IFN S.A., norme interne și cu cerințele Regulamentului BNR 20/2009 cu modificările și completările ulterioare.

Comitetului de Administrare a Riscului vizează în principal următoarele aspecte:

- acordarea de consultanță și sugestii conducerii RoCredit IFN S.A. în deciziile acestora cu privire la normele strategice și politicile pentru toate tipurile de risc;
- funcții de deliberare pentru definirea/adaptarea normelor cu privire la politicile de risc ale RoCredit IFN S.A., actualizarea periodică a metodelor de dimensionare și control în ceea ce privește diverse tipuri de risc (piața, credit, riscuri operaționale, reputațional, lichiditate);
- Avizarea/respingerea hotărârilor Comitetelor de credite competente, privind creditarea clienței Persoane Fizice și Persoane Juridice, în funcție de plafoanele stabilite prin Normele de Creditare.

Comitetul de administrare a riscurilor este format din trei persoane: președinte executiv, vice-președinte risk management și vice-președinte financiar.

Comitetul de administrare a riscurilor s-a întrunit ori de câte ori situația a impus-o. Obiectivele sale au fost identificarea, evaluarea, monitorizarea și controlul riscurilor semnificative, riscuri cu impact însemnat asupra situației patrimoniale și reputaționale a instituției financiare.

3.2. IFN Fortuna Leasing S.A. este organizată în sistem unitar, conducerea fiind asigurată de următoarele organisme:

- 1. Adunarea Generală a Acționarilor**
- 2. Consiliului de Administrație**
- 3. Conducerea executivă**

3.2.1. Adunarea Generală a Acționarilor este organul suprem al **IFN Fortuna Leasing S.A.** alcătuit din totalitatea acționarilor, având atribuțiile și autoritatea prevăzute de lege și Actul Constitutiv; organizarea și funcționarea se fac în baza prevederilor Actului Constitutiv, completate cu prevederile legale aplicabile. La data de 31.12.2024, IFN Fortuna Leasing S.A. avea un număr de 13 acționari, din care 7 persoane fizice și 6 persoane juridice. Adunarea Generală a Acționarilor este condusă de Președintele Consiliului de Administrație.

3.2.2. Consiliul de Administrație

Pe parcursul anului 2024, Consiliul de Administrație a fost format din 3 membri aleși, având atribuțiile și autoritatea stipulate în Actul Constitutiv. Consiliul de Administrație se întrunește ori de câte ori este necesar, în ședințe extraordinare.

Nr.crt.	Nume și prenume	Perioada mandatelor	Funcția
1	Leșe Flaviu Teofil	4 ani	Președinte
2	Tămășan Cosmin	4 ani	Membru
3	Mogoș Viorel	4 ani	Membru

3.2.3. Conducerea executivă – este organul de conducere operativă a instituției, în care directorul general și directorul executiv acționează în interesul societății, se află în subordinea

Consiliului de Administrație, iar competențele sunt cele delegate expres de C.A. și sunt prevăzute în regulamentul propriu de organizare și funcționare.

Până în luna aprilie 2024, conducerea societății a fost exercitată de către Directorul General, Dl. Tămășan Cosmin, iar începând cu data de 26.04.2024 structura de conducere a fost completată prin numirea d-nei. Vișovan Mariana în funcția de Director Executiv, în vederea eficientizării activității și a consolidării procesului decizional.

3.2.4. Comitete constituite în sprijinul Consiliului de Administrație

1) Comitetul de Audit este un organism permanent, independent de conducerea executivă a IFN Fortuna Leasing S.A., cu funcție consultativă în scopul asistării Consiliului de Administrație în realizarea responsabilităților sale pe linia auditului intern.

Pe parcursul anului 2024, Comitetul de Audit a fost compus din 2 din doi membri - un președinte și un membru - aleși prin hotărârea Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor după cum urmează:

- Ster Daniela Cornelia – președinte al Comitetului de Audit;
- Pop Ioan – membru al Comitetului de Audit.

Membrii Comitetului de Audit au experiență corespunzătoare atribuțiilor specifice ce le revin în cadrul comitetului.

Principalele atribuții ale Comitetului de Audit sunt:

- să analizeze activitatea auditorilor interni și a auditorilor financiari;
- să se asigure dacă Conducerea IFN Fortuna Leasing S.A. ia măsuri de remediere necesare pentru a soluționa deficiențele identificate în activitatea de control, precum și a altor probleme identificate de auditori;
- să analizeze și să avizeze constatările și recomandările auditului intern;
- să formuleze recomandări adresate Consiliului de Administrație privind strategia și politica Instituției în domeniul controlului intern, auditului intern și auditului financiar.

2) Comitetul de Administrare a riscurilor

Comitetul de Administrare a Riscurilor este un comitet permanent al IFN care își desfășoară activitatea în conformitate cu prevederile Regulamentului de Organizare și Funcționare al IFN și în acord cu cerințele Regulamentului BNR 20/2009 cu modificările și completările ulterioare, numit prin Decizia nr. 27/13.11.2024 a Consiliului de Administrație în contextul înregistrării societății în Registrul Special al BNR.

Comitetul de Administrare a Riscurilor este constituit prin decizie a Consiliului de Administrație și este compus din conducători ai instituției financiare nebancare și ai departamentelor a căror activitate este supusă riscurilor semnificative.

Comitetul de Administrare a Riscului este compus din următorii membri:

- Președinte
- Vicepreședinte
- Membru

Obiectivele Comitetului constă în identificarea, evaluarea, monitorizarea și controlul riscurilor semnificative, riscuri cu impact însemnat asupra situației patrimoniale și reputaționale a instituției financiare.

