

# Raportul Anual al Consiliului de Administrație 2025

Situații financiare anuale statutare IFRS întocmite pentru exercițiul financiar 2025, în conformitate cu cerințele Ordinului Băncii Naționale a României nr. 27 din 16 decembrie 2010 cu modificările ulterioare.

## CUPRINS

- I. Introducere**
- II. Analiza activității RoCredit IFN S.A. în anul 2025**
- III. Reglementări interne**
- IV. Administrarea riscurilor**
- V. Resurse umane**
- VI. Guvernanța corporativă**
- VII. Structura patrimonială a societății**
- VIII. Comparația rezultatelor cu prevederile din BVC aprobat**
- IX. Modul de realizare al obiectivelor propuse**
- X. Responsabilitatea climatică, de mediu și responsabilitatea față de comunitate**
- XI. Evenimente ulterioare datei bilanțului**
- XII. Propuneri**

## I. Introducere

### 1. Legislația în baza căreia RoCredit IFN S.A. își desfășoară activitatea

RoCredit IFN S.A. își desfășoară activitatea în baza Legii nr. 93/2009 privind instituțiile financiare nebancare cu modificările și completările ulterioare, a Regulamentului BNR nr. 20/2009 - privind instituțiile financiare nebancare, cu modificările și completările ulterioare, a reglementărilor emise de Banca Națională a României și a celorlalte acte normative care reglementează disciplina financiară și fiscală, precum și a normelor, deciziilor și reglementărilor proprii, elaborate cu respectarea legislației în vigoare.

### 2. Legislația în baza căreia au fost întocmite situațiile financiare

Situațiile financiare sunt întocmite și prezentate în conformitate cu reglementările contabile și de raportare menționate mai jos:

- Legea Contabilității nr. 82/1991 republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- Legea nr. 93 din 08.04.2009 privind instituțiile financiare nebancare cu modificările și completările ulterioare;
- Ordin BNR nr. 8/2019 privind aplicarea Standardelor Internaționale de Raportare Financiară de către instituțiile financiare nebancare;
- Ordin BNR nr. 1 din 12 iulie 2022 privind modificarea și completarea Ordinului Băncii Naționale a României nr. 27 din 16 decembrie 2010 Ordin pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară;
- Standardele Internaționale de Raportare Financiară adoptate de Uniunea Europeană („IFRS”);
- Ordinul 107/2025 privind principalele aspecte legate de întocmirea și depunerea situațiilor financiare anuale și a raportărilor contabile anuale ale operatorilor economici la Agenția Națională de Administrare Fiscală.

### 3. Contextul economico - financiar intern și internațional

**Climatul macroeconomic (Sursa: <https://www.bnr.ro/> - Raport asupra stabilității financiare):**

Incertitudinile geopolitice, impredictibilitatea evoluțiilor privind politicile comerciale și evaluările ridicate în unele segmente ale piețelor de capital continuă să creeze un mediu volatil, ce poate transmite efecte perturbatoare în economie și pe piețele financiare. Reziliența sectorului bancar românesc se menține solidă, fiind susținută de o capitalizare adecvată și de o gestionare prudentă a riscurilor.

Principalele riscuri financiare în România:

- a) Incertitudini la nivel global în contextul multiplelor evenimente geopolitice:
  - perspectivele de creștere economică rămân modeste la nivel internațional pe termen mediu și lung;
  - deficitele fiscale ridicate în multe țări, îndatorarea publică și creșterea costurilor de finanțare generează tensiuni asupra percepției riscului suveran, inclusiv la nivel european;
  - incertitudinile privind orientarea politicilor economice se mențin la un nivel ridicat, iar contextul geopolitic rămâne tensionat;
  - riscul unor ajustări bruște pe piețele financiare rămâne persistent.
- b) Deteriorarea echilibrelor macroeconomice interne:

- avansul economic se menține modest, iar perspectivele de creștere pentru anul curent au fost revizuite în scădere;
  - deficitele gemene persistente, împreună cu traiectoria ascendentă a datoriei publice, susțin necesitatea consolidării fiscal-bugetare;
  - nerespectarea obiectivelor asumate și imposibilitatea atingerii unor ținte și jaloane, până la încheierea PNRR, au atras tăierea sumelor inițiale alocate prin program.
- c) Riscul de nerambursare a creditelor contractate de sectorul neguvernamental:
- situația financiară a firmelor a continuat să se deterioreze;
  - acumularea de avuție netă sporește reziliența sectorului populației;
  - calitatea creditelor acordate firmelor a continuat să se înrăutățească, mai accentuat în cazul segmentului IMM;
  - capacitatea de onorare a serviciului datoriei populației s-a îmbunătățit.
- d) Riscul asociat provocărilor la adresa securității cibernetice și inovației financiare:
- adoptarea pe scară largă a inteligenței artificiale (IA) în sectorul financiar, pe lângă efectele benefice, crește semnificativ riscurile cibernetice și cele la adresa stabilității financiare;
  - sectorul financiar se situează printre domeniile cu cele mai mari oportunități și riscuri generate de avansul IA.

Pe plan extern, riscurile se mențin la niveluri ridicate. Deși progresele înregistrate în ceea ce privește relațiile comerciale, inclusiv a celor între SUA și UE, respectiv, China, precum și eforturile de detensionare a situației din Orientul Mijlociu, reprezintă evoluții pozitive, nivelul incertitudinii privind orientarea politicilor economice se menține ridicat pe plan internațional, iar contextul geopolitic rămâne tensionat.

Menținerea deficitelor fiscale ridicate pe plan internațional, împreună cu nivelul înalt de datorie publică și creșterea costurilor de finanțare, continuă să amplifice tensiunile legate de percepția riscului suveran, inclusiv în cazul unor economii europene. Cu toate acestea, sentimentul investitorilor pe piețele financiare internaționale s-a menținut favorabil, susținând continuarea tendinței ascendente a prețurilor activelor cu profil mai ridicat de risc, de la valori deja înalte, precum și menținerea unui nivel relativ redus al volatilității, atât din perspectivă istorică, cât și având în vedere contextul macroeconomic și geopolitic actual.

Pe plan național, evoluțiile recente relevă păstrarea unui ritm relativ modest al activității economice. Continuarea reformelor și a procesului de consolidare fiscal-bugetară ar fi de natură să repoziționeze deficitul bugetar pe o traiectorie compatibilă cu țintele convenite pentru anii următori și să stabilizeze dinamica datoriei publice.

În vederea prevenirii erodării încrederii investitorilor și a agențiilor de rating – cu potențiale efecte de creștere a primei de risc suveran, a volatilității fluxurilor de capital și a presiunilor asupra cursului de schimb, cu impact direct asupra stabilității financiare în ansamblu, consolidarea fiscală trebuie să rămână o prioritate națională

Ajustarea fiscal-bugetară poate contribui și la reducerea presiunilor asupra dezechilibrului extern persistent. În aceste condiții, o absorbție ridicată a fondurilor europene poate avea un rol important în acoperirea necesarului de finanțare, dincolo de contribuția lor mai amplă la dinamica economică.

### **Prezentarea mediului financiar-bancar din România (Sursa: <https://www.bnr.ro/> - Raport asupra stabilității financiare):**

Reziliența sectorului bancar românesc la eventuale șocuri provenite din cadrul macroeconomic dificil și situația geopolitică marcată de incertitudini se menține adecvată, aspect întărit de cele mai recente rezultate ale exercițiilor de testare la stres a solvabilității, derulate periodic. Rezervele de capital și lichiditate conferă o bună capacitate de adresare a riscurilor financiare, dar provocările și vulnerabilitățile reclamă adoptarea unei conduite precaute.

Sectorul bancar se caracterizează prin performanțe comparabile sau superioare mediei UE pe majoritatea categoriilor de indicatori financiari/prudențiali. Profitabilitatea este un pilon important în menținerea stabilității sectorului bancar, dar indicatorii de rentabilitate bancară rămân semnificativ sub nivelul celor observați în economia reală. Majorarea taxei pe cifra de afaceri în contextul măsurilor de consolidare fiscală are un impact gestionabil la nivelul băncilor, dar are implicații asupra eficienței operaționale. Există un potențial ridicat de creditare a sectorului real încă nevalorificat, reflectat și de valoarea subunitară a raportului între credite și depozite observată pe parcursul ultimului deceniu.

În contextul tabloului general pozitiv al indicatorilor sectorului bancar, se mențin o serie de provocări la adresa stabilității sectorului bancar:

1. tendința de deteriorare a calității activelor, în condițiile unui mediu macroeconomic incert și cu dezechilibre structurale;
2. conexiunea semnificativă cu sectorul guvernamental, cea mai ridicată din UE;
3. accentuarea relevanței riscurilor emergente, precum cele cibernetice, asociate inovației financiare și digitalizării accelerate, bazate inclusiv pe soluții de inteligență artificială, cu potențial de amplificare a riscurilor operaționale, sau cele climatice.

### **Legăturile dintre bănci și IFN**

Dinamica sectorului financiar nebanca și intensificarea legăturii cu sectorul bancar reprezintă o preocupare în creștere la nivel global, în special pe fondul vulnerabilităților mai crescute ale instituțiilor nebanca la incertitudinea ridicată asociată evoluțiilor macroeconomice și geopolitice.

În România, una dintre cele mai importante componente ale sectorului financiar nebanca și cea care prezintă cele mai intense legături cu sectorul bancar este reprezentată de instituțiile financiare nebanca (IFN). Canalele de propagare a riscurilor pot fi variate, fiind vorba atât de un impact direct materializat prin expunerile bancare față de sectorul financiar nebanca, cât și din perspectivele de finanțare și lichiditate a instituțiilor de credit, în eventualitatea retragerii fondurilor sectorului financiar nebanca din pasivul bancar. Singurul segment ce prezintă o legătură semnificativă din perspectiva ambelor categorii bilanțiere este cel al IFN. Nivelul expunerilor sectorului bancar față de IFN a înregistrat o creștere semnificativă, determinată în principal de avansul pe componenta de creditare, cu precădere în intervalul decembrie 2021 – iunie 2025. În iunie 2025, creditul acordat de bănci către

sectorul IFN a consemnat o dinamică anuală de 12,8 la sută, ușor inferioară ritmului de creștere de 13,3 la sută aferent portofoliului total de credite neguvernamentale.

Expunerea față de IFN prin canalul creditului este concentrată în jurul a cinci bănci din sistem, care cumulează 88 la sută din totalul stocului de credit acordat de către bănci societăților de tip IFN la iunie 2025. În contrapartidă, se remarcă 10 IFN care au beneficiat în cea mai mare proporție de creșterea creditelor bancare (92 la sută din creditele bancare către IFN la iunie 2025). Conform analizei, băncile nu au majorat expunerile față de IFN pentru a efectua un arbitraj de reglementare a cerințelor de capital, ci pentru a răspunde nevoii de finanțare a IFN, pe măsura dezvoltării activităților de leasing, cât și de substituție parțială a finanțării externe. Deși, în prezent, riscurile asociate acestei interconexiuni se mențin la un nivel redus, este necesară monitorizarea atentă a evoluției acestora, în contextul potențialei intensificări a legăturilor dintre sectorul bancar și IFN, pe fondul extinderii activității IFN și al unei ponderi ridicate a finanțărilor în valută.

### **Prezentarea activității Instituțiilor Financiare Nebancare din România (Sursa: BNR - Raport asupra stabilității financiare):**

Sectorul instituțiilor financiare nebancare a înregistrat o creștere semnificativă ca importanță în cadrul sistemului financiar, activul total reprezentând 6 la sută din sistem, respectiv 4,2 la sută din PIB la luna iunie 2025 (+0,3 puncte procentuale față de finalul anului 2024).

Valoarea activelor IFN însumează 76,9 miliarde lei, în creștere cu 12,7 la sută în termeni anuali, fiind formate în proporție majoritară de credite acordate companiilor nefinanciare.

Riscul valutar pe segmentul IFN se menține important, în ușoară scădere în ultimul an.

Dinamica este determinată de o creștere a creditării către populație, realizată în mare proporție în moneda națională.

Astfel, componenta în valută a creditului acordat de IFN s-a redus în septembrie 2025, reprezentând 67,4 la sută, comparativ cu 67,9 la sută în septembrie 2024.

Sectorul companiilor nefinanciare este în continuare creditat semnificativ în monedă străină (împrumuturile în valută reprezintă 87,1 la sută din total, în creștere cu 0,2 puncte procentuale față de finalul anului 2024).

## **II. Analiza activității RoCredit IFN S.A. în anul 2025**

RoCredit IFN S.A. activează în cadrul pieței financiare nebancare din România, oferind soluții de creditare integrate, acoperind o largă varietate de servicii financiare destinate persoanelor juridice (Linie de credit; Linie de credit pentru scontare; Credit pe obiect; Credit de investiție; Credit de trezorerie; Credit instant; Scrisoare de garanție; Scrisoare de confort; Credit pentru profesii liberale, întreprinderi individuale; Servicii de consultanță).

Activitatea de bază a RoCredit IFN S.A. este susținută prin atragerea de resurse financiare atât din mediul financiar internațional cât și de pe plan intern prin fonduri de investiții externe și prin împrumuturi de la fondatori și acționari.

Deși orientarea activității RoCredit IFN S.A. a fost, începând cu anul 2010, spre piața scontării efectelor de comerț de tipul facturilor, biletelor la ordin și CEC-urilor și anual s-a identificat o intensificare a cererii mediului de afaceri pentru produse de creditare pentru scontarea efectelor de comerț, persoanele juridice având astfel oportunitatea de a încasa creanțele provenite de la clienții lor,

Înainte de scadența acestora, RoCredit IFN S.A. nu a neglijat creditarea pe termen scurt și mediu, prin produsele standard (linie de credit și credit pe obiect), respectând astfel obiectivul prioritar de retenție a clienței și oferirea de soluții integrate în conformitate cu nevoile clienților.

**Evoluția comparativă a activității RoCredit IFN S.A. în anul 2025 față de 2024 poate fi sintetizată după cum urmează:**

**1) Credite**

În anul 2025 RoCredit IFN S.A. a continuat să dețină o bază solidă de clienți, creșterea portofoliului de credite fiind axată integral spre creditarea persoanelor juridice, iar facilitățile de credit oferite au fost preponderent orientate spre scontarea efectelor de comerț emise la termen.

Oferta comercială a societății include o gamă completă de produse și servicii financiare adresate clienților persoane juridice, acoperind atât necesitatea de lichiditate pe termen scurt cât și planurile investiționale ale acestora.

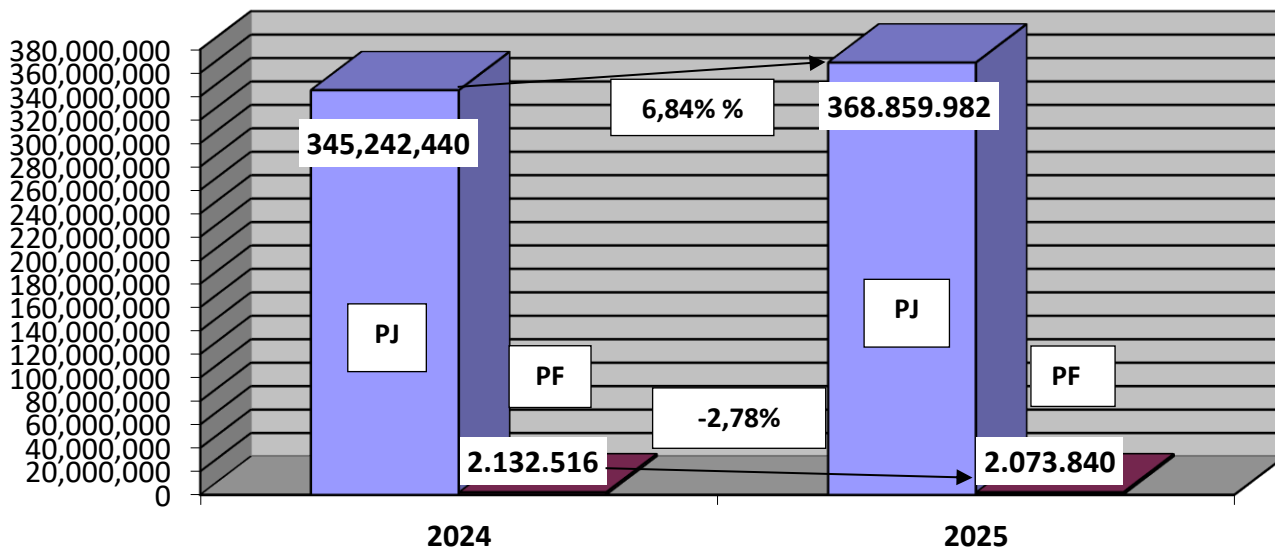
Prin operațiunile de creditare realizate, RoCredit IFN S.A. a dovedit competitivitate la nivelul produselor oferite și flexibilitatea necesară pentru acoperirea tuturor segmentelor instituționale.

Creditele acordate persoanelor juridice au dovedit o bună rezistență pe toate segmentele, în contextul unei piețe foarte competitive.

Evoluția portofoliului de credite în perioada 2024 – 2025, se prezintă astfel:

- lei -

Credite	Valoare portofoliu de credite		
	31/12/2024	31/12/2025	2025/2024%
Persoane juridice	345.242.440	368.859.982	6,84%
Persoane fizice	2.132.516	2.073.840	-2,75%
<b>Total</b>	<b>347.374.956</b>	<b>370.933.822</b>	<b>6,78%</b>



Pe parcursul anului 2025, RoCredit IFN S.A. și-a consolidat poziția ca instituție financiară nebanară în creditarea sectorului IMM înregistrându-se o creștere a valorii soldului de credite, totodată volumul creditelor disburse a înregistrat o creștere semnificativă.

Tipologia activității de creditare, cu orientarea forței de vânzare spre IMM în scopul acoperirii deficitului de capital de lucru pe termen scurt, generează fluctuații semnificative în evoluția soldului de credit, astfel că deși în cursul anului 2025 RoCredit IFN S.A. și-a atins țintele de sold de credit, la data de 31.12.2025, valoarea soldului de credit a înregistrat o diminuare semnificativă până la 370.933.822 Ron.

Monitorizarea indicatorilor de retenție a clientelei a constituit o bază pentru reconsiderarea abordării clientelei și ofertarea acesteia cu o paletă largă de produse în conformitate cu necesitățile exprimate ale acestora.