3.3. RoCredit Broker de Asigurare SRL

RoCredit Broker de Asigurare SRL este organizată ca și societate cu răspundere limitată, având ca administrator pe d-l. Domide Gherasim Solovestru.

De la constituire și până în prezent, la **RoCredit Broker de Asigurare SRL** a fost avizată de către ASF(CSA) o singură persoană în calitate de conducător executiv, și anume administratorul societății, d-l. Domide Gherasim Solovestru.

4. Operațiuni cu persoane aflate în relații speciale

Persoanele aflate în relații speciale cu RoCredit IFN S.A. sunt: IFN Fortuna Leasing S.A. și RoCredit Broker de Asigurare SRL, conform Regulamentului nr.20/2009 privind instituțiile financiare nebancare - Art.7 pct.19 lit.f) orice entitate la al cărei capital social instituția financiară nebancară are o participație de cel puțin 10% și IAS 24.

Tranzacțiile efectuate între RoCredit IFN S.A. și persoanele cu care sunt în relații speciale au fost eliminate.

5. Activitatea desfășurată de Grupul RoCredit în anul 2024

În anul 2024, Grupul RoCredit a continuat să dețină o bază solidă de clienți, creșterea portofoliului de credite fiind axată preponderent spre creditarea persoanelor juridice. Oferta comercială a societății include o gamă completă de produse și servicii financiare adresate clienților persoane juridice.

Prin operațiunile de creditare realizate, RoCredit IFN SA a dovedit competitivitate la nivelul produselor oferite și flexibilitatea necesară pentru acoperirea tuturor segmentelor instituționale.

Creditele acordate persoanelor juridice au dovedit o bună rezistență pe toate segmentele, în contextul unei piețe foarte competitive.

Evoluția portofoliului de credite în perioada 2023 – 2024, se prezintă astfel:

<i>În lei</i>	31 decembrie 2024	31 decembrie 2023
Creanțe asupra clienței – RoCredit IFN S.A.	347,374,956	326,496,030
Creanțe asupra clienței – IFN Fortuna Leasing S.A.	42,154,029	34,741,367
Total	389,528,985	361,237,397

6. Managementul riscului

RoCredit IFN S.A. și IFN Fortuna Leasing S.A. sunt expuse următoarelor riscuri, ca rezultat al folosirii instrumentelor financiare:

- riscul de credit (risc evaluat ca fiind semnificativ în cadrul IFN);
- riscul de piață (risc evaluat ca fiind semnificativ în cadrul IFN);
- riscul operațional (risc evaluat ca fiind semnificativ în cadrul IFN);
- riscul reputațional (risc evaluat ca fiind semnificativ în cadrul IFN);
- riscul de lichiditate (risc evaluat ca fiind semnificativ în cadrul IFN);
- riscuri asociate activităților externalizate;
- riscul aferent activităților privind cunoasterea clienței în scopul prevenirii spălării

banilor și finanțării terorismului a supravegherii modului de punere în aplicare a sancțiunilor internațional de blocare a fondurilor și de prevenire și sancționare a spălării banilor și instituirea unor măsuri de prevenire și combatere a finanțării actelor de terorism (KYK/AML/CFT)

h) alte riscuri.

Activitatea Rocredit Broker de Asigurare SRL este supusă mai multor riscuri comune piețelor financiare, dintre care cel mai pronunțat este datorat concentrării pieței de brokeraj în defavoarea brokerilor mici și mijlocii, a brokerilor locali așa cum este și Rocredit Broker de Asigurare SRL.

6.1 Gestionarea riscului de credit

RoCredit IFN S.A.

Riscul de credit este, în principal, riscul ca o contrapartidă să nu își îndeplinească obligațiile de plată față de RoCredit IFN S.A. și/sau calitatea unui emitent sau a unei contrapartide să se înrăutățească.

Concentrarea riscului de credit aferent instrumentelor financiare există pentru grupe de clienți care prezintă caracteristici similare economice și a căror capacitate de rambursare a creditelor este similar afectată de schimbările în mediul economic. Principala concentrare a riscului de credit derivă din expunerea individuală și pe categorii de clienți în ceea ce privește creditele.

În tabelul de mai jos sunt prezentate concentrările de risc pe sectoare economice:

	31 decembrie 2024	31 decembrie 2023
Industrie	24%	24%
Servicii și Comerț	48%	46%
Agricultură	4%	12%
Construcții	23%	17%
PF - Consum	1%	1%
	<u>100%</u>	<u>100%</u>

Societatea revizuieste periodic estimările de creștere semnificativă a riscului de credit, având ca reper istoricul de recuperare, procesul de soluționare al demersurilor de recuperare pe cale legală, precum și valorile reale ale garanțiilor.

Gestionarea riscului de credit la nivelul RoCredit IFN S.A. s-a desfășurat în deplină concordanță cu principiile de bază pe care societatea le utilizează în procesul de administrare a riscului de credit:

- analiza de credit folosind standarde de prudență și de asumare a riscului;
- diversificarea portofoliului de credite, concentrarea la nivel de client, industrie și produs, sunt evaluate și gestionate conform apetitului la risc;
- procesele bine formalizate pentru aprobarea creditelor, inclusiv un mecanism strict de delegare a competențelor și limitelor de aprobare a creditelor;
- utilizarea unor criterii bine definite de acordare a creditelor, în funcție de tipul de client, implicând o bună cunoaștere a debitorilor, a scopului și structurii finanțării, precum și o

analiză aprofundată a surselor de rambursare și a posibilităților de diminuare a riscurilor prin intermediul garanțiilor reale sau personale;

- monitorizarea pe bază continuă a expunerilor, la nivel individual, respectiv la nivel de grup de client;
- identificarea și gestionarea creditelor neperformante și urmărirea rezultatului acestor activități.

IFN Fortuna Leasing S.A.

Managementul riscului de credit sau riscul de finanțare se referă la întreaga activitate a IFN Fortuna Leasing S.A., având în vedere atât finanțările la nivel individual cât și întreg portofoliul.

Pe parcursul anului 2024, gestionarea riscului de finanțare a fost realizată în concordanță cu politicile interne de prudențialitate și cerințele Băncii Naționale a României. Strategia de administrare a riscului a urmărit echilibrul între oportunitățile de creștere a portofoliului și menținerea unui nivel sănătos de risc, printr-un sistem robust de control și monitorizare continuă.

Principiile de bază aplicate în administrarea riscului de finanțare includ:

- Aplicarea unei analize riguroase de finanțare, fundamentată pe standarde prudente de asumare a riscului;
- Diversificarea portofoliului de finanțare, prin evitarea concentrărilor excesive la nivel de client, industrie sau produs;
- Aprobarea finanțărilor pe baza unui sistem formalizat de competențe și limite, adaptat structurii organizaționale;
- Acordarea de finanțări în baza unei înțelegeri detaliate a profilului clientului;
- Utilizarea unor garanții reale sau personale pentru diminuarea expunerii;
- Monitorizarea constantă a expunerilor și gestionarea eficientă a finanțărilor cu întârzieri sau în dificultate.

Expunerea la riscul de credit sau riscul de finanțare

Concentrarea riscului de credit sau riscul de finanțare aferent instrumentelor financiare există pentru grupe de clienți care prezintă caracteristici similare economice și a căror capacitate de rambursare a creditelor este similar afectată de schimbările în mediul economic. Principala concentrare a riscului de credit derivă din expunerea individuală și pe categorii de clienți în ceea ce privește creditele și avansurile acordate de Societate.

În tabelul de mai jos sunt prezentate concentrările de risc pe sectoare economice:

	31 decembrie 2024	31 decembrie 2023
Industrie	19%	16%
Servicii și Comerț	39%	35%
Agricultură	2%	4%
Construcții	26%	24%
Alte sectoare	14%	21%
	<u>100%</u>	<u>100%</u>

Grupul RoCredit:

Pentru grupul RoCredit analiza cantitativă arată următoarele expuneri :

	2024	2023
Valoare brută	378.897.765	362.155.464
Pierdere așteptată din depreciere	(23.066.052)	(19.023.220)
Sume de amortizat – comisioane deferate prin aplicarea metodei dobânzii efective	(2.902.772)	(2.731.573)
Valoare contabilă netă	352.928.941	340.400.671

	2024	2023
<i>Creanțe clasificate în stadiul 3</i>		
Valoare brută	58.027.295	44.500.627
Pierdere așteptată din depreciere	(21.842.033)	(17.630.273)
Valoare contabilă netă	36.185.262	26.870.354

6.2 Riscul de piață

Riscul de piață reprezintă riscul înregistrării de pierderi sau al nerealizării profiturilor estimate, ca urmare a fluctuațiilor pe piață ale prețurilor, ratei dobânzii și cursului valutar.

În ceea ce privește riscul de piață, Grupul RoCredit s-a concentrat pe:

- Stabilirea unei structuri corespunzătoare a activelor și pasivelor, astfel încât schimbările adverse în prețurile pieței, cursul de schimb și rata dobânzii să nu aibă un impact negativ semnificativ asupra activității și performanțelor financiare ale Grupului RoCredit;
- Identificarea cauzelor în riscul de piață, evaluarea expunerii la astfel de riscuri și stabilirea măsurilor necesare pentru atenuarea acestora.

Decalajele între active și pasive au fost determinate pe baza termenilor contractuali ai tranzacțiilor, modele bazate pe comportamentul clienților și acționarilor observate istoric, precum și convenții asupra anumitor elemente ale bilanțului.

Grupul RoCredit a luat următoarele măsuri pentru administrarea și limitarea riscului valutar:

- creditele și plasamentele într-o anumită valută să fie în cea mai mare parte finanțate cu resurse denominate în aceeași valută (riscul valutar fiind astfel preluat de debitor);
- efectuarea de vânzări și cumpărări de valută în scopul diminuării pierderilor generate de poziția valutară deschisă la un moment dat;
- existența unui sistem de evidență care să permită în permanență atât înregistrarea imediată a operațiunilor în devize, cât și calcularea rezultatelor acestora.

Măsura implementată de Grupul RoCredit pentru administrarea și limitarea riscului valutar constă în acordarea de finanțări în valuta surselor de finanțare, riscul valutar fiind astfel preluat de debitor.

Managementul riscului de piață are ca obiectiv monitorizarea și menținerea în parametri acceptabili a expunerilor la aceste riscuri concomitent cu optimizarea randamentului la riscurile asumate.

6.3 Riscuri operaționale

Riscul operațional este riscul înregistrării unor pierderi cauzate de procese interne inadecvate sau nefuncționale, comportament uman inadecvat, sisteme nefuncționale sau evenimente externe.

Gestionarea riscului operațional a fost realizat pe baza analizei cauză-eveniment-efect și în același timp pe baza analizei controalelor din cadrul evenimentelor, pentru a se preveni reparația evenimentului care a dus sau poate duce la pierdere.

Sistemul de gestionare a riscului operațional a fost dezvoltat și consolidat de-a lungul anilor și permite:

- identificarea, analiza și evaluarea, controlul și monitorizarea riscului operațional;
- implementarea măsurilor care au drept scop îmbunătățirea și consolidarea sistemelor de control, pentru a preveni/reduce pierderile de risc operațional.