În mod suplimentar, activitatea de creditare a făcut subiectul unei permanente îmbunătățiri din punct de vedere al modului de organizare a departamentelor implicate în elaborarea analizei și deciziei de creditare, precum și din perspectiva fluxurilor operaționale implementate. Totodată o pregătire temeinică la locul de muncă a angajaților implicați în procesul de creditare a dus la diminuarea nivelului de risc operațional la care organizația este supusă pe întregul proces vânzare-analiză-administrare-control credite.

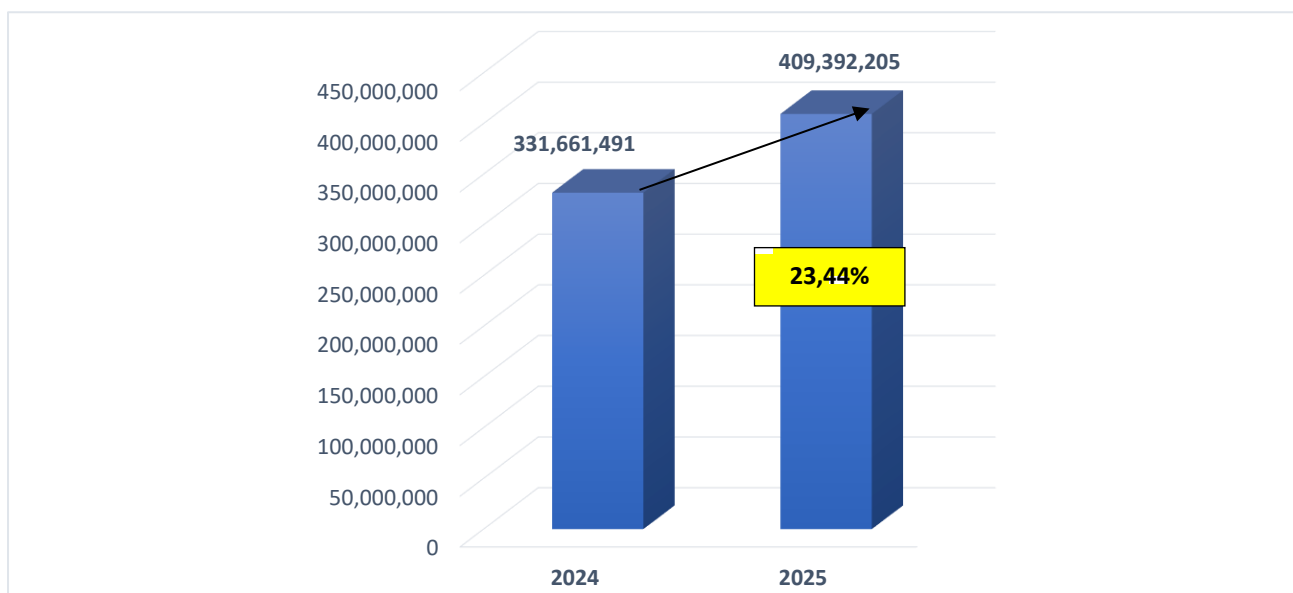
## 2) Finanțări externe

În ceea ce privește împrumuturile de la finanțatorii externi acestea au cunoscut o creștere din punct de vedere valoric și numeric.

Evoluția soldului împrumuturilor contractate de la finanțatorii externi în perioada 2024 – 2025, se prezintă astfel:

- lei -

Finanțări externe	Valoare contracte		
	31/12/2024	31/12/2025	2025/2024%
<b>Fonduri de investiții</b>	331.661.491	409.392.205	23,44%



Pe parcursul anului 2025, piața financiară internațională a remarcat o multitudine de provocări cum ar fi reorientarea investitorilor spre piețe ale căror randamente au fost net superioare celor identificate la nivelul Europei, creșterea ratei dobânzilor într-un ritm alert, incertitudini privind evoluțiile conflictelor armate din regiune, toate acestea făcând piața financiară imprevizibilă din punct de vedere al disponibilităților de lichidități și costurilor de tranzacționare.

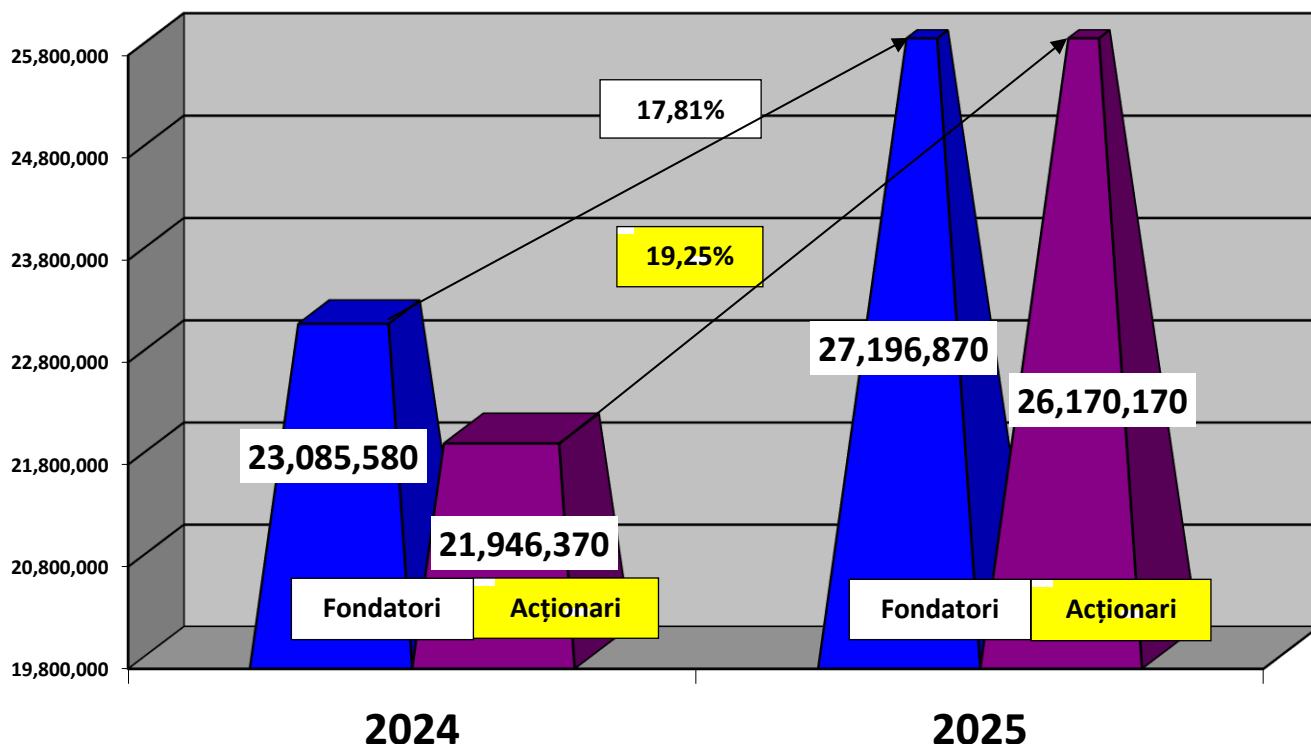
Cu toate acestea RoCredit IFN S.A. a reușit să-și securizeze într-o pondere semnificativă necesarul de lichiditate, încă de la nivelul anului anterior, toate cele antemenționate generând un impact nesemnificativ și implicit risc scăzut asupra Bugetului de Venituri și Cheltuieli al societății.

### 3) Capital social

Pe parcursul anului 2025 numărul de acționari a scăzut cu 29, iar capitalul social a crescut de la 45.031.950 lei la 53.367.040 lei, cu suma de 8.335.090 lei.

- lei -

Capital social	31/12/2024				31/12/2025				2025/2024			
	Fondatori		Acționari		Fondatori		Acționari		Fondatori		Acționari	
	PF	PJ	PF	PJ	PF	PJ	PF	PJ	PF	PJ	PF	PJ
Număr	66	6	1910	133	63	6	1883	134	-4,55%	0%	-1,41%	0,75%
Valoare	23.085.580		21.946.370		27.196.870		26.170.170		17,81%		19,25%	



### III. Reglementări interne

Conform dispozițiilor Hotărârii Adunării Generale Ordinare a Acționarilor RoCredit IFN S.A. nr.1 din data de 06.12.2024 (publicată în Monitorul Oficial al României Partea a IV-a., conform certificatului de înregistrare menționat O.N.R.C. Maramureș eliberat la data de 16.12.2024 și a încheierii O.N.R.C. Maramureș nr. 410602/12.12.2024), prin care s-a ales Consiliul de Administrație al RoCredit IFN S.A. pentru un mandat de 4 ani, începând cu data de 16 ianuarie 2025, acesta a avut următoarea componență:

- LEȘE FLAVIU TEOFIL - Președinte al Consiliului de Administrație,
- MOGOȘ VIOREL - Membru al Consiliului de Administrație,
- POP IOAN - Membru al Consiliului de Administrație,
- IUGA GRIGORE - Membru al Consiliului de Administrație,
- CÂNDEA OVIDIU FLORIN - Membru al Consiliului de Administrație.

Ca urmare a demisiei domnului IUGA GRIGORE – membru al Consiliului de Administratie, prin vacantarea postului de administrator în cadrul Consiliului de Administrație al RoCredit IFN S.A., începând cu data de 01.09.2025 conform deciziei Consiliului de Administratie nr. 46/27.08.2025 și a certificatului de înregistrare mențiuni O.N.R.C. Maramureș nr. 3817410/02.10.2025 eliberat la data de 14.10.2025, respectiv a încheierii O.N.R.C. Maramureș nr.813021/10.10.2025, componența Consiliului de Administrație a fost următoarea :

- LEȘE FLAVIU TEOFIL - Președinte al Consiliului de Administrație,
- MOGOȘ VIOREL - Membru al Consiliului de Administrație,
- POP IOAN - Membru al Consiliului de Administrație,
- CÂNDEA OVIDIU FLORIN - Membru al Consiliului de Administrație.

S-a constatat că numărul rămas de administratori nu a scăzut sub numărul minim (trei) prevăzut de dispozițiile din Legea nr. 31 / 1990 privind societățile, republicată. În temeiul art. 21 alin.(1) din Actul Constitutiv al RoCredit IFN S.A. s-a stabilit continuarea desfășurării activității Consiliului de Administrație al Rocredit IFN S.A. cu numărul rămas de membri (patru), deciziile fiind luate cu votul majoritar al administratorilor, până la convocarea Adunării Generale Ordinare a Acționarilor RoCredit IFN S.A.

Conform Hotărârii Adunării Generale Ordinare a Acționarilor RoCredit IFN S.A. nr.2 din data de 19.12.2025, s-a aprobat alegerea unui membru al Consiliului de Administrație al RoCredit IFN S.A. pentru un mandat de 3 ani, începând cu data de 16.01.2026 până la data de 16.01.2029, în persoana Doamnei REDNIC RALUCA RENATA.

Conform Hotărârii Adunării Generale Ordinare a Acționarilor RoCredit IFN S.A. nr.2 din data de 19.12.2025, s-a aprobat modificarea, începând cu data de 31.12.2025, a dispozițiilor art. 30<sup>1</sup> din Actul constitutiv al RoCredit IFN S.A., după cum urmează:

“ Art. 30<sup>1</sup> Comitetul de audit va fi compus din doi membri din care un membru al Consiliului de Administrație, în persoana d-lui. Pop Ioan în calitate de președinte și un auditor financiar, membru al CAFR în persoana d-nei. Lupșa Mariana Gabriela în calitate de membru.

### **Modificări ale normelor, regulamentelor și procedurilor existente:**

**Prin Decizia Consiliului de Administrație al RoCredit IFN S.A. nr. 5/18.02.2025** s-a aprobat de către membrii Consiliului de Administrație abrogarea Cartei Auditului Intern aprobată prin Decizia Consiliul de Administrație nr. 40 în ședința sa din 29.08.2023 și s-a aprobat de către membrii Consiliului de Administrație Carta Auditului Intern, cu intrare în vigoare începând cu data de 03.03.2025.

**Prin Decizia Consiliului de Administrație al RoCredit IFN S.A. nr. 8/28.02.2025** s-a aprobat de către membrii Consiliului de Administrație abrogarea „Procedurii privind organizarea și desfășurarea activității de audit intern în cadrul RoCredit IFN SA” aprobată prin Decizia Consiliul de Administrație nr. 40 în ședința sa din 29.08.2023 și s-a aprobat de către membrii Consiliului de Administrație „Procedura privind organizarea și desfășurarea activității de audit intern în cadrul RoCredit IFN SA - Metodologii de lucru”, cu intrare în vigoare începând cu data de 03.03.2025.

**Prin Decizia Consiliului de Administrație al RoCredit IFN S.A. nr. 17/27.03.2025** s-a aprobat de către membrii Consiliului de Administrație „Procedura privind operațiunile de trezorerie” și

s-a abrogat de către membrii Consiliului de Administrație „Norme metodologice privind activitatea de casierie” - aprobată prin Decizia CA nr. 22/09.10.2008; “Procedura de lucru privind operațiunile de trezorerie ale RoCredit IFN SA”, aprobată prin Decizia CA nr. 44/18.09.2018; „Procedura privind circuitul efectelor de comerț(bilete la ordin, file cec) aferente operațiunilor de creditare”, aprobată prin Decizia CA nr. 16/14.07.2008.

**Prin Decizia Consiliului de Administrație al RoCredit IFN S.A. nr. 18/27.03.2025** s-a aprobat de către membrii Consiliului de Administrație „Procedura Acordarea riscurilor identificate la nivel ESG (mediu-social-guvernanță)”, „Procedura calcul amprenta carbon” și „Procedura privind casarea obiectelor de inventar/mijloace fixe” toate cu intrare în vigoare începând cu data de 07.04.2025.

**Prin Decizia Consiliului de Administrație al RoCredit IFN S.A. nr. 24/25.04.2025** s-a aprobat de către membrii Consiliului de Administrație „Codul ESG (mediu-social-guvernanță)”.

**Prin Decizia Consiliului de Administrație al RoCredit IFN S.A. nr. 44/22.07.2025** s-a aprobat de către membrii Consiliului de Administrație „Procedura privind încadrarea și gestionarea deșeurilor echipamente electrice și electronice (DEEE)”, „Procedura privind gestionarea anvelopelor uzate” și „Procedura privind emiterea și gestionarea actelor referitoare la deșeuri” toate cu intrare în vigoare începând cu data de 01.08.2025.

**Prin Decizia Consiliului de Administrație al RoCredit IFN S.A. nr. 47/08.09.2025** s-a aprobat abrogarea de către membrii Consiliului de Administrație Regulamentul intern RoCredit IFN SA, aprobat prin Decizia CA nr. 39/29.08.2023 și s-a aprobat de către membrii Consiliului de Administrație „Regulamentul intern RoCredit IFN SA” și "Procedura privind prevenirea și combaterea hărțuirii la locul de muncă” ambele cu intrare în vigoare începând cu data de 10.09.2025.

**Prin Decizia Consiliului de Administrație al RoCredit IFN S.A. nr. 48/08.09.2025** s-a aprobat abrogarea de către membrii Consiliului de Administrație „Normei privind organizarea activității de arhivă în cadrul RoCredit IFN SA”, precum și a „Nomenclatorului arhivistic RoCredit IFN SA” aprobate prin Decizia CA nr. 49/29.10.2018 și s-a aprobat de către membrii Consiliului de Administrație „Norma privind organizarea activității de arhivă în cadrul RoCredit IFN SA”, precum „Nomenclatorul arhivistiv RoCredit IFN SA” cu intrare în vigoare începând cu data de 10.09.2025.

**Prin Decizia Consiliului de Administrație al RoCredit IFN S.A. nr. 49/08.09.2025** s-a aprobat abrogarea de către membrii Consiliului de Administrație „Normei privind asumarea, administrarea, monitorizarea și diminuarea riscurilor”, precum și a „Strategiei de administrare a riscurilor la RoCredit IFN SA” aprobate prin Decizia CA nr. 29/28.06.2023 și s-a aprobat de către membrii Consiliului de Administrație „Norma privind asumarea, administrarea, monitorizarea și diminuarea riscurilor” și „Strategia de administrare a riscurilor la RoCredit IFN SA” ambele cu intrare în vigoare începând cu data de 10.09.2025.

**Prin Decizia Consiliului de Administrație al RoCredit IFN S.A. nr. 50/16.09.2025** s-a aprobat de către membrii Consiliului de Administrație „Procedura privind utilizarea și securitatea Sistemului Informatic” cu intrare în vigoare începând cu data de 18.09.2025.

**Prin Decizia Consiliului de Administrație al RoCredit IFN S.A. nr. 51/16.09.2025** s-a

aprobat de către membrii Consiliului de Administrație Procedura „Instruirea salariaților RoCredit IFN SA referitor la conceptul de durabilitate” cu intrare în vigoare începând cu data de 22.09.2025.

**Prin Decizia Consiliului de Administrație al RoCredit IFN S.A. nr. 65/04.12.2025** s-a aprobat de către membrii Consiliului de Administrație abrogarea „Normei privind cunoașterea clienței în scopul prevenirii spălării banilor și finanțării terorismului, a supravegherii modului de punere în aplicare a sancțiunilor internaționale de blocare a fondurilor și de prevenirea și sancționare a spălării banilor și instituirea unor măsuri de prevenire și combatere a finanțării actelor de terorism”, aprobată prin Decizia Consiliului de Administrație nr. 64 în ședința sa din 29.11.2024 și s-a aprobat de către membrii Consiliului de Administrație „Normei privind cunoașterea clienței în scopul prevenirii spălării banilor și finanțării terorismului, a supravegherii modului de punere în aplicare a sancțiunilor internaționale de blocare a fondurilor și de prevenirea și sancționare a spălării banilor și instituirea unor măsuri de prevenire și combatere a finanțării actelor de terorism”, cu intrare în vigoare începând cu data de 08.12.2025.