Procesul intern de monitorizare a riscului operațional cuprinde în principal:

- colectarea datelor interne prin pierderile din riscul operațional;
- procesul de autoevaluare a riscurilor și controalelor;
- lupta împotriva fraudei;
- pregătirea personalului;
- comunicare între structurile implicate în gestionarea riscului.

În 2024, strategia de risc a Grupului RoCredit s-a concentrat pe următoarele probleme:

- adaptarea sistemului de control intern la schimbările organizaționale ale societății, prin îmbunătățirea supravegherii permanente;
- consolidarea sistemelor de prevenire a fraudei;
- creșterea gradului de conștientizare a personalului;
- consolidarea culturii de risc operațional prin pregătirea personalului.

Riscul juridic și riscul de personal sunt tratate de Grupul RoCredit, ca fiind componente de bază ale riscului operațional.

Structura organizatorică trebuie să promoveze eficacitatea și să demonstreze prudența conducerii societății atât la nivel individual, cât și la nivelul grupului din care aceasta face parte. În acest context, putem spune că dacă rolul unor structuri organizatorice este să promoveze eficacitatea financiară a societății, rolul juridicului este să demonstreze prudență. Prin natura și scopul său, regimul prudențial poartă o amprentă juridică deosebită, pentru că manifestarea unei conduite prudente este incompatibilă cu ignorarea cerințelor legii.

Astfel, dacă unele structuri organizatorice ale Grupului RoCredit, ce desfășoară o activitate de natură comercială, ajută societatea să obțină un câștig viitor (probabil) variabil, juridicul ajută instituția să nu piardă ce are deja sau să preîntâmpine eventuale pierderi.

Identificarea riscului juridic presupune, în termeni practici, individualizarea cazurilor celor mai probabile în care pot apărea riscuri juridice, având în vedere că este imposibil a preveni cu totul materializarea acestor riscuri.

În baza analizei cauză-eveniment-efect și în baza analizei controalelor din cadrul evenimentelor, comitetul de administrare a riscurilor semnificative a gestionat în mod adecvat toate procesele nefuncționale, comportamentele umane inadecvate și sistemele nefuncționale.

Comitetul de administrare a riscurilor semnificative, analizând politica de remunerare, a urmărit ca societatea să rețină și să dezvolte salariații cu cel mai înalt nivel profesional, educațional și moral – calități care generează valoare adăugată pentru societate, să motiveze și să încurajeze personalul propriu astfel încât să optimizeze performanța în muncă, individuală și colectivă, să consolideze o cultură bazată pe evaluarea obiectivă a contribuției fiecăruia și pe recompensarea performanței, asigurând coerența între remunerare și strategia de afaceri, strategia de risc, valorile și obiectivele pe termen lung ale societății.

6.4 Riscul reputațional

RoCredit IFN S.A.

În analiza riscului reputațional nu se poate vorbi despre o delimitare strictă a activităților generatoare de risc, fiind un risc care apare urmare a desfășurării activității în ansamblu și a transferului de către Grupul RoCredit a unor activități către o societate prestatoare de servicii auxiliare sau conexe.

În administrarea riscului reputațional Grupul RoCredit a urmărit în principal cauzele care pot duce la apariția unui risc reputațional și anume:

- publicitatea negativă, conformă sau nu cu realitatea, făcută practicilor de afaceri și/sau persoanelor legate de acestea;
- nerespectarea principiului confidențialității asupra tuturor faptelor, datelor și informațiilor referitoare la activitatea desfășurată;
- informarea eronată a clientelei cu privire la nivelul comisioanelor, la utilizarea produselor și serviciilor;
- atacuri cu scop vădit împotriva Grupul RoCredit răspândite prin web-site sau mass media;
- cazuri de fraudă internă sau externă, mediatizate și nerezolvate operativ, transparent și mulțumitor pentru clienți, cât și existența unor situații anterioare care au cauzat pierderi clienților.

Nu s-au identificat elemente de natura reducerii cotei de piață, creerii unei imagini negative a societății în rândurile clientelei, lipsei de încredere a clientelei în integritatea societății și nu s-au înregistrat pierderi de imagine pentru societate, sub nici o formă.

Administrarea riscului aferent activităților privind cunoașterea clientelei, prevenirea spălării banilor și finanțării terorismului (KYC/AML/CFT)

Riscul aferent activităților privind cunoașterea clientelei, prevenirea spălării banilor și finanțării terorismului (KYC/AML/CFT) este riscul actual sau viitor de afectare a profiturilor și a capitalului, care poate conduce la daune și/sau rezilierea de contracte sau care poate afecta reputația unei instituții financiare nebankare, ca urmare a încălcărilor sau neconformării cu cadrul legal și de reglementare, cu acordurile, practicile recomandate sau standardele etice în domeniul cunoașterii clientelei și prevenirii spălării banilor și finanțării terorismului.

Evaluarea riscului aferent activităților privind cunoașterea clientelei, prevenirea spălării banilor și finanțării terorismului (KYC/AML/CFT) este realizată în baza Metodologiei de realizare și actualizare a evaluării de risc de spălare a banilor și finanțare a terorismului aferente activităților desfășurate, prin intermediul unor indicatori specifici, prin care sunt cuantificate

diferite aspecte ale ariei KYC/AML/CFT, identificate ca potențiali factori generatori ai acestui tip de risc.