### **Principalele modificări intervenite în Actul Constitutiv al RoCredit IFN S.A. în cursul anului 2025:**

- **Actul Constitutiv al RoCredit IFN S.A. reactualizat cu încheierea de dată certă nr. 09/20.01.2025** emisă de S.N.P. Căpușan-Stoica, în baza Deciziei Consiliului de Administrație cu nr. 77 din 30.12.2024 și a Hotărârii Adunării Generale Ordinare a Acționarilor RoCredit IFN S.A. nr. 1/06.12.2024, cuprinse în Actul Constitutiv Reactualizat din 30.12.2024, prin care au fost modificate prevederile Art.21 alin.2 din Actul Constitutiv al RoCredit IFN S.A, prin menționarea în cuprinsul Actului Constitutiv actualizat a noilor membri ai Consiliului de Administrație, începând cu data de 16.01.2025 pentru un mandat de 4 ani, precum și precizarea datelor de identificare ale acestora, conform certificatului de înregistrare mențiuni O.N.R.C. Maramureș nr. 170584 eliberat la data de 27.01.2025 și a încheierii O.N.R.C. Maramureș nr. 41577/22.01.2025, după cum urmează:

„(2) Consiliul de administrație este compus din cinci administratori, unul având funcția de președinte, în persoana d-lui – LEȘE FLAVIU TEOFIL, și patru membri: POP IOAN, CÂNDEA OVIDIU FLORIN, IUGA GRIGORE și MOGOȘ VIOREL.”

- **Actul Constitutiv al RoCredit IFN S.A. reactualizat cu încheierea de dată certă nr.159/01.10.2025** emisă de S.N.P. Căpușan-Stoica, în baza Deciziei Consiliului de Administrație nr. 46/27.08.2025 și a Deciziei Consiliului de Administrație al RoCredit IFN S.A. nr. 45/22.07.2025, conform certificatului de înregistrare mențiuni O.N.R.C. Maramureș nr. 3817410/02.10.2025 eliberat la data de 14.10.2025, încheierii O.N.R.C. Maramureș nr. 813021/10.10.2025 și a certificatului de radiere O.N.R.C. Tribunalul Maramureș din data de 08.10.2025, emis în baza încheierii cu numărul 800184 din 06.10.2025, declarație nr. 3817410 din 02.10.2025, înscrisă în registrul beneficiarilor reali la data de 10.10.2025 la O.N.R.C.și a raportului nr. 3629231/10.10.2025 furnizare informații privind beneficiarii reali:

- I. Art.21 alin.2 din Actul Constitutiv al RoCredit IFN S.A, privind componența Consiliului de Administrație *prin vacantarea postului de administrator în cadrul Consiliului de Administrație al RoCredit IFN S.A., începând cu data de 01.09.2025, ca urmare a demisiei domnului Iuga Grigore – membru al Consiliului de Administrație, conform deciziei Consiliului de Administrație nr. 46/27.08.2025.*

Se constată că numărul rămas de administratori nu scade sub numărul minim (trei) prevăzut de dispozițiile din Legea nr. 31 / 1990 privind societățile, republicată. În temeiul art. 21 alin.(1) din Actul Constitutiv al RoCredit IFN S.A., se stabilește continuarea desfășurării activității Consiliului de Administrație al RoCredit IFN S.A. cu numărul rămas de membri (patru), deciziile fiind luate cu votul majoritar al administratorilor, până la convocarea Adunării Generale Ordinare a Acționarilor RoCredit IFN S.A.

**II. Art.3 din Actul Constitutiv al RoCredit IFN S.A., *prin închiderea, începând cu data de 01.10.2025, a Sucursalei Târgu Lăpuș a RoCredit IFN Baia Mare S.A., cu sediul în Târgu Lăpuș, str. Tineretului, nr. 18, jud. Maramureș, înregistrată la O.N.R.C. Maramureș sub nr.J24/1613/2007, CUI 22352636, conform Deciziei Consiliului de Administrație al RoCredit IFN S.A. nr.45/22.07.2025.***

- **Actul Constitutiv al RoCredit IFN S.A. reactualizat cu încheierea de dată certă nr. 187/18.12.2025** emisă de S.N.P. Căpușan-Stoica, în baza Hotărârii AGOA nr.1/26.04.2024 și Hotărârea AGEA nr.3/26.04.2024, corobotat cu încheierea nr.29255/17.01.2025 emisă de ONRC Maramureș și Decizia Consiliului de Administrație cu nr. 36 din 16.06.2025, conform încheierii O.N.R.C. Maramureș nr. 39738 din data de 20.01.2026, emisă de Oficiul Registrului Comerțului de pe lângă Tribunalul Maramureș și a certificatul de înregistrare menționat nr.5047675/31.12.2025 eliberat la data de 22.01.2026, s-au modificat prevederile art. 7 alin. 1 din Actul Constitutiv, după cum urmează:

„Art. 7. (1) La data de 31.12.2024, RoCredit IFN S.A. are un capital social subscris și vărsat în numerar de 45.031.950 lei divizat în 4.503.195 acțiuni nominative, având valoarea nominală de 10 RON fiecare.”

**2. Prevederile art. 7 alin. 5 din Actul Constitutiv s-au modificat, după cum urmează:**

„(5) La data întocmirii prezentului act constitutiv reactualizat, acțiunile sunt subscrise, vărsate, deținute și cesionate de următorii acționari:

- a) **Fondatori – persoane fizice și juridice în număr de 72**, care dețin **2.308.558** acțiuni nominative în valoare totală de **23.085.580 lei**, reprezentând **51,2649%** din capitalul social;
- b) **Lista persoane - persoane fizice fără fondatori**, în număr de **1.910**, care dețin **1.982.883** acțiuni nominative în valoare totală de **19.828.830 lei**, reprezentând **44,0328 %** din capitalul social;
- c) **Lista persoane – persoane juridice fără fondatori**, în număr de **133**, care dețin **211.754** acțiuni nominative în valoare totală de **2.117.540 lei**, reprezentând **4,7023 %** din capitalul social.

Activitatea RoCredit IFN S.A. s-a desfășurat în anul 2025 în Centrala societății și în cele 17 sucursale: Baia Mare, Bistrița, Arad, Târgu Lăpuș, Pitești, Piatra Neamț, Târgu Mureș, Satu Mare, Oradea, Alba Iulia, Sibiu, București, Zalău, Suceava, Sighetu Marmației, Cluj Napoca și Timișoara.

Conform Deciziei Consiliului de Administrație al RoCredit IFN S.A. nr.45/22.07.2025, Sucursala Târgu Lăpuș s-a închis, începând cu data de 01.10.2025.

#### **IV. Administrarea riscurilor**

Administrarea riscurilor semnificative este un proces focalizat pe analiza profilului de risc pe care RoCredit IFN S.A. îl consideră acceptabil în vederea maximizării raportului dintre beneficiu și risc în condițiile desfășurării unei activități financiare sănătoase și prudente în toate domeniile de activitate ale IFN.

Riscurile sunt administrate în cadrul unui proces continuu de identificare, evaluare, control și raportare, luând în considerare competențele de aprobare.

Pe parcursul anului 2025, obiectul principal al activității de administrare a riscurilor a fost de a se asigura că toate riscurile sunt gestionate într-un mod corespunzător pentru a răspunde intereselor tuturor părților implicate.

Comitetul de administrare a riscurilor semnificative a întreprins toate demersurile necesare pentru identificarea surselor de risc, evaluarea și monitorizarea acestora, precum și diminuarea lor.

Identificarea riscurilor și evaluarea sistematică a acestora a fost efectuată, în principal, de către Comitetul de Administrare a Riscurilor în baza atribuțiilor detaliate pe această linie, sub atenta coordonare și monitorizare a structurii de conducere. Principalele categorii de riscuri pe care RoCredit IFN S.A. le-a controlat și urmărit să le diminueze prin elaborarea și implementarea unor reglementări specifice de identificare, evaluare și monitorizare sunt:

- a) riscul de credit (risc evaluat ca fiind semnificativ în cadrul IFN);
- b) riscul de piață (risc evaluat ca fiind semnificativ în cadrul IFN);
- c) riscul operațional (risc evaluat ca fiind semnificativ în cadrul IFN);
- d) riscul reputațional (risc evaluat ca fiind semnificativ în cadrul IFN);
- e) riscul de lichiditate (risc evaluat ca fiind semnificativ în cadrul IFN);
- f) riscuri asociate activităților externalizate;
- g) riscul aferent activităților privind cunoașterea clienței în scopul prevenirii spălării banilor și finanțării terorismului a supravegherii modului de punere în aplicare a sancțiunilor internațional de blocare a fondurilor și de prevenire și sancționare a spălării banilor și instituirea unor măsuri de prevenire și combatere a finanțării actelor de terorism (KYK/AML/CFT)
- h) alte riscuri.

##### **a) Administrarea și evaluarea riscului de credit**

Riscul de credit este, în principal, riscul ca o contrapartidă să nu își îndeplinească obligațiile de plată față de RoCredit IFN S.A. și/sau calitatea unui emitent sau a unei contrapartide să se înrăutățească.

Gestionarea riscului de credit la nivelul RoCredit IFN S.A. s-a desfășurat în deplină concordanță cu principiile de bază pe care societatea le utilizează în procesul de administrare a riscului de credit:

- analiza de credit folosind standarde de prudență și de asumare a riscului;
- diversificarea portofoliului de credite, concentrarea la nivel de client, industrie și produs, sunt evaluate și gestionate conform apetitului la risc;
- procesele bine formalizate pentru aprobarea creditelor, inclusiv un mecanism strict de delegare a competențelor și limitelor de aprobare a creditelor;
- utilizarea unor criterii bine definite de acordare a creditelor, în funcție de tipul de client, implicând o bună cunoaștere a debitorilor, a scopului și structurii finanțării, precum și o analiză aprofundată a surselor de rambursare și a posibilităților de diminuare a riscurilor prin intermediul garanțiilor reale sau personale;
- monitorizarea pe bază continuă a expunerilor, la nivel individual, respectiv la nivel de grup de client;

- identificarea și gestionarea creditelor neperformante și urmărirea rezultatului acestor activități.

Pentru diminuarea riscului de credit **la nivel de portofoliu**, se iau măsuri care se concretizează în:

- a. evaluarea periodică a capacității de rambursare a portofoliului de credit;
- b. angajarea/pregătirea unui personal cu un grad ridicat de profesionalism, care să înțeleagă și să respecte disciplina reglementărilor interne privind creditarea;
- c. dispersia riscului de credit prin diversificarea bazei de clienți și a tipurilor de credite acordate;
- d. revizuirea periodică a sistemului de analiză a clienților în vederea acordării de credite (sisteme de credit scoring);
- e. aplicarea unor rate ale dobânzilor suficiente pentru acoperirea costului surselor, a cheltuielilor implicate de derularea contractelor de credit și a pierderilor potențiale cu realizarea unei marje a profitului rezonabilă;
- f. evaluarea periodică a comportamentului clienților în achitarea datoriilor față de IFN și determinarea de o manieră consecventă a provizioanelor pentru pierderi așteptate pentru a absorbi pierderile anticipate;
- g. stabilirea de proceduri pentru restructurarea (rescadențarea, reesalonarea) creditelor existente;
- h. stabilirea unei metodologii pentru evaluarea/reevaluarea garanțiilor reale și evaluarea capacității emitenților de garanții personale de a-și asuma obligații.

Portofoliul de credit și implicit profilul de risc al RoCredit IFN SA, poate fi încadrat pe categorii de risc după cum urmează:

- **risc scăzut**
- **risc mediu-scăzut**
- **risc mediu**
- **risc mediu-ridicat**
- **risc ridicat**

RoCredit IFN SA urmărește, prin derularea activității curente, încadrarea în limitele maxime de creditare, calitatea portofoliului de facilități de creditare, atât prin analiza rapoartelor specifice, cât și prin utilizarea indicatorilor de cuantificare a riscului de credit:

- A. **Rata riscului de credit**
- B. **Ponderele creditelor acordate în total active**
- C. **Ponderele creditelor restante și îndoielnice în totalul creditelor**

RoCredit IFN S.A. monitorizează totodată și situația portofoliului de credite având în vedere prevederile reglementărilor interne de care dispune IFN, respectiv:

a. procedurile de identificare, înregistrare și raportare a **expunerilor mari și** a modificărilor care pot interveni asupra lor, precum și mecanismele de monitorizare a acestor expuneri în funcție de politica în materie de expuneri (prin intermediul prevederilor reglementărilor interne și a definițiilor din sistemul informatic al IFN, referitoare la grupurile de clienți aflați în legătură și la raportările aferente expunerilor mari);

b. procedurile de stabilire, într-o manieră consecventă, de la o perioadă la alta, a provizioanelor pentru pierderi așteptate pentru a absorbi pierderile anticipate, fiind stabilite în mod clar competențele și responsabilitățile în acest sens.

#### **b) Administrarea și evaluarea riscului de piață**

Riscul de piață reprezintă riscul înregistrării de pierderi sau al nerealizării profiturilor estimate, ca urmare a fluctuațiilor pe piață ale prețurilor, ratei dobânzii și cursului valutar.

În ceea ce privește riscul de piață, RoCredit IFN S.A. s-a concentrat pe:

- stabilirea unei structuri corespunzătoare a activelor și pasivelor, astfel încât schimbările adverse în prețurile pieței, cursul de schimb și rata dobânzii să nu aibă un impact negativ semnificativ asupra activității și performanțelor financiare ale IFN;
- identificarea cauzelor în riscul de piață, evaluarea expunerii la astfel de riscuri și stabilirea măsurilor necesare pentru atenuarea acestora.

Decalajele între active și pasive au fost determinate pe baza termenilor contractuali ai tranzacțiilor, modele bazate pe comportamentul clienților și acționarilor observate istoric, precum și convenții asupra anumitor elemente ale bilanțului.

RoCredit IFN S.A. a luat următoarele măsuri pentru administrarea și limitarea riscului valutar:

- creditele și plasamentele într-o anumită valută să fie în cea mai mare parte finanțate cu resurse denominate în aceeași valută (riscul valutar fiind astfel preluat de debitor);
- efectuarea de vânzări și cumpărări de valută în scopul diminuării pierderilor generate de poziția valutară deschisă la un moment dat;
- existența unui sistem de evidență care să permită în permanență atât înregistrarea imediată a operațiunilor în devize, cât și calcularea rezultatelor acestora;
- contractarea unei facilități de credit în scopul echilibrării poziției valutare deschise.

#### **c) Administrarea și evaluarea riscului operațional**

Riscul operațional este riscul înregistrării unor pierderi cauzate de procese interne inadecvate sau nefuncționale, comportament uman inadecvat, sisteme nefuncționale sau evenimente externe.

Gestionarea riscului operațional a fost realizat pe baza analizei cauză-eveniment-efect și în același timp pe baza analizei controalelor din cadrul evenimentelor, pentru a se preveni reapariția evenimentului care a dus sau poate duce la pierdere.

Sistemul de gestionare a riscului operațional a fost dezvoltat și consolidat de-a lungul anilor și permite:

- identificarea, analiza și evaluarea, controlul și monitorizarea riscului operațional;
- implementarea măsurilor care au drept scop îmbunătățirea și consolidarea sistemelor de control, pentru a preveni/reduce pierderile de risc operațional.

Procesul intern de monitorizare a riscului operațional cuprinde în principal:

- colectarea datelor interne prin pierderile din riscul operațional;
- procesul de autoevaluare a riscurilor și controalelor;
- lupta împotriva fraudei;
- pregătirea personalului;
- comunicare între structurile implicate în gestionarea riscului.

În 2025, strategia de risc a RoCredit IFN S.A. s-a concentrat pe următoarele probleme:

- adaptarea sistemului de control intern la schimbările organizaționale ale societății, prin îmbunătățirea supravegherii permanente;
- consolidarea sistemelor de prevenire a fraudei;
- creșterea gradului de conștientizare a personalului;
- consolidarea culturii de risc operațional prin pregătirea personalului.

**Riscul juridic și riscul de personal** sunt tratate de RoCredit IFN S.A., ca fiind componente de bază ale riscului operațional.

Structura organizatorică trebuie să promoveze eficacitatea și să demonstreze prudența conducerii societății atât la nivel individual, cât și la nivelul grupului din care aceasta face parte. În acest context, putem spune că dacă rolul unor structuri organizatorice este să promoveze eficacitatea financiară a societății, rolul juridicului este să demonstreze prudență. Prin natura și scopul său, regimul prudential poartă o amprentă juridică deosebită, pentru că manifestarea unei conduite prudente este incompatibilă cu ignorarea cerințelor legii.

Astfel, dacă unele structuri organizatorice ale RoCredit IFN S.A., ce desfășoară o activitate de natură comercială, ajută societatea să obțină un câștig viitor (probabil) variabil, juridicul ajută instituția să nu piardă ce are deja sau să preîntâmpine eventuale pierderi.

Identificarea riscului juridic presupune, în termeni practici, individualizarea cazurilor celor mai probabile în care pot apărea riscuri juridice, având în vedere că este imposibil a preveni cu totul materializarea acestor riscuri.

În baza analizei cauză-eveniment-efect și în baza analizei controalelor din cadrul evenimentelor, comitetul de administrare a riscurilor semnificative a gestionat în mod adecvat toate procesele nefuncționale, comportamentele umane inadecvate și sistemele nefuncționale.

Comitetul de administrare a riscurilor semnificative, analizând politica de remunerare, a urmărit ca societatea să rețină și să dezvolte salariații cu cel mai înalt nivel profesional, educațional și moral – calități care generează valoare adăugată pentru societate, să motiveze și să încurajeze personalul propriu astfel încât să optimizeze performanța în muncă, individuală și colectivă, să consolideze o cultură bazată pe evaluarea obiectivă a contribuției fiecăruia și pe recompensarea performanței, asigurând coerența între remunerare și strategia de afaceri, strategia de risc, valorile și obiectivele pe termen lung ale societății.

Reducerea riscului juridic se realizează prin măsuri preventive, la nivelul RoCredit IFN SA, cum ar fi:

- aplicarea și urmărirea respectării permanente a prevederilor reglementărilor Băncii Naționale a României;
- instruirea și perfecționarea personalului implicat în activitatea desfășurată în cadrul IFN;
- exercitarea eficientă a controlului intern;
- delimitarea responsabilităților având în vedere asigurarea compatibilității angajaților cu sarcinile atribuite;
- desfășurarea activității curente cu încadrarea în limitele stabilite prin procedurile privind administrarea riscurilor elaborate de IFN, monitorizarea permanentă a acestor limite.

Administrarea și monitorizarea riscului de personal se realizează prin intermediul departamentului de resurse umane al RoCredit IFN SA, care ia măsuri permanente în scopul menținerii ratelor de fluctuație la nivele minime, respectiv:

- a) recrutarea de personal corespunzător ca și profil profesional și uman cu cultura organizațională a societății;
- b) asigurarea unui proces fluent și eficient de inducție organizațională, astfel încât să fie asigurat tot pachetul de informații teoretice și practice necesare unui început optim de activitate;
- c) asigurarea de programe de instruire anuale, atât pe partea de perfecționare profesională, cât și sub aspectul dezvoltării de abilități interumane/ comunicare/ organizare;
- d) desfășurarea unui proces cât mai obiectiv de evaluare a activității personalului angajat, proces finalizat cu planuri de dezvoltare individualizate;
- e) motivarea personalului, atât la nivelul pachetelor salariale puse la dispoziție, cât și prin intermediul programelor interne de dezvoltare a atasamentului față de brand;
- f) realizarea de sondaje anuale în rândul personalului angajat, în scopul colectării feedback-ului privitor la eventualele nevoi de asistență, la idei de îmbunătățire a activității, precum și la gradul de satisfacție în muncă;
- g) promovarea unei culturi organizaționale deschise și contribuția continuă la crearea unui mediu de lucru plăcut, colaborativ și motivant.

Aferent **riscului de disfuncționalitate a sistemelor informatice** clasificarea este efectuată în funcție de efectul produs asupra activității IFN, de către unele disfuncționalități ale echipamentelor informatice și a gradului de repetitivitate.

#### **d) Administrarea și evaluarea riscului reputațional**

În analiza riscului reputațional nu se poate vorbi despre o delimitare strictă a activităților generatoare de risc, fiind un risc care apare ca urmare a desfășurării activității în ansamblu și a transferului de către IFN a unor activități către o societate prestatoare de servicii auxiliare sau conexe.

În administrarea riscului reputațional RoCredit IFN S.A. a urmărit în principal cauzele care pot duce la apariția unui risc reputațional și anume:

- publicitatea negativă, conformă sau nu cu realitatea, făcută practicilor de afaceri și/sau persoanelor legate de acestea;
- nerespectarea principiului confidențialității asupra tuturor faptelor, datelor și informațiilor referitoare la activitatea desfășurată;
- informarea eronată a clienței cu privire la nivelul comisioanelor, la utilizarea produselor și serviciilor;
- atacuri cu scop vădit împotriva RoCredit IFN S.A. răspândite prin web-site sau mass media;
- cazuri de fraudă internă sau externă, mediatizate și nerezolvate operativ, transparent și mulțumitor pentru clienți, cât și existența unor situații anterioare care au cauzat pierderi clienților.

Aferent **riscului reputațional în activitatea de creditare a persoanelor fizice și juridice, inclusiv operațiuni de schimb valutar aferente activității de creditare** (componentă a riscului reputațional), RoCredit IFN S.A. a luat măsuri pe linia limitării riscului reputațional de:

- a) adaptare a reglementărilor interne și procedurilor de lucru pentru promovare produselor, serviciilor cu un impact pozitiv asupra pieței;
- b) practicare a unor dobânzi și comisioane atractive la credite, în măsura să atragă un segment important de clientelă;
- c) promovare a produselor, serviciilor oferite în mass media, prin toate formele de publicitate, după ce au devenit operaționale, sau cu specificarea momentului când vor deveni operaționale.

Aferent **riscului reputațional în activitatea de organizare a muncii și de personal** (componentă a riscului reputațional), printre cauzele urmărite de RoCredit IFN SA pentru prevenirea / determinarea apariției riscului reputațional pe acest segment de activitate se enumeră:

- a) lipsa de profesionalism a unor salariați, care poate determina consilierea incorectă a clienților și efectuarea de operațiuni eronate;
- b) încălcarea principiilor confidențialității, imparțialității, pe care trebuie să le respecte angajații IFN;
- c) înregistrarea de litigii de muncă între IFN și angajați;
- d) înregistrarea de fluctuații de personal ca urmare a lipsei motivației financiare și morale.

Aferent **riscului reputațional în activitatea de informatică și telecomunicații** (componentă a riscului reputațional), în scopul limitării riscului reputațional RoCredit IFN SA ia măsuri prin:

- introducerea unor tehnologii performante de procesare a datelor cu asigurarea securității informațiilor;
- dotarea cu echipamente informatice de rezervă, care să permită reluarea activității în cazul apariției unor situații neprevăzute;
- salvarea zilnică pe unități de stocare a informațiilor care să nu se păstreze în aceeași locație cu serverele de lucru;
- respectarea reglementărilor interne de confidențialitate referitoare la accesul personalului la stațiile de lucru și la servere;
- implementarea unor soluții pentru asigurarea protecției antivirus.

Aferent **riscul reputațional generat de fondurile atrase pentru finanțarea activității IFN** (componentă a riscului reputațional), RoCredit IFN SA a luat măsuri pe linia limitării riscului reputațional generat de fondurile atrase pentru finanțarea activității IFN:

#### **A. Din perspectiva finanțărilor externe:**

- stabilirea unor criterii de neacceptare a atragerii anumitor surse de finanțare; astfel, IFN **nu** va iniția relații contractuale pentru finanțare cu:
  - societăți/fonduri de investiții care nu pot demonstra că sunt înregistrate și că funcționează legal pe teritoriul țării de înregistrare;
  - societăți/fonduri de investiții stabilite în țări clasificate în categoria de risc inacceptabil, conform clasificării interne a IFN.
- IFN va încheia contracte pentru finanțarea activității doar cu societăți care sunt înregistrate legal.

#### **B. Din perspectiva împrumuturilor de la acționarii IFN:**

Societatea se poate finanța și prin încheierea de contracte de împrumut cu acționarii IFN, conform art. 2158, respectiv ale art. 2167-2170 din Codul Civil cu modificările și completările ulterioare.

Contractele de împrumut sunt purtătoare de dobândă.

- Toți acționarii IFN (inclusiv cei care finanțează societatea) sunt verificați contra listelor de sancțiuni atât la dobândirea calității de acționar, cât și ulterior, prin rulare periodică în listele de sancțiuni prin aplicațiile specifice;
- La data încheierii unui nou contract de împrumut, se solicită completarea declarației privind sursa fondurilor.

Nu s-au identificat elemente de natura reducerii cotei de piață, creerii unei imagini negative a societății în rândurile clienței, lipsei de încredere a clienței în integritatea societății și nu s-au înregistrat pierderi de imagine pentru societate, sub nici o formă.

#### **e) Administrarea și evaluarea riscul de lichiditate**

Lichiditatea RoCredit IFN S.A. reprezintă capacitatea acesteia de a face față, în orice moment, atât obligațiilor asumate în numele clienților, cât și în nume propriu. Factorul esențial de gestiune al lichidității și implicit al riscului de lichiditate pe termen lung sau scurt, îl reprezintă accesul societății la diferite finanțări care permit ajustări rapide și la un cost minim al scadențarului activelor și pasivelor. Acest lucru depinde de o serie de elemente, cum ar fi: notorietatea societății, rentabilitatea.

RoCredit IFN S.A. are căi proprii prin care elimină pe cât posibil riscul de lichiditate, cum ar fi: identificarea unor surse de finanțare stabile pe termen mediu și lung; creșterea fondurilor proprii.

#### **f) Riscuri asociate activităților externalizate**

Contractele cu societățile prestatoare de servicii în legătură cu activitățile externalizate prevăd cu claritate și detaliat responsabilitățile fiecărei părți, cu respectarea următoarelor condiții:

- asigurarea securității/confidențialității datelor, cel puțin prin următoarele măsuri: angajamentul societății prestatoare de servicii și al personalului acesteia de a se supune regulilor de confidențialitate, drepturile contractuale ale RoCredit IFN S.A. de a lua măsuri împotriva societății prestatoare de servicii în cazul încălcării confidențialității;
- asigurarea accesului unor entități de control din România la datele și informațiile aferente activităților externalizate.

Pe parcursul anului 2025 nu au fost constatate nereguli.

#### **g) Riscul aferent activităților privind cunoașterea clienței în scopul prevenirii spălării banilor și finanțării terorismului, a supravegherii modului de punere în aplicare a sancțiunilor internaționale de înghețare a fondurilor și a resurselor economice și de prevenire și sancționare a spălării banilor și instituirea unor măsuri de prevenire și combatere a finanțării actelor de terorism (KYC/AML/CFT)**

Riscul aferent activităților privind cunoașterea clienței, prevenirea spălării banilor și finanțării terorismului, a supravegherii modului de punere în aplicare a sancțiunilor internaționale de înghețare a fondurilor și a resurselor economice (KYC/AML/CFT) este riscul actual sau viitor de afectare a profiturilor și a capitalului, care poate conduce la daune și/sau rezilierea de contracte sau care poate

afecta reputația unei instituții financiare nebankare, ca urmare a încălcărilor sau neconformării cu cadrul legal și de reglementare, cu acordurile, practicile recomandate sau standardele etice în domeniul cunoașterii clienței și prevenirii spălării banilor și finanțării terorismului.

Administrarea riscului de spălare a banilor și finanțare a terorismului se referă la buna gestionare a riscului de spălare a banilor și finanțare a terorismului în cadrul RoCredit IFN S.A., pentru asigurarea conformității cu legislația în vigoare, regulile și standardele emise de autoritățile naționale și internaționale și vizează activitățile desfășurate la nivelul RoCredit IFN S.A. în cadrul procesului KYC/AML/CFT. Se analizează periodic reglementările interne și se procedează la alinierea acestora în funcție de dispozițiile legislației naționale, precum și de măsurile dispuse de Banca Națională a României.

În vederea unei gestionari eficiente a riscurilor de natura ML/FT, instituția are în vedere identificarea, evaluarea și înțelegerea riscurilor de natura ML/FT, precum și adoptarea unor măsuri proporționale cu riscurile identificate, pentru a preveni implicarea instituției în cazuri de fraudă, spălare de bani sau finanțare a terorismului, îmbunătățind astfel integritatea sistemului financiar.

Evaluarea riscului aferent activităților privind cunoașterea clienței în scopul prevenirii spălării banilor și finanțării terorismului, a supravegherii modului de punere în aplicare a sancțiunilor internaționale de înghețare a fondurilor și a resurselor economice și de prevenire și sancționare a spălării banilor și instituirea unor măsuri de prevenire și combatere a finanțării actelor de terorism (KYC/AML/CFT) este realizată în baza Metodologiei de realizare și actualizare a evaluării de risc de spălare a banilor și finanțare a terorismului aferente activității desfășurate, prin intermediul unor indicatori specifici, prin care sunt cuantificate diferite aspecte ale ariei KYC/AML/CFT, identificate ca potențiali factori generatori ai acestui tip de risc.

Sursele de informații / date care descriu factori generatori de risc aferent activităților privind cunoașterea clienței în scopul prevenirii spălării banilor și finanțării terorismului, a supravegherii modului de punere în aplicare a sancțiunilor internaționale de înghețare a fondurilor și a resurselor economice și de prevenire și sancționare a spălării banilor și instituirea unor măsuri de prevenire și combatere a finanțării actelor de terorism (KYC/AML/CFT) includ, în principal:

- a) constatările autorității de reglementare (BNR) și ale altor autorități cu drept de control, rezultate ca urmare a misiunilor de verificare derulate la nivelul IFN;
- b) constatările rezultate ca urmare a analizării activităților de monitorizare a tranzacțiilor clienților pentru a identifica și raporta, dacă este cazul, tranzacțiile suspecte (RTS) și a activității de transmitere către Oficiul Național de Prevenire și Combatere a Spălării Banilor - Unitatea de Informații Financiare a României (FIU) a rapoartelor privind tranzacțiile în numerar (RTN).
- c) informații și evaluări din partea ONPCSB, a autorității de reglementare și supraveghere (BNR), a guvernului.

Strategia privind riscul aferent activităților privind cunoașterea clienței în scopul prevenirii spălării banilor și finanțării terorismului, a supravegherii modului de punere în aplicare a sancțiunilor internaționale de înghețare a fondurilor și a resurselor economice și de prevenire și sancționare a spălării banilor și instituirea unor măsuri de prevenire și combatere a finanțării actelor de terorism (KYC/AML/CFT) are ca obiectiv menținerea acestui tip de risc la un nivel stabilit și agreat de RoCredit IFN S.A. și include următoarele demersuri generale / principale:

- a) revizuirea periodică a prevederilor privind cunoașterea clienței în scopul prevenirii spălării banilor și finanțării terorismului, a supravegherii modului de punere în aplicare a sancțiunilor internaționale de înghețare a fondurilor și a resurselor economice și de prevenire și sancționare a spălării banilor și instituirea unor măsuri de prevenire și combatere a finanțării actelor de terorism (KYC/AML/CFT) și a altor politici și proceduri având drept scop evitarea expunerii la spălarea banilor/finanțarea terorismului;
- b) stabilirea unor criterii de neacceptare a clienței în scopul limitării riscurilor de spalare a banilor și finanțare a terorismului;
- c) verificarea, înainte de stabilirea unei relații de afaceri sau desfășurarea tranzacției, a identității clientului și a beneficiarului operațiunii, dacă un client este o persoană / entitate supusă sancțiunilor internaționale, dacă este din țări care nu aplică sau aplică insuficient standardele internaționale în domeniul prevenirii și combaterii spălării banilor și a finanțării terorismului sau care sunt cunoscute la nivel internațional ca fiind țări necooperante, precum și dacă un client este o persoană expusă public;
- d) instituirea unor sisteme de control eficiente;
- e) transmiterea corectă și completă a rapoartelor aferente ariei KYC/AML/CFT către Oficiul Național pentru Prevenirea și Combaterea Spălării Banilor (ONPCSB) și alte autorități în domeniu, în conformitate cu prevederile legale;
- f) furnizarea informațiilor solicitate de către autoritățile competente în domeniul prevenirii și combaterii spălării banilor și finanțării terorismului;
- g) monitorizarea actualizării bazelor de date interne în conformitate cu listele emise de organizațiile internaționale și rezoluțiile privind interdicțiile și sancțiunile internaționale pentru a asigura conformitatea cu cerințele legale și pentru a preveni potențialele riscuri (sancțiuni, etc);
- h) verificarea tranzacțiilor clienților IFN pentru care au fost solicitate informații de către autorități, în vederea întocmirii rapoartelor de tranzacții suspecte acolo unde se identifică suspiciuni;
- i) dezvoltarea culturii de conformitate la nivelul IFN, ca parte integrantă a culturii privind riscurile și administrarea lor, prin susținerea de sesiuni de instruire pe teme KYC/AML/CFT.**

La nivelul RoCredit IFN S.A a fost implementat un proces structurat și definit de raportare a evenimentelor de risc în cadrul instituției, care are ca obiectiv principal existența unor linii de raportare a evenimentelor de risc într-un interval de timp cât mai apropiat de producerea acestora, corelat cu natura și severitatea evenimentelor, cât și cu impactul în profilul general de risc al instituției.

În cadrul activității de administrare a riscurilor la RoCredit IFN S.A. se urmăresc, prin intermediul analizelor specifice:

- a. interdependența între riscurile existente la nivelul IFN;
- b. influențele schimbării profilurilor unor riscuri asupra evoluției celorlalte riscuri;
- c. efectele introducerii de produse/activități noi în activitatea desfășurată în IFN asupra fiecărui risc în parte și asupra interdependenței dintre acestea.

Limita maximă a nivelului de risc stabilit pentru clienți, produse, zone geografice și canale de distribuție, precum și la nivelul întregii activități este corelată cu apetitul și toleranța la risc definite în Strategia de risc a RoCredit IFN S.A., limita de risc considerată acceptabilă fiind **mediu-ridicat**, din punct de vedere al riscului de spălare a banilor și de finanțare a terorismului.

În scopul administrării corespunzătoare a riscurilor KYC/AML/CFT, se monitorizează **trimestrial** indicatorii de avertizare timpurie prevăzuți în Politica pentru administrarea și diminuarea riscului de spălare a banilor și finanțare a terorismului RoCredit IFN S.A., în vederea identificării și administrării corespunzătoare a riscului ML/FT.

Indicatorii de avertizare timpurie au în vedere evaluarea nivelului de risc referitori la clienți, produse, canale de distribuție, țări sau zone geografice, precum și la nivelul întregii activități a instituției.

Raportarea trimestrială are în vedere transmiterea către structura care administrează riscul în cadrul IFN a informațiilor care au contribuit la calculul indicatorilor cheie de risc, precum și raportarea situațiilor în care limitele trimestriale au indicat o modificare a nivelului indicatorilor și eventualele cauze, stadiul încadrării în limitele de risc sau informații despre necesitatea modificării limitelor și argumentelor care au contribuit la creșterea sau diminuarea elementelor luate în considerare pentru calcul indicatorilor cheie de risc.

Atunci când există o abatere semnificativă de la limite, se iau în considerare următoarele acțiuni:

- identificarea și evaluarea cauzelor care au contribuit la generarea abaterilor, și, dacă motivele nu conduc la identificarea unor noi elemente de risc ML/FT, se va solicita revizuirea limitelor și modificarea acestora;
- îmbunătățirea proceselor și evaluarea oportunității automatizării unor activități;
- întărirea controalelor pentru a reduce pierderile potențiale;
- reducerea volumului de activitate (exemple de limitări pentru clienți/activități: segment de clientelă/clasă de risc/tip de operațiune/impact risc geografic – tranzacții în/din țări care generează risc etc).

În anul 2025 activitatea privind cunoașterea clienței în scopul prevenirii spălării banilor și finanțării terorismului în cadrul RoCredit IFN S.A. a fost marcată de următoarele aspecte relevante:

- Modificări / optimizări ale sistemului informatic, realizate în scopul:
  - eficientizării activității atât la nivelul sucursalelor, cât și în Centrala RoCredit, prin digitalizarea și automatizarea unor procese;
  - prevenirii, identificării și reducerii erorilor;
  - diminuării riscului de neconformitate.
- Modificarea și completarea reglementărilor interne în domeniul KYC/AML/CFT, astfel încât să servească mai bine bunei gestionări a riscurilor ML/FT și să fie aliniate cu cadrul general de reglementare;

În anul 2025 **nu** au fost identificate incidente de risc care să expună instituția la evenimente de spălare a banilor sau finanțare a terorismului, nici nu s-au identificat între clienții RoCredit IFN S.A. persoane sau entități desemnate pe listele de sancțiuni internaționale aplicabile.