Sursele de informații / date care descriu factori generatori de risc aferent activităților privind cunoașterea clientelei, prevenirea spălării banilor și finanțării terorismului (KYC/AML/CFT) includ, în principal:

- instrumentele anexă la metodologia de realizare și actualizare a evaluării de risc de spălare a banilor și finanțare a terorismului aferente activității desfășurate (matrice de risc a activității din punct de vedere al riscului AML, evaluare de risc AML / produse, evaluare risc / clienți PJ/PF, evaluare risc / canale de distribuție);
- constatările consemnate în rapoartele de supraveghere întocmite de Banca Națională a României, ale altor autorități cu drept de control, rezultate ca urmare a misiunilor de verificare derulate la nivelul IFN sau în rapoartele de audit intern/extern;
- informații din partea guvernului, precum evaluările de către guvern a riscurilor la nivel național, declarații și avertizări publice, precum și expuneri de motive pentru legislația relevantă;
- informații din partea autorităților de reglementare, precum orientări și motivări prevăzute pentru amenzi pentru încălcarea reglementărilor;
- informații din partea ONPCSB și a Autorităților de aplicare a legii, precum rapoartele privind amenințări, alertele și tipologiile;
- informații obținute în cadrul procesului de aplicare a măsurilor standard de precauție privind clientela.

De asemenea, pot fi avute în vedere și alte surse de informații de care dispune instituția, precum:

- propriile cunoștințe și expertiza profesională;
- informații din partea organismelor din industrie, cum ar fi tipologii și riscuri emergente;
- informații din partea societății civile, cum ar fi indicii de percepție a corupției și rapoartele de țară;
- informații din partea organismelor de standardizare internaționale precum rapoartele de evaluare reciprocă sau listele „negre” fără caracter juridic obligatoriu;
- informații din partea unor organizații comerciale credibile și sigure, cum ar fi rapoartele privind riscurile și cele de informații;
- informații din partea organizațiilor de statistică și din mediul academic.

Riscul aferent activităților privind cunoașterea clientelei, prevenirea spălării banilor și finanțării terorismului (KYC/AML/CFT) se referă cel puțin la:

Strategia privind riscul aferent activităților privind cunoașterea clientelei în scopul prevenirii spălării banilor și finanțării terorismului, a supravegherii modului de punere în aplicare a sancțiunilor internaționale de blocare a fondurilor și de prevenire și sancționare a spălării banilor și instituirea unor măsuri de prevenire și combatere a finanțării actelor de terorism (KYC/AML/CFT) are ca obiectiv menținerea acestui tip de risc la un nivel stabilit și agreat de IFN și include următoarele demersuri generale / principale:

- a) revizuirea periodică a prevederilor privind cunoașterea clientelei în scopul prevenirii spălării banilor și finanțării terorismului, a supravegherii modului de punere în aplicare a sancțiunilor internaționale de blocare a fondurilor și de prevenire și sancționare a spălării banilor și instituirea unor măsuri de prevenire și combatere a finanțării actelor de terorism (KYC/AML/CFT) și a altor politici și proceduri având drept scop evitarea relațiilor de afaceri cu clienți având un trecut fraudulos sau care au fost implicați în acte de terorism, spălare de

- bani, incidente de plată majore, debitori rău platnici și/sau clienți implicați în producerea sau comercializarea de substanțe interzise și/sau activități ilegale;
- b) transmiterea corectă și completă a rapoartelor aferente ariei KYC/AML/CFT către Oficiul Național pentru Prevenirea și Combaterea Spălării Banilor (ONPCSB) și alte autorități în domeniu, în conformitate cu prevederile legale;
 - c) furnizarea informațiilor solicitate de către autoritățile competente în domeniul prevenirii și combaterii spălării banilor și finanțării terorismului;
 - d) monitorizarea actualizării bazelor de date interne în conformitate cu listele emise de organizațiile internaționale și rezoluțiile privind interdicțiile și sancțiunile internaționale pentru a asigura conformitatea cu cerințele legale și pentru a preveni potențialele riscuri (sancțiuni, etc);
 - e) verificarea tranzacțiilor clienților IFN pentru care au fost solicitate informații de către autorități, în vederea întocmirii rapoartelor de tranzacții suspecte;
 - f) dezvoltarea culturii de conformitate la nivelul IFN, ca parte integrantă a culturii privind riscurile și administrarea lor, prin susținerea de sesiuni de instruire pe teme KYC/AML/CFT.

6.5 Riscul de lichiditate

Lichiditatea Grupului RoCredit reprezintă capacitatea acesteia de a face față, în orice moment, atât obligațiilor asumate în numele clienților, cât și în nume propriu. Factorul esențial de gestiune al lichidității și implicit al riscului de lichiditate pe termen lung sau scurt, îl reprezintă accesul societății la diferite finanțări care permit ajustări rapide și la un cost minim al scadențarului activelor și pasivelor. Acest lucru depinde de o serie de elemente, cum ar fi: notorietatea societății, rentabilitatea.

Grupul RoCredit are căi proprii prin care elimină pe cât posibil riscul de lichiditate, cum ar fi: identificarea unor surse de finanțare stabile pe termen mediu și lung; creșterea fondurilor proprii.

Grupul RoCredit utilizează linii de credit de la instituții de credit, în vederea constituirii unei rezerve de lichiditate pentru situații neprevăzute.

6.6 Riscuri asociate activităților externalizate

Contractele cu societățile prestatoare de servicii în legătură cu activitățile externalizate prevăd cu claritate și detaliat responsabilitățile fiecărei părți, cu respectarea următoarelor condiții:

- asigurarea securității/confidențialității datelor, cel puțin prin următoarele măsuri: angajamentul societății prestatoare de servicii și al personalului acesteia de a se supune regulilor de confidențialitate, drepturile contractuale ale Grupului RoCredit de a lua măsuri împotriva societății prestatoare de servicii în cazul încălcării confidențialității.
- asigurarea accesului unor entități de control din România (Banca Națională a României) la datele și informațiile aferente activităților externalizate.