**Alte riscuri care pot genera pierderi, sunt:**

- Riscul strategic - apare în urma unor schimbări ale mediului de afaceri și din implementarea inadecvată a unor decizii sau a răspunsului necorespunzător față de unele schimbări în mediul de afaceri;
- Riscul de afacere – apare ca urmare a unei schimbări neașteptate și cu impact negativ asupra volumului de tranzacții și/sau a marjelor de câștig, sau din cauza unor modificări în poziția față de competiție, a unor modificări a comportamentului clienților, din cauza unor modificări de legislație.

## V. Resurse umane

### 1. Structura personalului

La data de 31 decembrie 2025, RoCredit IFN S.A. înregistra **131 de angajați** din care 2 persoane au contractul individual de muncă suspendat pentru concediu de creștere și îngrijirea copilului. Consiliul de Administrație este format din 4 membri.

Structura personalului după tipul de activitate se prezintă astfel:

Front-office	49 persoane — personal implicat direct în relația cu clienții
Back-office	41 persoane — personal implicat indirect în relația cu clienții
Personal suport	39 persoane — funcții administrative și de specialitate

Din punct de vedere teritorial, la finalul anului 2025, rețeaua de vânzări cuprindea **49 de persoane**, iar centrala număra **83 de angajați**.

Structura organizatorică a Centralei cuprinde următoarele departamente funcționale:

- Conducerea Executivă;
- Departament Audit Intern;
- Departament Juridic;

- Departament Resurse Umane;
- Departament Rețea;
- Departament Vânzări;
- Departament Credite;
- Departament Recuperări Creanțe;
- Departament Financiar Contabilitate;
- Departament Trezorerie;
- Departament IT;
- Departament Protecția Mediului și Responsabilitate Socială;
- Departament Administrativ;
- Departament KYC/AML/CFT;
- Departament Arhivă.

Suplimentarea numărului de angajați este strict corelată cu potențialul pieței, extinderea rețelei teritoriale și/sau consolidarea activității sucursalelor cu potențial ridicat de creștere. Analiza necesarului de personal la nivelul sucursalelor a fost efectuată trimestrial, raportată la realizarea bugetului de venituri și cheltuieli aprobat la începutul anului.

## 2. Politica de recompensare

Sistemul de recompensare a fost structurat pentru a motiva și reține angajații cu contribuție ridicată la atingerea obiectivelor societății. Pachetul salarial a cuprins două componente:

- salariul de bază brut lunar, stabilit în concordanță cu responsabilitățile postului și cu piața muncii din sectorul financiar-nebancar
- bonusuri de performanță lunare și trimestriale, acordate pe baza realizării indicatorilor de performanță stabiliți la începutul anului, cu criterii clare și transparente

Indicatorii de performanță au fost definiți la nivel individual și departamental, asigurând alinierea contribuției fiecărui angajat la rezultatele operaționale și financiare ale societății.

## 3. Formare profesională

Nivelul de pregătire profesională al angajaților RoCredit IFN S.A. este ridicat: **aproximativ 93% dintre angajați dețin studii superioare.**

În cursul anului 2025 au fost organizate sesiuni de instruire atât în format online cât și cu prezență fizică, acoperind cursuri obligatorii și opționale, realizate de formatori interni și furnizori externi de training. Tematica a fost selectată în funcție de necesarul de competențe identificat pentru exercitarea activității la standarde ridicate de profesionalism și conformitate.

## 4. Climatul organizațional și retenția personalului

Menținerea angajaților valoroși reprezintă un obiectiv strategic al RoCredit IFN S.A., cu impact direct asupra continuității operaționale și calității serviciilor oferite clienților. Un angajat motivat și implicat ia decizii mai bune, execută mai eficient și contribuie la consolidarea brandului de angajator.

Motivarea non-financiară — cultura organizațională, oportunitățile de dezvoltare și brandul de angajator — completează pachetul financiar și contribuie la reducerea fluctuației de personal, la scăderea erorilor operaționale și la întărirea coeziunii echipei.

Pe parcursul anului 2025 nu s-au înregistrat accidente de muncă și nu au existat elemente conflictuale în cadrul societății.

## VI. Guvernanța corporativă

Guvernanța corporativă reprezintă setul de responsabilități și practici ale conducerii companiei, având drept scop oferirea unei direcții strategice și asigurarea ca obiectivele propuse să fie atinse, respectiv asigurarea că riscurile sunt gestionate corespunzător și că resursele societății sunt utilizate responsabil.

Guvernanța corporativă are un rol important în protejarea intereselor acționarilor, întrucât sprijină maximizarea valorii deținerii în societate pe termen lung și în stimularea atenției acționarilor asupra societății, prin transparentizarea și eficientizarea activităților și proceselor din cadrul societății, întrucât acționarii au nevoie de informații corecte, de calitate și diseminate la timp pentru a putea lua decizii de investiție.

Raportarea adecvată a practicilor de guvernanță corporativă oferă acționarilor informațiile necesare pentru a le câștiga și spori încrederea.

RoCredit IFN S.A. a adoptat sistemul unitar de administrare, în deplină concordanță cu obiectivele unei bune guvernante corporative, a transparenței informației corporative relevante, a protecției acționarilor și altor categorii de persoane interesate, precum și a unei funcționări eficiente pe piața financiară-nebancară. Principalele linii directive sunt încrederea reciprocă și cooperarea eficientă a diferitelor structuri organizatorice, protejarea intereselor acționarilor, comunicarea deschisă și continuă cu structurile de reglementare.

Conducerea RoCredit IFN S.A. este asigurată de următoarele organisme:

**Adunarea Generală a Acționarilor** este organul suprem al RoCredit IFN S.A. alcătuită din totalitatea acționarilor, având atribuțiile și autoritatea prevăzute de lege și Actul Constitutiv.

Organizarea și funcționarea se face în baza prevederilor Actului Constitutiv, completate cu prevederile legale aplicabile.

Adunarea Generală a Acționarilor este condusă de Președintele Consiliului de Administrație.

### Consiliului de Administrație

Pe parcursul anului 2025, Consiliul de Administrație a fost format din 5 membri.

Președinte – Leșe Flaviu-Teofil

Administratori:

- Mogoș Viorel
- Iuga Grigore
- Pop Ioan
- Cândea Ovidiu Florin

Ca urmare a demisiei domnului IUGA GRIGORE – membru al Consiliului de Administrație, prin vacantarea postului de administrator în cadrul Consiliului de Administrație al RoCredit IFN S.A., începând cu data de 01.09.2025 conform deciziei Consiliului de Administrație nr. 46/27.08.2025 și a certificatului de înregistrare mențiuni O.N.R.C. Maramureș nr. 3817410/02.10.2025 eliberat la data de 14.10.2025, respectiv a încheierii O.N.R.C. Maramureș nr.813021/10.10.2025, componența Consiliului de Administrație a fost următoarea :

- LEȘE FLAVIU TEOFIL - Președinte al Consiliului de Administrație,
- MOGOȘ VIOREL - Membru al Consiliului de Administrație,
- POP IOAN - Membru al Consiliului de Administrație,
- CÂNDEA OVIDIU FLORIN - Membru al Consiliului de Administrație.

S-a constatat că numărul rămas de administratori nu a scăzut sub numărul minim (trei) prevăzut de dispozițiile din Legea nr. 31 / 1990 privind societățile, republicată. În temeiul art. 21 alin.(1) din Actul Constitutiv al RoCredit IFN S.A. s-a stabilit continuarea desfășurării activității Consiliului de Administrație al Rocredit IFN S.A. cu numărul rămas de membri (patru), deciziile fiind luate cu votul majoritar al administratorilor, până la convocarea Adunării Generale Ordinare a Acționarilor RoCredit IFN S.A.

Conform Hotărârii Adunării Generale Ordinare a Acționarilor RoCredit IFN S.A. nr.2 din data de 19.12.2025, s-a aprobat alegerea unui membru al Consiliului de Administrație al RoCredit IFN S.A. pentru un mandat de 3 ani, începând cu data de 16.01.2026 până la data de 16.01.2029, în persoana Doamnei REDNIC RALUCA RENATA.

Consiliul de Administrație stabilește direcția activității RoCredit IFN S.A. și monitorizează realizarea acesteia, examinează orientarea strategică, aprobă structura organizatorică a societății, și hotărăște asupra modificării operațiunilor care pot afecta semnificativ rezultatele, structura bilanțului și riscurile societății. Consiliul de Administrație se întrunește cel puțin o dată pe lună.

Membrii Consiliului de Administrație ai RoCredit IFN S.A. corespund condițiilor și criteriilor de eligibilitate necesare administrării eficiente. În acest sens aceștia dispun de:

- buna reputație și își desfășoară activitatea în conformitate cu regulile unei practici financiare prudente și sănătoase;
- experiență profesională care presupune cunoștințe teoretice și practice adecvate naturii, extinderii și complexității activității IFN și responsabilităților încredințate.

•

#### **Conducerea Executivă**

Pe parcursul anului 2025 conducerea executivă a fost asigurată de:

- Dl. Leșe Flaviu - Teofil în calitate de Director General;
  - Dna. Sandu Crinuța Lenuța în calitate de Director Executiv.
- Conducerea efectivă a RoCredit IFN S.A. este asigurată de către Directorul General și Directorul Executiv, numiți de către Consiliul de Administrație.

- Consiliul de Administrație al RoCredit IFN S.A. numește Directorul General și Directorul Executiv, ale căror atribuții sunt stabilite prin Regulamentele societății, prin decizia de numire și contractul de mandat.
- Consiliul de Administrație al RoCredit IFN S.A. stabilește atribuțiile și remunerațiile Directorului General și a Directorului Executiv.
- Directorul General și Directorul Executiv reprezintă societatea în fața autorităților publice și în relațiile cu persoane fizice și juridice române sau străine, în limitele și condițiile stabilite de către Consiliul de Administrație.
- Directorul General și Directorul Executiv angajează patrimonial societatea, prin semnătura lor, în limitele și condițiile aprobate de Consiliul de Administrație.
- Directorul General și Directorul Executiv, în limitele lor de competență, coordonează activitatea zilnică a societății, urmăresc respectarea regulilor și exercită competențe de sancționare sau instituire de măsuri cu caracter preventiv asupra angajaților.
- Societatea este angajată prin semnătura conjugată a celor doi conducători.
- Conducătorii care își substituie o altă persoană răspund solidar cu aceasta pentru eventualele pagube produse.
- Directorul General și Directorul Executiv vor duce la îndeplinire hotărârile Consiliului de Administrație și vor raporta acestuia despre activitatea desfășurată.
- Persoana aleasă în calitate de Director General sau Director Executiv trebuie să aibă studii superioare economice și o experiență de cel puțin 3 ani în funcții de conducere în domeniul financiar-bancar.

Conducerea IFN are următoarele atribuții/responsabilități:

- implementarea strategiilor aprobate de Consiliul de Administrație și asigurarea comunicării acestora personalului implicat în punerea lor în aplicare;
- asigurarea comunicării politicilor și procedurilor pentru identificarea, evaluarea, monitorizarea și controlul riscurilor personalului implicat în punerea lor în aplicare;
- monitorizarea și controlarea riscurilor semnificative, precum și a performanței de ansamblu a IFN, potrivit normelor, politicilor și procedurilor aprobate;
- menținerea unor sisteme de raportare corespunzătoare expunerilor la riscuri, precum și a altor aspecte legate de riscuri;
- menținerea limitelor corespunzătoare privind expunerea la riscuri, inclusiv pentru condițiile de criză, în conformitate cu mărimea, complexitatea și situația financiară a IFN;
- menținerea eficienței și eficacității sistemului de control intern;
- analizarea oportunităților externalizării unor activități prin prisma riscurilor implicate de externalizare;

- supravegherea și monitorizarea contractului de externalizare;
- asigurarea instruirii corespunzătoare a personalului;
- reprezentarea societății în relațiile cu terții în limita competențelor atribuite acestora de către Consiliul de Administrație sau, după caz, de Adunarea Generală a Acționarilor;
- semnarea contractului colectiv de muncă, angajarea, promovarea și desfacerea contractelor individuale de muncă ale personalului din cadrul societății;
- aprobarea inițierii/continuării relațiilor de afaceri cu clienți cu grad de risc AML ridicat și foarte ridicat, precum și cu clienții încadrați în grad de risc mediu unde viza Departamentului KYC/AML/CFT este negativă;

Conducerea Executivă pune în aplicare și face să devină operative direcțiile strategice și indicațiile deliberate de Consiliul de Administrație. Îndeosebi:

- Garantează că strategiile și politicile aprobate la nivel de Consiliu de Administrație pentru asumarea, administrarea, monitorizarea și diminuarea riscurilor de spălare de bani și/sau de finanțare a actelor de terorism, la care instituția este sau ar putea fi expusă, sunt emise/revizuite de către structurile de competență, în conformitate cu dispozițiile legale, iar procedurile/reglementările/procesele și responsabilitățile interne sunt implementate și actualizate corespunzător;
- Asigură existența și funcționarea corectă a cadrului adecvat și eficace aferent controlului intern în vederea identificării, măsurării, raportării și mitigării riscurilor KYC/ML/FT;
- Asigură menținerea standardelor înalte de angajare a personalului, de formare și evaluare profesională a acestuia, conform legislației și al reglementărilor interne în materie KYC/AML/CFT;
- Garantează accesul personalului cu responsabilități în domeniul KYC/AML/CFT, precum și al auditorului extern, al Băncii Naționale a României și al altor autorități conform legii, la toate evidențele și documentele cu privire la clienți și operațiunile efectuate pentru aceștia;
- Asigură numirea persoanelor cu responsabilități în aplicarea legii de prevenire și combatere a spălării banilor și actelor de terorism;
- Coordonează, monitorizează, evaluează, aprobă/respinge, analizează, decide, definește fluxuri, adoptă instrumente, asumă orice altă responsabilitate/competență în conformitate cu reglementările interne și cu prevederile legislației de cunoaștere a clientelei și prevenire și combatere a spălării banilor și finanțării terorismului;
- Se asigură că este elaborat un sistem adecvat, complet și imediat de fluxuri informaționale;
- Trasează un sistem de controale interne organic și coordonat, util detectării imediate și gestionării riscului de spălare de bani și asigură eficacitatea acestuia de-a lungul timpului;
- În executarea Hotărârilor Adunării Generale, ale Consiliului de Administrație și în exercitarea atribuțiilor proprii emite decizii și circulare.

În situația în care Directorul General al RoCredit IFN S.A. se află în concediu legal de odihnă/concediu de boală, pe perioada absenței acestuia, în calitate de locțiitor pentru a doua semnătură se desemnează Directorul Executiv, iar în cazul situației absenței Directorului Executiv, se desemnează Directorul de Credite, care va semna pentru și în locul Directorului General.

În situația în care Directorul Executiv al RoCredit IFN S.A. se află în concediu legal de odihnă/concediu de boală, pe perioada absenței, în calitate de locțiitor pentru a doua semnătură se desemnează Directorul de Credite, iar în cazul situației absenței Directorului de Credite se desemnează Directorul Departamentului Juridic, care va semna pentru și în locul Directorului Executiv.

### **Comitetul de Audit**

Pe parcursul anului 2025 Comitetul de Audit a fost compus din 2 membrii din care un membru al Consiliului de Administrație, în persoana d-lui. Pop Ioan în calitate de președinte și un auditor financiar membru al CAFR în persoana d-nei. Șter Daniela Cornelia în calitate de membru, în conformitate cu:

- **Hotărârea AGEA nr.1/26.08.2022 publicată în Monitorul Oficial al României Partea a IV-a;**
- **Rezoluția nr.9668/06.09.2022 emisă de Oficiul Național al Registrului Comerțului, Oficiul Registrului Comerțului de pe lângă Tribunalul Maramureș;**
- **Decizia Consiliului de Administrație cu nr. 69 din 29.12.2022 cuprinse în Actul Constitutiv Reactualizat din 03.01.2023 cu data certă nr. 01 din 04.01.2023.**

Membrii Comitetului de Audit au experiență corespunzătoare atribuțiilor specifice ce le revin în cadrul comitetului. Comitetul de audit are următoarele atribuții:

- a) monitorizează eficacitatea sistemelor de control intern, de audit intern și de administrare a riscurilor din cadrul societății, în special, cu privire la măsurarea și controlul riscurilor, propunând măsuri care ar trebui luate pentru minimizarea acestora;
- b) monitorizează auditul statutar al situațiilor financiare anuale și al situațiilor financiare consolidate;
- c) verifică și monitorizează independența auditorului statutar sau a firmei de audit statutar și în special prestarea de servicii suplimentare de către auditor sau firma de audit;
- d) verifică, împreună cu conducerea societății și conducătorul departamentului de audit intern carta, planurile, activitățile, personalul și structura organizațională a auditului intern;
- e) se asigură că nu există restricții nejustificate sau limitări și participă la numirea, înlocuirea sau eliberarea din funcție a conducătorului departamentului de audit intern;
- f) verifică eficiența funcțiunii de audit intern, inclusiv conformitatea cu reglementările aplicabile;
- g) periodic, se va întruni separat cu conducătorul departamentului de audit intern pentru a discuta orice aspect pe care departamentul sau conducătorul departamentului de audit intern consideră că trebuie să îl abordeze separat;
- h) verifică amploarea și abordarea propusă auditorilor financiari, inclusiv coordonarea eforturilor de audit financiar cu auditul intern;
- i) verifică performanța auditorilor interni și va exercita aprobarea finală a numirii sau eliberării din funcție a acestora;
- j) verifică eficiența sistemului pentru monitorizarea conformității cu legile și regulamentele și prezintă conducerii rezultatele investigațiilor;
- k) verifică procesul comunicării Regulamentului de Ordine Interioară către personalul societății și cel al monitorizării conformității cu acesta;
- l) elaborează recomandări pentru Consiliul de Administrație al societății;
- m) monitorizează procesul de raportare financiară și de management;
- n) analizează aspectele semnificative care rezultă din rapoartele de audit, în special cu privire la deficiențele controlului intern și în ceea ce privește procesul de raportare financiară;
- o) are alte atribuții prevăzute de lege și de Regulamentul său de funcționare.

Comitetul de Audit se întrunește cel puțin o dată pe trimestru la convocarea Președintelui, cu autoritatea de a putea convoca întruniri suplimentare, în funcție de circumstanțe.

În anul 2025, au avut loc 4 reuniuni ale Comitetului de Audit în care a fost analizată activitatea de audit intern și control intern.

După fiecare reuniune s-a redactat un proces-verbal în care au fost identificate aspecte ce trebuiesc îmbunătățite și au fost făcute recomandări pentru punerea în practică, către Consiliul de Administrație privind strategia și politica în domeniul controlului intern și auditului intern.

### **Comitetul de administrare a riscurilor**

Comitetul de Administrare a Riscurilor este un comitet permanent care își desfășoară activitatea în conformitate cu prevederile Regulamentului de Organizare și Funcționare al RoCredit IFN S.A., norme interne și cu cerințele Regulamentului BNR 20/2009 cu modificările și completările ulterioare.

Comitetului de Administrare a Riscului vizează în principal următoarele aspecte:

- acordarea de consultanță și sugestii conducerii RoCredit IFN S.A. în deciziile acesteia cu privire la normele strategice și politicile pentru toate tipurile de risc;
- funcții de deliberare pentru definirea/adaptarea normelor cu privire la politicile de risc ale RoCredit IFN S.A., actualizarea periodică a metodelor de dimensionare și control în ceea ce privește diverse tipuri de risc (piața, credit, riscuri operaționale, reputațional, lichiditate);
- Avizarea/respingerea hotărârilor Comitetelor de credite competente, privind creditarea clienței Persoane Fizice și Persoane Juridice, în funcție de plafoanele stabilite prin Normele de Creditare.

Comitetul de administrare a riscurilor este format din trei persoane: președinte executiv, vice-președinte risk management și vice-președinte financiar.

Comitetul de administrare a riscurilor s-a întrunit ori de câte ori situația a impus-o. Obiectivele sale au fost identificarea, evaluarea, monitorizarea și controlul riscurilor semnificative, riscuri cu impact însemnat asupra situației patrimoniale și reputaționale a instituției financiare.

### **Auditorul financiar**

Situațiile financiare sunt certificate de către AD CONT S.R.L. cu sediul în localitatea Baia Mare, str. B-dul. București, bl.24, ap.76, jud. Maramureș, având CUI: RO23148422, înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului Maramureș sub nr. J24/184/2008, deținând Autorizația C.A.F.R. nr. 1238/11.12.2014, reprezentată de d-na. Stamatoiu Daniela Ioana, posesoare a Certificatului emis de C.A.F.R. nr. 4026/25.08.2011.

### **Activitatea de audit intern**

La întocmirea planului de audit intern s-a avut în vedere acoperirea tuturor activităților societății și o analiză adecvată a riscurilor asociate, precum și aprecierea instrumentelor de control intern aferente acestor activități, care să conducă la o selecție obiectivă a temelor misiunilor de audit intern planificate.

Planul de audit intern pe anul 2025 a fost fundamentat pe identificarea și analiza riscurilor semnificative și a cuprins următoarele misiuni de audit intern:

#### **1. Auditarea activității de creditare - organizare, funcționalitate și performanță conform:**

- Raport audit nr. 01 – 2025, perioada desfășurării misiunii 16.01.2025 – 03.03.2025
- Raport audit nr. 10 – 2025, perioada desfășurării misiunii 23.04.2025 – 26.06.2025
- Raport audit nr. 23 – 2025, perioada desfășurării misiunii 20.08.2025 – 07.10.2025

2. **Auditarea activității de trezorerie – casierie:** primire/scontare bilete la ordin/cecuri, operațiuni de încasări și plăți prin casă și prin virament conform:
  - Raport audit nr. 04 – 2025, perioada desfășurării misiunii 14.03.2025 – 31.03.2025
  - Raport audit nr. 26 – 2025, perioada desfășurării misiunii 21.10.2025 – 06.11.2025
  
3. **Auditarea modului de desfășurare al activităților la nivelul Sucursalelor,** conform:
  - Raport audit nr. 05 – 2025, control inopinat Baia Mare, perioada desfășurării misiunii 01.04.2025 - 02.04.2025
  - Raport audit nr. 06 – 2025, control inopinat Arad, perioada desfășurării misiunii 07.04.2025 - 09.04.2025
  - Raport audit nr. 07 – 2025, control inopinat Suceava, perioada desfășurării misiunii 07.05.2025 – 09.05.2025
  - Raport audit nr. 09 – 2025, control inopinat Sighetu Marmației, perioada desfășurării misiunii 10.06.2025 – 11.06.2025.
  - Raport audit nr. 28 – 2025, control inopinat Piatra Neamț, perioada desfășurării misiunii 18.11.2025-20.11.2025.
  
4. **Auditarea activității Departamentului Credite – Serviciile Analiză, Administrare, Control Credite și Colectare amiabilă debite din cadrul Centralei - organizare, funcționalitate și performanță,** conform:
  - Raport audit nr. 03 – 2025, perioada desfășurării misiunii 03.02.2025 – 31.03.2025
  - Raport audit nr. 12 – 2025, perioada desfășurării misiunii 01.04.2025 - 30.06.2025
  - Raport audit nr. 16 – 2025, perioada desfășurării misiunii 29.07.2025 – 14.08.2025
  - Raport audit nr. 21 – 2025, perioada desfășurării misiunii 01.07.2025 – 30.09.2025
  - Raport audit nr. 33 – 2025, perioada desfășurării misiunii 01.10.2025 – 30.12.2025
  
5. **Auditarea activității de cunoașterea clienței (KYC), prevenirea spălării banilor (AML) și combaterea finanțării terorismului (CFT),** conform:
  - Raport audit nr. 30 – 2025, perioada desfășurării misiunii 03.11.2025 – 02.12.2025
  - Raport audit nr. 31 – 2025, perioada desfășurării misiunii 02.10.2025 – 04.12.2025
  
6. **Auditarea activității financiar-contabilitate în cadrul RoCredit.** Auditarea modului de organizare și conducere a activității financiar-contabilitate, de întocmire a evidențelor analitice și sintetice. Conformitatea cu legislația în vigoare, politici și proceduri interne – fiabilitatea și integritatea informațiilor financiar-contabile, conform:
  - Raport audit nr. 02 – 2025, perioada misiunii 27.02.2025 – 14.03.2025
  
7. **Auditarea activității privind raportările efectuate către BNR.** Auditarea modului de întocmire a situațiilor și raportărilor financiar-contabile prevăzute de reglementările BNR:
  - Raport audit nr. 17 – 2025, perioada misiunii 11.08.2025 – 20.08.2025

- 8. Verificarea implementării cerințelor Regulamentului General privind Protecția Datelor, conform:**
  - Raport audit nr. 14 – 2025, perioada misiunii 25.06.2025 – 30.06.2025
  
- 9. Auditarea activității Departamentelor Credite și Contabilitate privind administrarea, respectiv raportarea grupurilor mari, a grupurilor reprezentând un singur debitor și persoanelor aflate în relații speciale cu RoCredit IFN SA, conform:**
  - Raport audit nr. 08 – 2025, perioada misiunii 19.05.2025 – 30.05.2025
  
- 10. Auditarea activității Departamentului Rețea, conform:**
  - Raport audit nr. 11 – 2025, perioada desfășurării misiunii 06.06.2025 – 26.06.2025
  
- 11. Auditarea activității Departamentului Protecția Mediului și Responsabilitate socială la RoCredit IFN SA-Centrala, conform:**
  - Raport audit nr. 15 - 2025, perioada desfășurării misiunii 25.07.2025 – 31.07.2025
  
- 12. Auditarea activității Departamentului Recuperări Creanțe, conform:**
  - Raport audit nr. 18 – 2025, perioada desfășurării misiunii 05.08.2025 – 21.08.2025
  
- 13. Auditarea activității de administrare a riscurilor, conform:**
  - Raport audit nr. 13 – 2025, perioada desfășurării misiunii 02.06.2025 – 30.06.2025
  
- 14. Auditarea activității de Resurse Umane, conform:**
  - Raport audit nr. 20 – 2025, perioada desfășurării misiunii 15.09.2025 – 30.09.2025
  
- 15. Activitatea Departamentului IT privind identificarea și evaluarea securității datelor conform prevederilor cuprinse în reglementările RoCredit IFN, conform:**
  - Raport audit nr. 19 – 2025, perioada desfășurării misiunii 02.09.2025 – 17.09.2025
  
- 16. Auditarea activității Departamentului Juridic, conform:**
  - Raport audit nr. 25 - 2025, perioada desfășurării misiunii 03.10.2025 – 31.10.2025
  
- 17. Contractarea de împrumuturi de la finanțatori, respectiv de la acționari/ fondatori. Conformitatea cu legislația în vigoare, politici și proceduri interne –fiabilitatea și integritatea înregistrărilor financiar-contabile, conform:**
  - Raport audit nr. 24 – 2025, perioada desfășurării misiunii 03.10.2025 – 17.10.2025

**18. Verificarea respectării procedurilor de control stabilite și urmărirea de către conducerea executivă a gradului de adecvare și a eficacității controlului intern, conform:**

- Raport audit nr. 29 - 2025, perioada desfășurării misiunii 04.11.2025 – 28.11.2025

**19. Auditarea activităților externalizate, conform:**

- Raport audit nr. 22 – 2025 perioada desfășurării misiunii 03.09.2025 – 30.09.2025

**20. Guvernanța corporativă și eficiența managementului societății, conform:**

- Raport audit nr. 32 - 2025, perioada desfășurării misiunii 02.12.2025 – 15.12.2025

**21. Auditarea activității Departamentului Administrativ la RoCredit IFN SA-Centrala, conform:**

- Raport audit nr. 27 - 2025, perioada desfășurării misiunii 04.11.2025 – 11.11.2025

**22. Auditarea activității de arhivare, conform:**

- Raport audit nr. 34 - 2025, perioada desfășurării misiunii 23.12.2025 – 30.12.2025

Menționăm că misiunile de audit mai sus amintite au fost elaborate cu respectarea obiectivelor prevăzute în planul de audit intern pe anul 2025. Au fost întocmite 34 rapoarte de audit intern aferente planului de audit anual aprobat.

Echipa de audit a întocmit planuri de acțiune pentru implementarea recomandărilor, a urmărit modul de implementare al recomandărilor, a prezentat constatările și recomandările Comitetului de Audit după fiecare misiune de audit încheiată. Comitetul de Audit a prezentat trimestrial către Consiliul de Administrație rapoarte privind modul de desfășurare al activității de audit și aspecte ce trebuie îmbunătățite.

Gradul de realizare a planului anual este de 100%.

**Relația cu acționarii**

RoCredit IFN S.A. contribuie la protejarea intereselor acționarilor săi, întrucât sprijină maximizarea valorii deținute de către aceștia în societate pe termen lung, și în stimularea atenției acționarilor asupra societății, prin transparentizarea și eficientizarea activităților și proceselor din cadrul RoCredit IFN S.A. Îndeplinind acest deziderat, acționarilor societății li se asigură informații corecte, de calitate și diseminate la timp, astfel încât aceștia să-și exercite toate drepturile de o manieră echitabilă.

RoCredit IFN S.A. respectă drepturile acționarilor săi și asigură acestora un tratament egal. Acțiunile societății sunt indivizibile și conferă deținătorilor drepturi egale, orice acțiune dând dreptul la un vot în Adunarea Generală a Acționarilor.

Strategia societății în materie de comunicare are la bază principiul precum:

- egalitatea accesului la informații pentru toți acționarii și disponibilitatea imediată a informațiilor relevante, în condițiile și cu limitările prevăzute de dispozițiile Legii nr. 31/1990 privind societățile, republicată;
- respectarea termenelor în materie de publicare a rezultatelor;
- transparența și coerența informațiilor furnizate prin afișarea acestora pe site-ul societății.

RoCredit IFN S.A. dorește să fie proactivă în comunicarea cu privire la orice evenimente cu impact potențial asupra activității societății. În acest sens, Adunarea Generală este o ocazie pentru acționari să se informeze direct asupra activității societății, să participe la dezbateri și să se pronunțe asupra hotărârilor propuse spre aprobare.

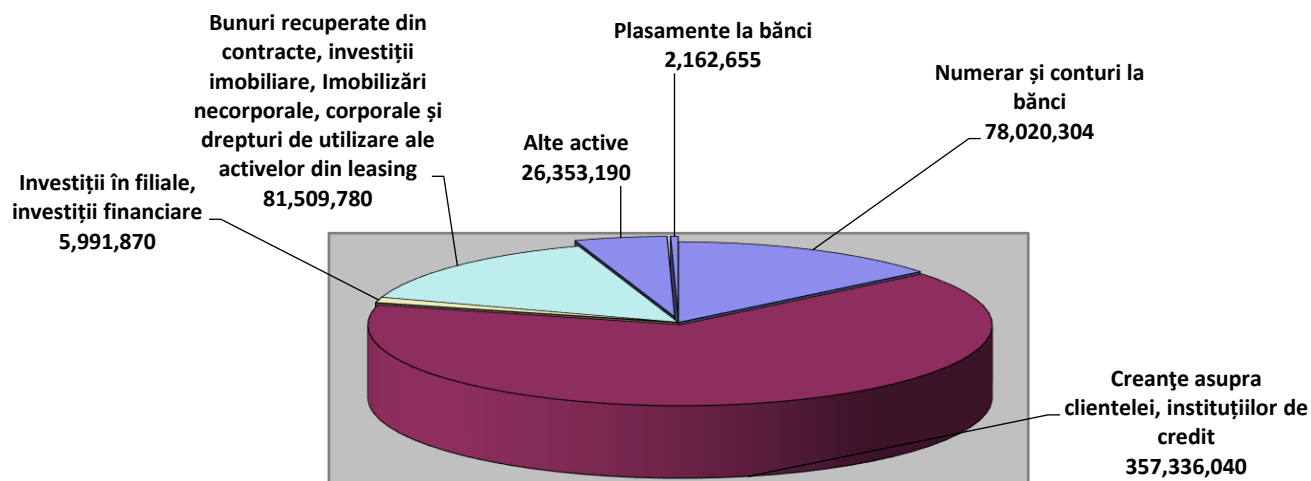
Fiecare acțiune deținută de acționar la data de înregistrare conferă acestuia dreptul de a beneficia de dividend pentru exercițiul financiar anterior, în cuantumul și condițiile stabilite de Adunarea Generală a Acționarilor.

Vom continua să avem o atitudine pragmatică și antreprenorială urmărind oportunități de creștere profitabilă. Focusul nostru este în continuare creșterea eficienței și în același timp rămânem atenți și precauți la provocările mediului economic actual din România.

## VII. Structura patrimonială a societății

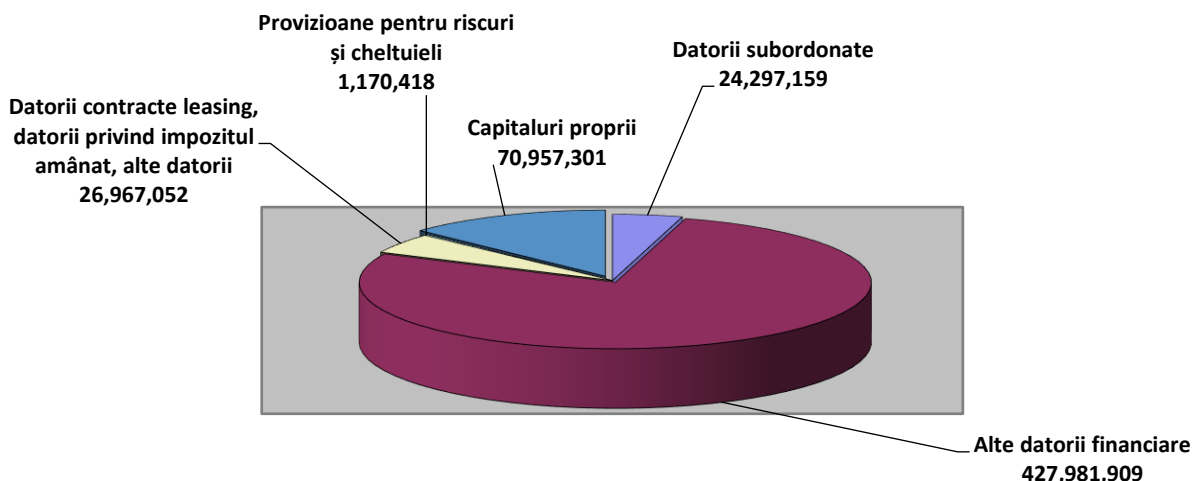
**Activele totale** ale RoCredit IFN S.A. în valoare brută la finele anului 2025 se cifrează la 551.373.839 lei, fiind în creștere față de exercițiul financiar precedent cu 79.479.508 lei (16,84%). Evoluția principalelor elemente de activ se prezintă astfel:

Active	31/12/2024	31/12/2025	2025/2024 %
Numerar si conturi la banci	58.718.384	78.020.304	32,87%
Plasamente la bănci	1.487.410	2.162.655	45,40%
Creanțe asupra clientelei	336.733.984	357.336.040	6,12%
Investitii in filiale, investitii financiare	5.455.850	5.991.870	9,82%
Bunuri recuperate din contracte, investitii imobiliare, Imobilizări necorporale, corporale și drepturi de utilizare ale activelor din leasing	56.366.299	81.509.780	44,61%
Alte active	13.132.404	26.353.190	100,67%



**Pasivele totale** ale RoCredit IFN S.A. la finele anului 2025 se cifrează la 551.373.839 lei. Situația comparativă pentru exercițiile financiare 2024 – 2025, a principalelor elemente de pasiv este următoarea:

Pasive	31/12/2024	31/12/2025	2025/2024 %
Datorii subordonate	26.602.172	24.297.159	-8,66%
Alte datorii financiare	361.900.989	427.981.909	18,26%
Datorii contracte leasing, datorii privind impozitul amanat, alte datorii	21.190.097	26.967.052	27,26%
Provizioane pentru riscuri si cheltuieli	926.775	1.170.418	26,29%
Capitaluri proprii	61.274.298	70.957.301	15,80%