7. Scurtă prezentare a situațiilor financiare consolidate ale Grupului RoCredit

7.1. Situația consolidată a poziției financiare

	2024	2023
ACTIVE		
Casa și alte valori	63.245.674	38.867.622
<i>Active financiare evaluate la cost amortizat din care:</i>	<i>354.416.351</i>	<i>341.888.130</i>
Creanțe asupra instituțiilor de credit	1.487.410	1.487.460
Creanțe asupra clientelei	352.928.941	340.400.670
Alte investiții financiare	306.101	306.100
Alte active financiare evaluate la cost amortizat	14.157.818	16.418.597
Active privind impozitul amânat	-	-
Bunuri recuperate în contul datoriei	12.618.153	9.288.593
Investiții imobiliare	36.843.244	28.013.931
Imobilizări necorporale	680.439	682.987
Fond comercial	-	-
Imobilizări corporale	16.658.727	13.067.318
Drepturi de utilizare ale activelor din leasingul operațional	1.545.092	2.476.882
Alte active	4.606.891	2.599.050
TOTAL ACTIVE	505.078.490	453.609.210
DATORII		
Împrumuturi subordonate	31.686.498	33.182.538
Alte datorii financiare	383.151.481	327.273.547
Datorii aferente contractelor de leasing	1.666.961	2.769.407
Datorii privind impozitul amânat	813.302	834.185
Alte datorii	19.711.878	32.687.620
Provizioane pentru riscuri și cheltuieli	926.775	567.547
TOTAL DATORII	437.956.895	397.314.843
CAPITALURI PROPRII		
Capitaluri proprii – Partea Grupului	61.914.203	51.817.174
Capital social	45.031.950	39.550.860
Prime de capital	100.456	100.648
Acțiuni și părți proprii	(18.600)	(11.151)
Rezerve Consolidate	(1.536.868)	(1.334.589)
Alte Rezerve	3.044.471	2.551.449
Alte elemente ale rezultatului global	3.932.008	3.575.857
Rezultatul exercițiului financiar	11.360.786	7.384.100
Interese care nu controlează	5.207.392	4.477.193
TOTAL CAPITALURI PROPRII	67.121.595	56.294.367
TOTAL CAPITALURI ȘI DATORII	505.078.490	453.609.210

7.2. Situația consolidată a profitului/pierderii și a altor elemente ale rezultatului global

	2024	2023
Venituri din dobânzi	68.156.845	52.622.199
Cheltuieli cu dobânzile	(26.041.926)	(21.848.255)
Venituri nete din dobânzi	42.114.919	30.773.944
Venituri din speze și comisioane	26.772.972	22.951.881
Cheltuieli cu speze și comisioane	(1.816.100)	(537.774)
Venituri nete din speze și comisioane	24.956.872	22.414.107
Alte venituri operaționale	9.584.208	4.999.908
Venituri operaționale (1)	76.656.000	58.187.959
Cheltuieli/Venituri nete cu ajustările pentru deprecierea activelor financiare la cost amortizat (2)	(5.586.882)	(7.246.996)
Câștigul/(Pierdere) net(ă) din alte provizioane și deprecieri (3)	(556.302)	(594.790)
Câștigul/(Pierdere) net(ă) din ajustări de valoare aferente activelor financiare la cost amortizat (4)	(11.476.947)	(6.824.013)
Câștigul/(Pierdere) net(ă) din valorificarea bunurilor recuperate din contracte (5)	(331.326)	155.321
Câștigul/(Pierdere) net(ă) din operațiuni financiare (6)	522.055	(8.722)
Variația valorii juste aferentă Investițiilor imobiliare și altor mijloace corporale (7)	(269.459)	178.955
Cheltuieli administrative generale (8)	(37.732.359)	(29.966.974)
Cheltuieli cu amortizarea (9)	(3.371.190)	(2.856.438)
Alte cheltuieli operaționale (10)	(3.572.600)	(1.546.782)
Cheltuieli operaționale (11) =(2)+(3)+(4)+(5)+(6)+(7)+(8)+(9)+(10)	(62.375.010)	(48.710.439)
Profit/(Pierdere) înainte de impozitare (1) + (11)	14.280.990	9.477.520
Cheltuiala impozit pe profit curent și amânat	(2.382.446)	(1.699.218)
Profit net al anului din care :	11.898.544	7.778.302
<i>Aționari ROCredit IFN SA</i>	<i>11.360.786</i>	<i>7.384.100</i>
<i>Interese care nu controlează</i>	<i>537.757</i>	<i>394.202</i>
Elemente care nu pot fi reclassificate în profit sau pierdere	474.967	292.757
Reevaluarea pasivelor nete (sau a activelor nete) - IAS 19	(95.963)	(33.322)
Rezerva de reevaluare terenuri & clădiri - IAS 16	594.026	423.065
Impozit aferent elementelor care nu pot fi reclassificate în profit sau pierdere	(23.096)	(96.986)
Total rezultat global aferent anului	12.373.510	8.071.059
<i>Aționari ROCredit IFN SA</i>	<i>11.660.592</i>	<i>7.783.743</i>
<i>Interese care nu controlează</i>	<i>712.919</i>	<i>287.316</i>

8. Previziuni privind evoluția viitoare a activității Grupului RoCredit în anul 2025 **RoCredit IFN S.A.**

Pentru anul 2025 **RoCredit IFN S.A.** își propune următoarele obiective:

- a) Monitorizarea și controlul activității de creditare
- Abordare prudentială în acordarea de credite noi prin:
 - Menținerea centralizării aprobării de credite la nivelul Comitetului de Credite al Centralei, Comitetului de Conducere al Centralei sau după caz Consiliului de Administrație;
 - Dezvoltarea activității de administrare credite la nivelul Centralei RoCredit, în scopul diminuării nivelului de risc operațional cu impact potențial asupra patrimoniului societății;
 - Monitorizarea timpurie a creanțelor restante.
- b) Orientarea vânzării de credite în mediul urban și rural spre IMM-uri din următoarele considerente:
- Randament sporit și viteză de rotație superioară a capitalului prin produsele de creditare destinate clienților Persoane Juridice;
 - Stabilitate ridicată a portofoliului de credite generată de produse de creditare alternative, Credit pe Obiect și Linii de Credit;
 - Suplimentarea gamei de produse și servicii oferite în cadrul grupului (leasing financiar, asigurări);
 - Necesități specifice activităților desfășurate de către IMM cu privire la investiții necesare pentru menținerea cotei de piață și a satisfacției clientului.
- c) Intensificarea eforturilor privind atragerea de noi clienți care oferă mărfuri și servicii pentru companii importante și identificarea celor care aduc o valoare adăugată economiei prin:
- Dezvoltarea produselor existente sau noi, având ca bază nevoile clienților;
 - Creare de noi locuri de muncă (diminuarea ratei șomajului);
 - Dezvoltarea activităților industriale productive, energia verde, agricultura, servicii medicale, servicii de educație;
 - Dezvoltarea domeniului agricol de tip industrial, care este în continuă creștere ca urmare a consumului de alimente crescut la nivel național și internațional.
- d) Desfășurarea activității de vânzare pornind de la principiul prudenței, responsabilității sociale și limitării riscului prin:

- Planificarea și organizarea activității de vânzare conform modelului de afacere RoCredit IFN SA;
 - Prospectarea pieței țintă cu focus pe dezvoltarea afacerii, pornind de la portofoliul de clienți și debitori cedați existenți și potențiali, conform prevederilor modelului de afacere RoCredit IFN SA;
 - Dezvoltarea continuă a portofoliului de clienți activi prin finanțarea IMM-urilor care dețin contracte comerciale de livrare bunuri și/sau servicii către marii antreprenori și companii multinaționale cu reprezentanțe pe teritoriul României;
 - Aplicarea și respectarea obiectivelor de responsabilitate socială astfel cum acestea au fost definite în cadrul Summit-ului de la New York din Septembrie 2015 privind adoptarea agendei Națiunilor Unite pentru dezvoltarea sustenabilă;
- e) Creșterea nivelului de retenție a clientelei prin oferirea de produse de creditare pe termen mediu complementare pentru creditele pe termen scurt, împreună cu optimizarea perioadei de răspuns și cu soluții optime pentru cerințele clientului.
- f) Identificarea și implementarea de soluții integrate, care corespund nevoilor clienților;
- g) Oferirea unei atenții deosebite situației financiare a companiei, strategiei de dezvoltare a acesteia și a capacității de rambursare a creditului (achiziție, producție, distribuție / vânzare, încasare), ceea ce ar însemna ca în relația dintre RoCredit IFN SA și client „realitatea mediului de afaceri”, potențialul de afaceri și riscul ar fi corect evaluate;
- h) Implementarea unei idei de parteneriat între RoCredit IFN SA și client, în scopul de a găsi noi oportunități de creditare, stabilirea unor obiective comune, viziune și flexibilitate în identificarea celor mai bune soluții pentru ambii parteneri, rapiditate în satisfacerea nevoilor acestuia, transparență și eficiență;
- i) Dezvoltarea de planuri de afaceri pe produs și regiune, în scopul de a oferi o imagine mai clară asupra poziționării RoCredit IFN SA pe piață;
- j) Dezvoltarea sistemului de control operațional intern la nivelul societății, în scopul diminuării riscurilor generate de operațiunile de zi cu zi în concordanță cu procedurile interne;
- k) Dezvoltarea forței de vânzare atât prin rețeaua de sucursale existente cât și prin personal dedicat din cadrul Centralei pentru activitatea de vânzare, în locații cu potențial economic ridicat și unde RoCredit IFN SA nu este prezent, pentru a reduce riscul de concentrare geografică;
- l) Dezvoltarea unui sistem de planificare a creditului la nivelul partenerilor RoCredit IFN SA, identificarea necesităților de finanțare pentru anul în curs precum și a contractelor comerciale în curs de derulare și pentru care este necesară susținere financiară prin capital de lucru;

- m) Creșterea capacității de detecție a metodelor de plată complementare, în special pentru societăți comerciale (cesiuni de efecte de comerț, gir de instrumente de debit);
- n) Crearea unor planuri de acțiune bazate pe activități desfășurate, pentru toate dosarele de credit care înregistrează un serviciu al datoriei mai mare de 30 de zile;
- o) Continua îmbunătățire a calității resursei umane la toate nivelurile RoCredit IFN SA (Centrala – Sucursale):
 - Întărirea forței de vânzare prin suplimentarea numărului de directori de vânzări la nivelul rețelei de sucursale;
 - Reorganizarea întregii rețele RoCredit IFN SA: vânzarea de produse prin intermediul sucursalelor și a personalului dedicate activității de vânzare de la nivelul Centralei, în timp ce managementul și administrarea operațiunilor vor fi realizate prin sediul central;
 - Creșterea calității forței de vânzare a personalului implicat în activitatea de vânzare, la nivelul întregii societăți (directorii și directorii de vânzări) prin intermediul training-urilor competitive.
- p) Intensificarea eforturilor de a atrage surse de finanțare pe termen mediu și lung, în condiții de cost avantajoase, de la fonduri de investiții, instituții de credit, instituții financiare și alți investitori, cu care RoCredit IFN SA a inițiat contracte de împrumut și cu care RoCredit IFN SA nu are inițiate proceduri de analiză și negocieri;
- q) Consolidarea poziției RoCredit IFN SA în piața microfinanțării din România și a unei notorietăți recunoscute de organisme financiare internaționale;
- r) RoCredit IFN SA are în vedere dezvoltarea creditării online, mai exact, scontarea online.