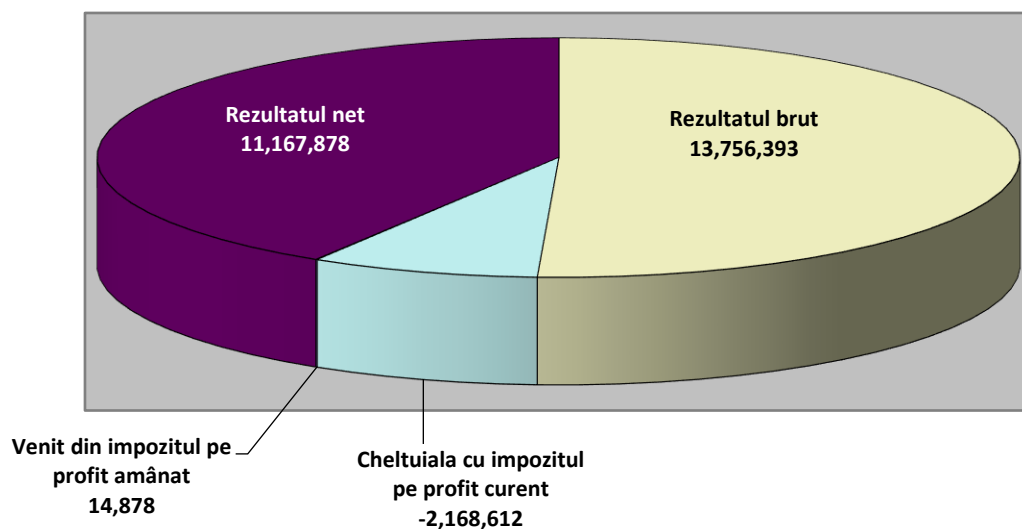


### Structura capitalurilor proprii se prezintă astfel:

	31/12/2024	31/12/2025	2025/2024%
<b>Capitaluri proprii</b>			
Capital social subscris	45.031.950	53.367.040	18,51%
Acțiuni proprii	-17.360	-17.360	0,00%
Rezultat reportat	116.992	116.992	0,00%
Rezerve legale si altele	2.927.437	3.616.900	23,55%
Alte elemente ale rezultatului global (OCI)	2.047.402	2.271.070	10,92%
Rezultatul curent al exercitiului financiar	11.167.877	11.602.659	3,89%

### Structura contului de profit și pierdere se prezintă astfel:

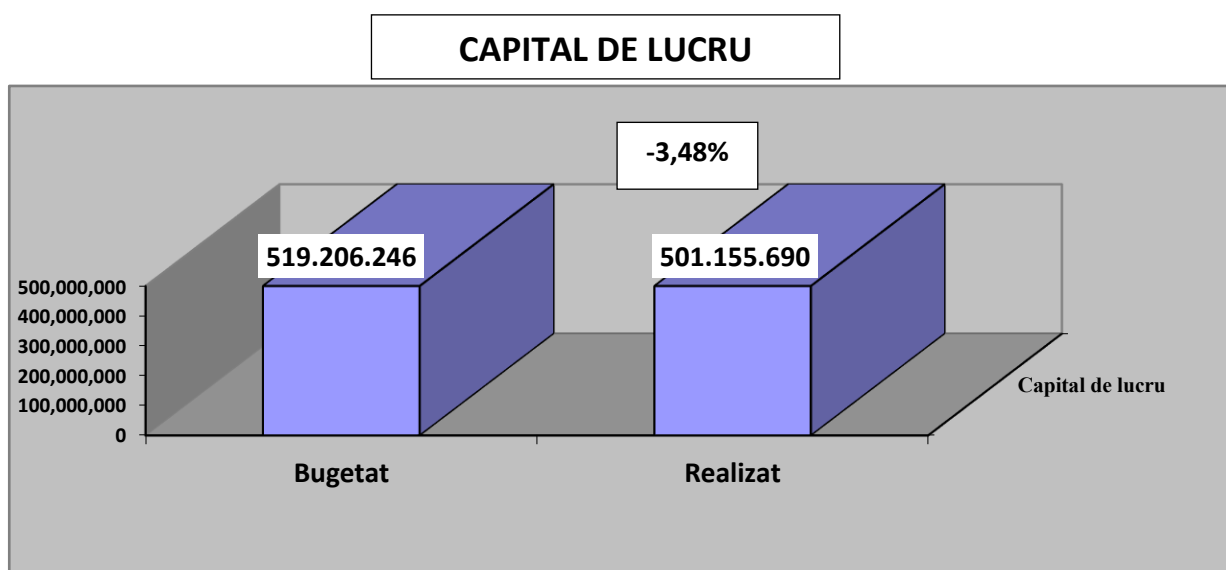
Contul de profit și pierdere	31/12/2024	31/12/2025	2025/2024 %
Rezultatul brut	13.460.386	13.756.393	2,20%
Cheltuiala cu impozitul pe profit curent	-2.413.407	-2.168.612	-10,14%
Venit din impozitul pe profit amânat	120.899	14.878	-87,69%
Rezultatul net	11.167.878	11.602.659	3,89%



## VIII. Comparația rezultatelor cu prevederile din BVC aprobat

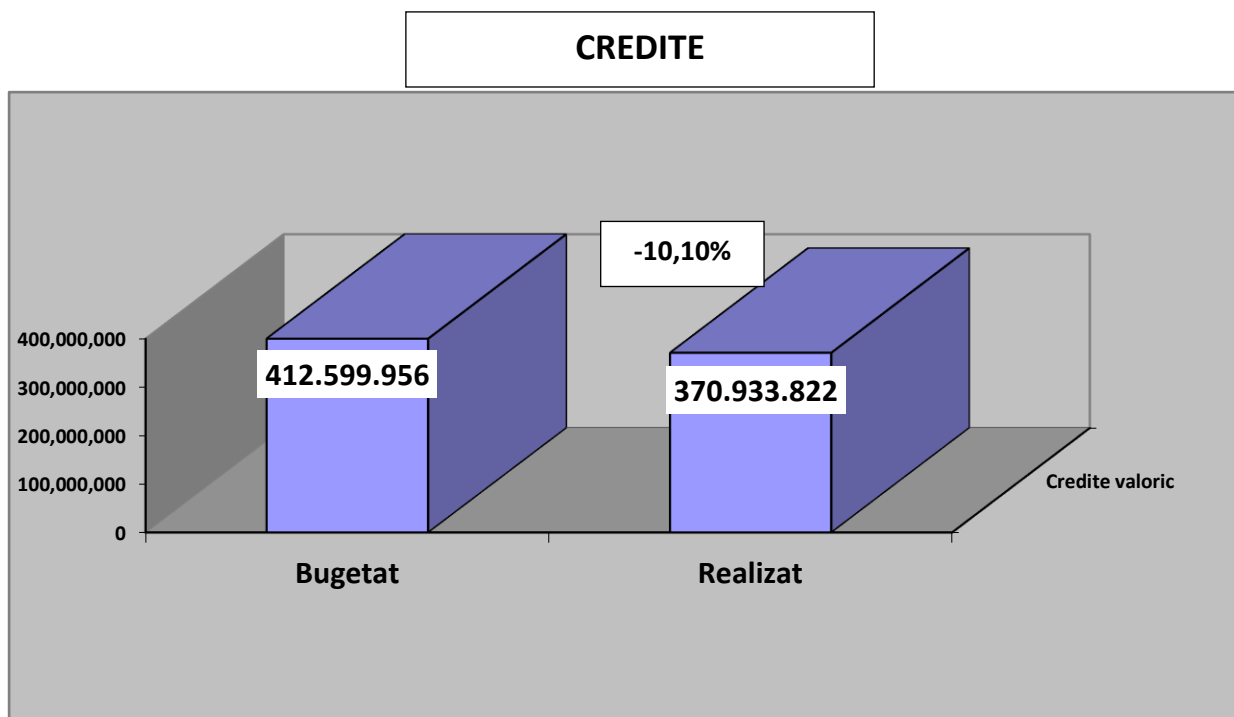
### 1. Capital de lucru

Capital de lucru	Bugetat	Realizat	Abatere
Capital social	53.715.748	53.367.040	-0,65%
Finanțări (interne, externe, acționari)	465.490.498	447.788.650	-3,80%
<b>Total capital de lucru</b>	<b>519.206.246</b>	<b>501.155.690</b>	<b>-3,48%</b>



## 2. Credite

Credite	Bugetat	Realizat	Abatere
Credite valoric	412.599.956	370.933.822	-10,10%



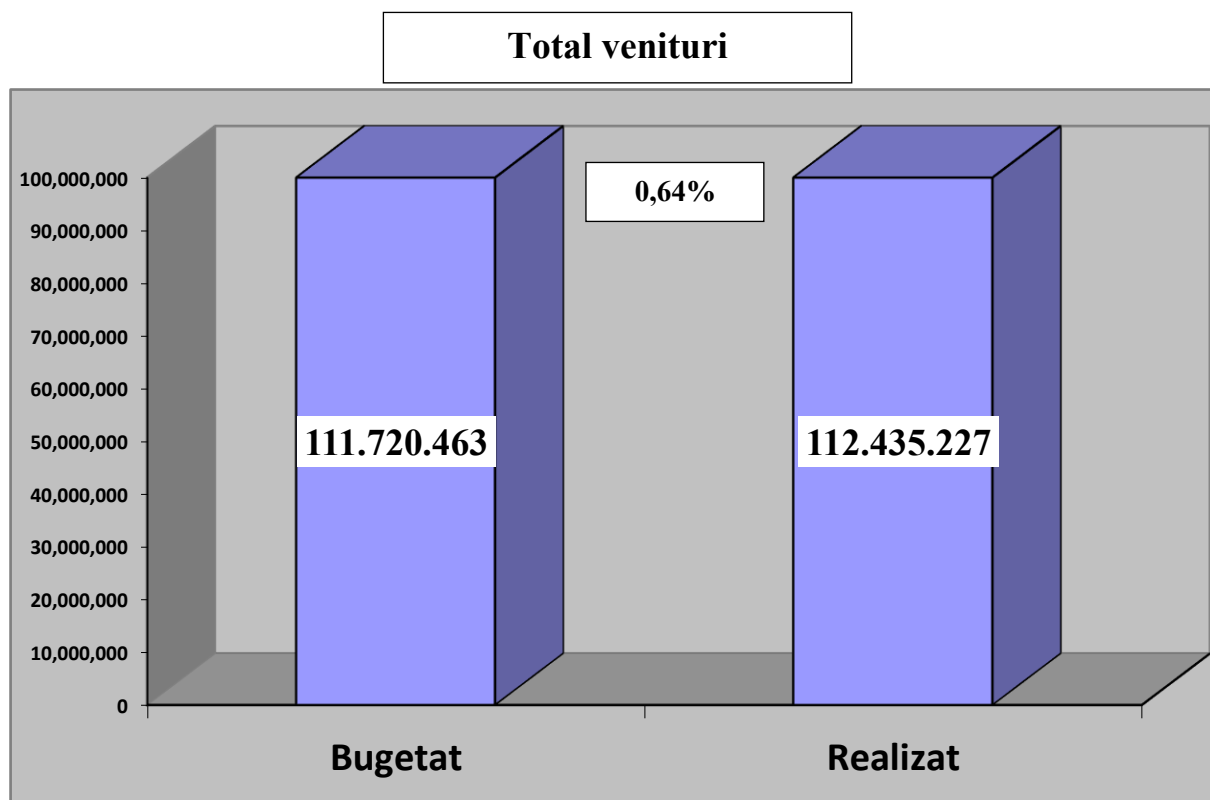
Orientarea strategică a RoCredit IFN S.A. înspre acordarea creditelor pe termen scurt, astfel cum a fost definită în conformitate cu prevederile planului strategic în vigoare, a fost urmărită îndeaproape prin intermediul acțiunilor întreprinse la nivelul Centralei.

Prin implementarea și menținerea strategiei de creditare pe termen scurt, RoCredit IFN S.A. a reușit să preîntâmpine riscurile asociate anului 2025 și să mențină un nivel scăzut al solicitărilor clienței de amânare a plății ratelor de capital și accesoriilor, aspect reliefat și prin nivelul ridicat de lichiditate pe care societatea a reușit să o mențină, eliminând orice risc de lichiditate evocat ca fiind un risc cu potențial ridicat în rândul piețelor financiare.

## 3. Venituri

Venituri	Bugetat	Realizat	Abatere
Dobânzi	79.324.520	80.585.374	1,59%
Comisioane acordare + comisioane lunare	29.538.979	28.440.608	-3,72%
Servicii de consultanță	174.000	85.862	-50,65%
Alte venituri (executări, judiciare, chirii, bunuri vândute – valoare netă, etc.)	1.594.909	2.787.363	74,77%

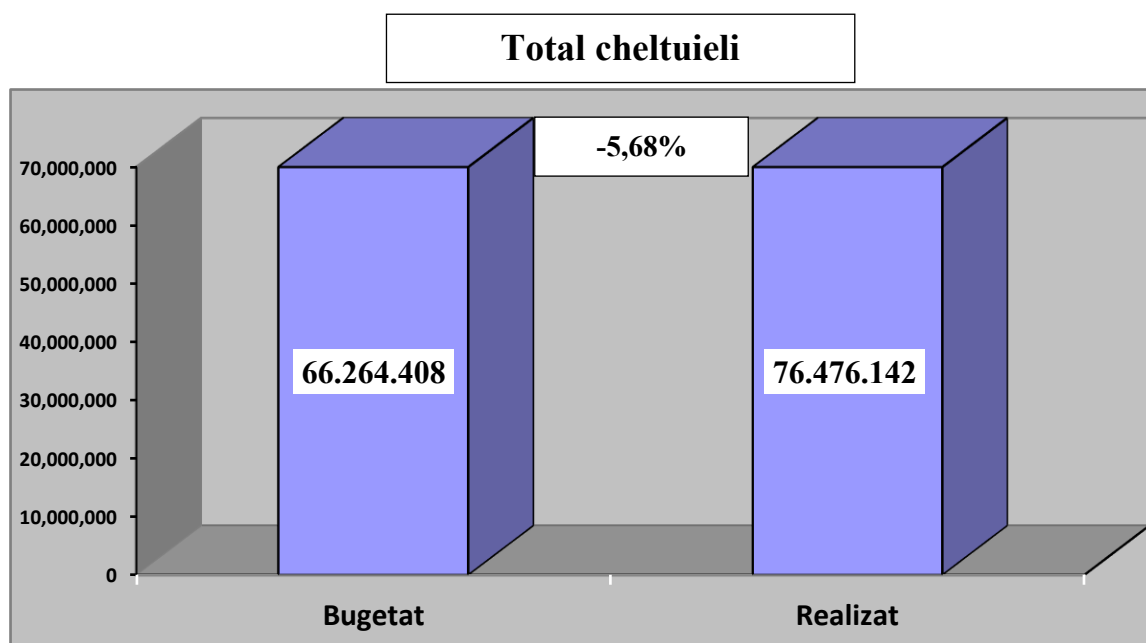
Venituri din participații	1.088.055	536.020	-50,74%
<b>Total venituri</b>	<b>111.720.463</b>	<b>112.435.227</b>	<b>0,64%</b>



#### 4. Cheltuieli

Cheltuieli	Bugetat	Realizat	Abatere
Cheltuieli cu personalul, remunerația administratorilor executivi, cheltuieli asimilate și taxe angajator (2,25%) aferente	25.206.000	22.337.559	-11,38%
Cheltuieli cu indemnizațiile administratorilor, cheltuieli cu remunerația aferentă comitetului de audit și taxe aferente, din care:	3.398.385	3.398.385	0%
- cheltuieli cu indemnizații administratori	3.343.575	3.343.575	0%
- cheltuieli remunerația comitetului de audit	54.810	55.217	0,74%
Cheltuieli cu dobânzi la împrumuturi acționari	2.173.267	1.840.437	-15,31%
Cheltuieli cu materiale și obiecte de inventar, amortizări imobilizări corporale și necorporale	4.057.870	3.346.025	-17,54%

Cheltuieli dobânda și comisioane finanțări, dobânda leasing, etc.	31.153.171	32.360.529	3,88%
Cheltuieli administrative (chirii, utilități, telecomunicații, întreținere, delegații)	5.467.077	4.952.673	-9,41%
Cheltuieli cu taxe, impozite, vărsăminte asimilate, TVA	2.117.970	2.203.754	4,05%
Cheltuieli cu asigurări bunuri mobile și imobile, asigurări răspundere profesională	615.200	833.830	35,54%
Cheltuieli cu reclama, publicitate, protocol, sponsorizări	3.204.000	1.830.117	-42,88%
Cheltuieli servicii de audit extern (situații financiare individuale reglementări contabile și IFRS, situații financiare consolidate, raport audit KYC/AML/CFT)	365.000	180.965	-50,42%
Alte cheltuieli (mentenanță și dezvoltare soft, scolarizări, comisioane bancare, servicii IT, cheltuieli de executare, notificari, onorarii, descărcare gestiune bunuri vândute, etc.)	3.327.700	3.191.868	-4,08%
<b>Total cheltuieli bugetate</b>	<b>81.085.641</b>	<b>76.476.142</b>	<b>-5,68%</b>



<b>Corecții asupra creanțelor și provizioanelor</b>	<b>Previzionat</b>	<b>Realizat</b>	<b>Abatere</b>
Corecții asupra creanțelor (venituri - cheltuieli)	-5.000.000	-8.148.551	62,97%
Provizioane de credit și dobândă, alte ajustări și diferențe de curs valutar	-7.000.000	-11.493.860	64,20%
Alte ajustări – componenta variabilă bonusuri Consiliul de Administrație și Conducerea Executivă	-669.582	0	-100%
Alte ajustări – componenta variabilă bonusuri angajați	-2.021.648	-2.560.281	26,64%
<b>Total cheltuieli de ajustat</b>	<b>-14.691.230</b>	<b>-22.202.692</b>	<b>51,13%</b>

<b>1. Profit brut</b>	<b>15.943.592</b>	<b>13.756.393</b>	<b>-13,72%</b>
-----------------------	-------------------	-------------------	----------------

2. Cheltuieli nedeductibile fiscal	7.023.847	6.008.385	-14,46%
3. Venituri neimpozabile	-	2.133.927	-
4. Rezerva legală 5% din rezultatul brut	812.842	688.564	-15,29%
<b>5. Total rezultat impozabil (1+2-3-4)</b>	<b>22.154.597</b>	<b>16.942.287</b>	<b>-23,53%</b>
6. Impozit pe profit	3.644.973	2.710.766	-25,63%
7. Sponsorizări deductibile (care se scad din impozitul pe profit)	728.995	542.153	-25,63%
8. Diferență temporară deductibilă	-	14.878	-
8. Impozit de plătit	2.915.978	2.153.735	-26,14%
<b>9. Rezultat net (1-8)</b>	<b>13.027.614</b>	<b>11.602.658</b>	<b>-10,94%</b>
<b>10. Profit de distribuit~</b>	<b>13.027.614</b>	<b>11.602.658</b>	<b>-10,94%</b>
11. Rezerva legală 5% din rezultatul brut	812.842	688.564	-15,29%
<b>12. Rezultat nerepartizat</b>	<b>12.214.772</b>	<b>10.914.095</b>	<b>-10,65%</b>

## IX. Modul de realizare al obiectivelor propuse

### Obiective propuse în anul 2025:

#### 1. Monitorizarea și controlul activității de creditare.

Organizarea forței de vânzare pe parcursul anului 2025 s-a realizat prin intermediul departamentului de rețea. Obiectivele stabilite pentru directorul departamentului rețea sunt orientate atât spre coordonarea activității de vânzare din cadrul rețelei RoCredit IFN S.A., motivarea personalului la nivelul rețelei și de îmbunătățirea calității procesului de vânzare desfășurat la nivelul organizației având în vedere respectarea strategiei de creditare a societății.