IFN Fortuna Leasing S.A.

Pentru anul 2025 **IFN Fortuna Leasing S.A.** își propune următoarele obiective:

1. Modificarea orientării societății în sensul lărgirii gamei de finanțări oferite, diminuând nivelul finanțărilor oferite în sectorul auto în favoarea finanțărilor din industrie și servicii conexe acesteia;
2. Intensificarea eforturilor privind identificarea de noi clienți care oferă mărfuri și servicii pentru companii importante, prin identificarea celor care aduc o valoare adăugată economiei;
3. Valorificarea parteneriatului cu RoCredit IFN S.A., având în vedere specificul creditării oferit de această instituție, în scopul retenției clienței acesteia prin finanțări pe termen mediu coroborat cu finanțarea pe termen scurt deja existentă și oferită de RoCredit IFN S.A. tuturor societăților comerciale care lucrează pentru companii de renume național și internațional;
4. Stabilirea unor obiective comune cu RoCredit Broker de Asigurare SRL, din perspectiva ofertării clienței cu produse de asigurare viabile și de calitate, având la bază finanțări ale companiei IFN Fortuna Leasing S.A.;

5. Intensificarea eforturilor de a atrage surse de finanțare pe termen mediu și lung, în condiții de cost avantajoase, de la fonduri de investiții, în scopul suplinirii dezinteresului de finanțare promovat la nivelul sectorului bancar din România;
6. Intensificarea și dezvoltarea procedurilor de buy-back auto;
7. Dezvoltarea activității de finanțare în sistem leasing a utilajelor și echipamentelor industriale;
8. Menținerea, ofertarea și prezentarea produselor de finanțare ale societății către portofoliul de clienți activi și inactivi;
9. Continuarea și intensificarea colaborării cu dealerii auto locali și din județele limitrofe;
10. Identificarea continuă a produselor cu specific particular solicitate în piața de leasing;
11. Continuarea controlului strict al calității activității;
12. Promovarea principiilor de dezvoltare durabilă și responsabilitate socială și climatică (ESG).

RoCredit Broker de Asigurare SRL

Pentru anul 2025 RoCredit Broker de Asigurare SRL își propune următoarele obiective:

1. Creșterea numărului de clienți prin recomandări de la clienții existenți, clienții IFN Fortuna Leasing S.A., acționarii și clienții RoCredit IFN S.A.;
2. Acordarea de facilități suplimentare la emiterea, reînnoirea și decontarea polițelor de asigurare pentru clienții și acționarii Rocredit IFN SA și a celorlalte firme din grup;
3. Consultanța și suport tehnic pentru clienții care apelează la BAAR (Biroul Asiguratorilor de Autovehicule din România);
4. Dezvoltarea colaborării cu alte societăți de asigurare care ofertează produse de asigurare de nișă solicitate de un număr restrâns de clienți;
5. Colaborare cu noii asiguratorii intrați pe piața românească: EAZY ASIGURARI SA și AXERIA IARD pentru promovarea unor noi produse de asigurare persoane fizice și juridice;
6. Dezvoltarea modulului de polițe de asigurări răspunderi civile speciale pentru companii din domeniul de activitate de construcții montaj și servicii speciale;
7. Finalizarea unor convenții de colaborare pentru ofertarea de polițe de asigurări la activitatea de leasing a societății IFN Fortuna Leasing S.A. și pentru activitatea de creditare la RoCredit IFN S.A.;
8. Încheierea de convenții de colaborare cu Allianz Tiriac Asigurări S.A., Groupama Asigurări S.A., Omniasig S.A. pentru subscrieri de riscuri la activitatea de leasing și pentru riscuri mai mari având în vedere indicatorii favorabili de subscriere pentru cele 3 societăți de asigurare realizați în anul 2024;
9. Realizarea în anul 2025 a unui volum de prime de asigurare intermediare de peste 7.500.000 lei și a unor venituri din comisioane de intermediere de 900.000 lei prin intermedierea tuturor claselor de asigurări și încheierea unui număr de cca 10.000 polițe de asigurare diversificat pe cât mai multe clase de asigurări.

În ceea ce privește poziția financiară previzionată la nivel de Grup RoCredit pentru anul 2025, menționăm următoarele:

- Se estimează o creștere a activelor RoCredit IFN S.A. cu 19,68% față de nivelul înregistrat în 2024;

- Creșterea creditelor brute ale RoCredit IFN S.A. estimată pentru anul 2025 este de 18,78%;
- Creșterea valorii creanțelor din operațiuni de leasing financiar ale IFN Fortuna Leasing S.A. estimată pentru anul 2025 este de 28%;
- În ceea ce privește capitalului de lucru RoCredit IFN S.A. pentru anul 2025, s-a avut în vedere o creștere de 21,82%;
- Pentru anul 2025 se estimează o creștere a profitului net.

Președinte al Consiliului de Administrație

LEȘE FLAVIU TEOFIL