Totodată prin separația sarcinilor la cel mai mic detaliu, activitatea de creditare a putut fi semnificativ îmbunătățită atât din perspectiva calității actului de creditare cât și a volumetriei documentațiilor de credit procesate.

#### 2. Orientarea vânzării de credite în mediul urban și rural spre IMM-uri din următoarele considerente:

a) Intensificarea eforturilor privind atragerea de noi clienți care oferă mărfuri și servicii pentru companii importante și identificarea celor care aduc o valoare adăugată economiei.

RoCredit IFN S.A. a intensificat activitatea de atragere de clienți noi și fidelizare a clientelei existente prin suplimentarea personalului dedicat activității de vânzare, dar și ofertând produse de creditare adaptate nevoilor identificate ale acestora, având în vedere nivelul ridicat al întreprinderilor pe care societatea le organizează prin intermediul forței de vânzare cu clientela existentă. În acest context prin procesul de consiliere permanentă, oferit de către angajații RoCredit clientelei existente și potențiale se beneficiază de recomandări importante în eficientizarea întregului proces de vânzare.

În contextul macroeconomic favorabil investițiilor publice de mare anvergură, RoCredit IFN S.A. și-a orientat operațiunile de creditare și în sectorul investițiilor publice, finanțând antreprenorii proiectelor dezvoltate de către autoritățile locale și naționale fie din surse financiare UE sau bugete locale.

b) Desfășurarea activității de vânzare pornind de la principiul prudenței și limitării riscului.

Societatea a abordat direcții de creditare sustenabile pornind de la produsul strategic dedicat scontării efectelor de comerț coroborat cu produsele de creditare „Linie de Credit” și „Credit pe Obiect” aspect care a dus la o diversificare a structurii de garanții, diminuându-se astfel în mod substanțial nivelul de risc de creditare pentru clientela țintă:

- clienți cu istoric relevant de creditare în RoCredit IFN S.A. prin produse strategice;
- clienți vizați pentru creditarea pe termen scurt prin plafoane pentru scontări efecte de comerț;
- clienți din categoria întreprinderilor micro, mici și medii cu capacitate limitată de a obține finanțare în funcție de specificul activității de bază.

### **3. Intensificarea eforturilor privind atragerea de noi clienți care oferă mărfuri și servicii pentru companii importante și identificarea celor care aduc o valoare adăugată economiei.**

În procesul de prospectare și dezvoltare a portofoliului de clienți se urmărește obținerea de recomandări prin intermediul clientelei existente către alte societăți mici și mijlocii care desfășoară contracte de colaborare și livrează bunuri și servicii către companiile mari românești sau companii cu sediul în România, producătoare de produse finite cu valoare adăugată mare care crează în piață locuri de muncă și cicluri economice care aduc beneficii vizibile în comunitățile în care își desfășoară activitatea.

### **4. Desfășurarea activității de vânzare pornind de la principiul prudenței și limitării riscului**

Începând cu anul 2025, RoCredit IFN S.A. a implementat un sistem integrat de management al activității de vânzare CRM, prin intermediul căruia informații specifice activității de analiza a riscului de credit sunt puse la dispoziția forței de vânzare în scopul conștientizării limitelor de risc acceptate, în relație cu potențialii clienți și emitenți.

### **5. Creșterea nivelului de retenție a clientelei prin oferirea de produse de creditare pe termen mediu complementare pentru creditele pe termen scurt, împreună cu optimizarea perioadei de răspuns și cu soluții optime pentru cerințele clientului.**

Analizând în mod continuu evoluția cererii pe piața financiară din România, RoCredit IFN S.A. a reușit să implementeze un program de creditare comun cu subsidiara acesteia SC FORTUNA LEASING IFN S.A., generând astfel o paletă completă de produse financiare, cu care se acoperă atât deficitul de cash-flow al clientelei cât și planurile investiționale ale acestora.

În aceste condiții se poate observa o consolidare permanentă și continuă a poziției grupului RoCredit IFN S.A. în piața microcreditării.

În vederea optimizării timpului de reacție al RoCredit IFN S.A. la necesitățile declarate ale clienței, prin intermediul departamentelor rețea și resurse umane se organizează permanent sesiuni de training și mentoring în sensul obținerii unei eficiențe sporite, în activitatea de planificare a zilei de lucru, la nivelul rețelei și sediului central.

#### **6. Identificarea și implementarea de soluții integrate, care corespund nevoilor clienților.**

Odată cu dezvoltarea mediului de lucru și relaționare interumană prin intermediul mediului ONLINE, impusă de condițiile politice, economice și sociale, RoCredit IFN S.A. și-a definit ca obiectiv prioritar elaborarea unui flux de creditare astfel organizat încât perioadele lungi de timp necesare realizării interacțiunii fizice pentru colectarea și formarea documentațiilor de credit, să fie concentrate într-un pachet de date electronice, aflate la un click distanță de forul decizional.

Astfel a fost demarat un proiect de dezvoltare IT, care să elimine birocrăția impusă prin reglementările aplicabile creditării în sistem clasic.

#### **7. Oferirea unei atenții deosebite situației financiare a companiei, strategiei de dezvoltare a acesteia și a capacității de rambursare a creditului (achiziție, producție, distribuție / vânzare, încasare), ceea ce ar însemna ca în relația dintre RoCredit IFN SA și client „realitatea mediului de afaceri”, potențialul de afaceri și riscul ar fi corect evaluate.**

În urma evaluării impactului deciziei de creditare asupra potențării relației de afaceri între RoCredit IFN S.A. și client, suplimentar față de interacțiunea realizată la nivelul rețelei, au fost dezvoltate proceduri de relaționare directă atât cu clienții cât și cu debitorii cedați ai organizației la nivelul departamentelor din cadrul Centralei (Dep. Credite, Dep. Juridic, Dep. Rețea), în scopul bine definit de a acorda o atenție sporită planurilor clienței și evaluării corecte a „realității mediului de afaceri, potențialului de dezvoltare și riscurilor asumate”.

#### **8. Implementarea unei idei de parteneriat între RoCredit IFN SA și client, în scopul de a găsi noi oportunități de creditare, stabilirea unor obiective comune, viziune și flexibilitate în identificarea celor mai bune soluții pentru ambii parteneri, rapiditate în satisfacerea nevoilor acestuia, transparență și eficiență.**

RoCredit IFN S.A. și-a propus crearea unui mediu ambient propice dezvoltării ideii de parteneriat dintre societate și clienții acesteia, realizând întrevederi specifice acțiunii de bugetare și planificare a strategiei de dezvoltarea a clienței.

În urma acestui tip de întrevederi, organizate prin intermediul rețelei, au fost determinate proiecte de finanțare pentru 12 luni, generând astfel un nivel ridicat de încredere și confort pentru clienții care au beneficiat de o astfel de abordare.

#### **9. Dezvoltarea de planuri de afaceri pe produs și regiune, în scopul de a oferi o imagine mai clară asupra poziționării RoCredit IFN SA pe piață;**

RoCredit IFN SA, prin intermediul personalului dedicat activității de vânzare, alături de clientela societății, definește planul de afaceri aplicat fiecărei operațiuni de creditare definindu-se astfel plus-valoare în lanțul de efecte generatoare de beneficii. În acest sens în funcție de domeniul de activitate al clientului, reprezentantul RoCredit IFN SA are obligația determinării elementelor afacerii care suporta

eficientizare prin alocarea de resurse financiare suplimentare izvorate din produse de creditare oferite de catre grupul RoCredit.

**10. Dezvoltarea sistemului de control operațional intern la nivelul societății, în scopul diminuării riscurilor generate de operațiunile de zi cu zi în concordanță cu procedurile interne;**

RoCredit IFN S.A. și-a dezvoltat un sistem de control operațional intern printr-un proces continuu la care participă toți salariații societății în scopul atingerii obiectivelor prevăzute la art.78 din Regulamentul BNR 20/2009, respectiv: desfășurarea activității în condiții de eficiență; furnizarea unor informații credibile, relevante, complete și oportune structurilor implicate în luarea deciziilor în cadrul instituției financiare nebancale și utilizatorilor externi ai informațiilor; asigurarea conformității activităților instituțiilor financiare nebancale cu cadrul legal și cu normele proprii.

Procedurile de control intern instituite la nivelul societății sunt: control organizațional statuat prin organigrama societății, controlul separării sarcinilor prin repartizarea atribuțiilor la toate nivelurile organizatorice, controlul fizic destinat să asigure acces autorizat la gestionarea bunurilor și valorilor, control privind autorizarea și aprobarea, controlul dual reprezentat de supervizarea unei operațiuni de către o altă persoană decât cea care a efectuat operațiunea, controlul personalului prin existența unui personal bine pregătit și respectarea prevederilor legale, controlul de management.

Toate sucursalele și toți directorii de departamente raportează trimestrial în vederea luării măsurilor corective ce se impun, activitățile de control desfășurate, deficiențele constatate și activitățile de remediere a deficiențelor.

Salariații RoCredit IFN S.A. răspund pentru operațiunile pe care le desfășoară, pentru respectarea tuturor reglementărilor interne ale IFN, realizează autocontrolul și comunică problemele de ordin operațional către nivelul de conducere corespunzător din punct de vedere ierarhic.

**11. Dezvoltarea forței de vânzare atât prin rețeaua de sucursale existente cât și prin personal dedicat din cadrul Centralei pentru activitatea de vânzare, în locații cu potențial economic ridicat și unde RoCredit IFN SA nu este prezent, pentru a reduce riscul de concentrare geografică.**

Pornind de la premisa succesului înregistrat de către organizație în procesul de dezvoltare a rețelei teritoriale, prin implementarea unui model inovativ și atipic pentru acest tip de activitate, începând cu anul 2018, RoCredit IFN S.A. extinde procesul de expansiune teritorială, astfel încât extinderea prezenței în piețe importante ale României s-a realizat fără a genera pierderi operaționale specifice perioadelor de penetrare a noilor piețe.

**12. Dezvoltarea unui sistem de planificare a creditului la nivelul partenerilor RoCredit IFN SA, identificarea necesităților de finanțare pentru anul în curs precum și a contractelor comerciale în curs de derulare și pentru care este necesară susținere financiară prin capital de lucru.**

În scopul eficientizării prognozei fluxurilor de numerar, la nivelul instituției a fost implementată agenda zilnică de activități astfel încât prin departamentul Rețea să poată fi estimată într-un mod continuu și eficient cererea de finanțare provenită de la clientela existentă în baza proiectelor în curs de desfășurare și a contractelor comerciale asumate pe parcursul exercitiului financiar.

**13. Creșterea capacității de detecție a metodelor de plată complementare, în special pentru societăți comerciale (cesiuni de efecte de comerț, gir de instrumente de debit).**

La nivelul departamentului Credite a fost implementată activitatea de detecție a situațiilor de incapacitate de plată la scadență, respectiv negociere a angajamentelor de plată în sensul identificării unor creanțe de încasat aparținând debitorilor și debitorilor cedatți.

#### **14. Crearea unor planuri de acțiune bazate pe activități desfășurate, pentru toate dosarele de credit care înregistrează un serviciu al datoriei mai mare de 30 de zile**

Planurile de acțiune create în vederea gestionării dosarelor de credit cu întârzieri mai mari de 30 de zile, s-au efectuat printr-o abordare structurată, bazată pe analiza detaliată a fiecărui caz și pe aplicarea unor măsuri adaptate specificului fiecărui debitor. Procesul a urmat următorii pași logici:

- Identificarea și analiza dosarelor – s-a considerat esențială o evaluare riguroasă a fiecărui dosar pentru a înțelege contextul întârzierii și pentru a segmenta cazurile în funcție de: durata întârzierii, valoarea datoriei și profilul clientului. Această analiză a permis adoptarea unor măsuri personalizate și eficiente.
- Stabilirea priorităților – s-a creat o ierarhizare clară a dosarelor pentru a eficientiza timpul și resursele echipei. Prioritizarea s-a bazat pe riscul de nerecuperare, volumul sumei restante, disponibilitatea și deschiderea debitorului la comunicare.
- Acțiuni legale – în cazurile unde metodele amiabile nu au dat rezultate, s-a apelat la soluții juridice.
- Evaluare și optimizare continuă – pentru a asigura eficiența planurilor de acțiune, s-a realizat evaluări periodice ale rezultatelor și s-au adaptat strategiile în funcție de răspunsul debitorilor.

#### **15. Continua îmbunătățire a calității resursei umane la toate nivelurile RoCredit IFN SA (Centrala – Sucursale).**

Pe parcursul anului 2025, RoCredit IFN S.A. a organizat training-uri interne la nivelul tuturor departamentelor precum și la nivelul sucursalelor.

De asemenea pentru dezvoltarea competențelor profesionale acolo unde s-a considerat necesar, angajații au participat la training-uri externe.

Pentru motivarea angajaților din sucursale a fost creat un sistem de bonificație în funcție de realizarea indicatorilor cantitativi și calitativi stabiliți în BVC. Astfel sucursalele au fost încadrate în trei categorii, categoria cea mai complexă cuprinde salariu de bază, tichete de masă, tichete de vacanță, asigurare medicală și bonus pentru realizarea indicatorilor.

#### **16. Intensificarea eforturilor de a atrage surse de finanțare pe termen mediu și lung, în condiții de cost avantajoase, de la fonduri de investiții, instituții de credit, instituții financiare și alți investitori, cu care RoCredit IFN SA a inițiat contracte de împrumut și cu care RoCredit IFN SA nu are inițiate proceduri de analiză și negocieri;**

Pe parcursul anului 2025, RoCredit IFN S.A. a continuat colaborarea cu 12 fondurile de investiții externe de talie mondială, astfel că la finele anului 2025 avea în derulare 64 de contracte de finanțare.

#### **17. Consolidarea poziției RoCredit IFN SA în piața microfinanțării din România și a unei notorietăți recunoscute de organismele financiare internaționale;**

RoCredit IFN S.A. participă cu frecvență anuală la conferințe de specialitate, pe plan internațional și se angajează în proiecte de anvergură a căror rol este de a introduce inovații în piața financiară inclusiv în scopul susținerii activității de tranziție spre economia verde.

18. RoCredit IFN SA are în vedere dezvoltarea creditării online, mai exact, scontarea online.

## X. Responsabilitatea climatică și socială

În anul 2025, RoCredit IFN S.A. și-a continuat preocupările în abordarea riscurilor climatice și sociale, pentru aprecierea impactului acestora, analizarea vulnerabilității societății în acest context, stabilirea obiectivelor și politicilor de dezvoltare economică și socială durabile, în vederea integrării criteriilor de mediu, sociale și de guvernanță în produsele financiare și sprijinirea creșterii economice durabile, în cadrul unei abordări responsabile a afacerilor, inclusiv tranziția către economia circulară.

Codul ESG (mediu-social-guvernare) a fost aprobat și implementat și are următoarea structură principală: strategia de durabilitate, misiune, valori, componentele strategiei de durabilitate (Obiective de dezvoltare durabilă), politica de mediu, politica de responsabilitate socială, instrumente principale ale Responsabilității Sociale, integrarea principiilor PRI Principiile investițiilor responsabile (Pilonul guvernare).

Abordarea RoCredit IFN SA a continuat având în vedere cei trei piloni ai dezvoltării durabile:

### 1. Pilonul Mediu este dezvoltat pe două axe:

#### 1.1. Activitatea de mediu a societății a avut ca linii directoare:

- monitorizarea indicatorilor activității de mediu, respectiv consumurile de energie, gaz, apă, km parcursi, hârtie consumată, deseuri, emisii CO2, consumuri specifice per salariat;
- coordonarea măsurilor de eficientizare a consumurilor de resurse, prin subordonarea activității de mediu principiilor prezentate în „Planurile de măsuri pentru protecția mediului și respectarea legislației de mediu”, emise distinct pentru sediul social și pentru fiecare sucursală;

Evoluția principalilor indicatori ai activității de mediu se prezintă astfel:

Nr. crt.	Indicator	UM	2024	2025	Evoluție 2025/2024
1	Total deșeuri	kg	49.071	58.423	19,06 %
2	Consum resurse naturale, total	kwh	388.620	434.899	11,91 %
3	Total emisii CO2	kg	229.014	261.917	14,36 %

#### 1.2. Activitatea de mediu a clienților a avut ca linii directoare:

- finalizarea Codului ESG;
- stabilirea modului de implementare a taxonomiei de mediu în analiza clienților noi, înainte de aprobarea dosarelor de credit, în conformitate cu prevederile formei finale a Procedurii privind SMSM Sistemul de management social și de mediu, care va fi emisă în urma finalizării Acordului de servicii de consultanță externă;
- a fost efectuată analiza anuală a riscurilor de mediu identificate ale portofoliului existent în anul analizat, la valoarea de acordare, cu element principal risc de mediu structurat pe 3 categorii de risc (scăzut, mediu, ridicat), în conformitate cu grilele de mapare emise de către BERD și pe care societatea le-a inclus în Procedura privind acordarea riscurilor identificate la nivel ESG (mediu-social-guvernare);

au fost analizate 3.130 contracte de credit, 796 clienți, 167 coduri CAEN Rev 2 finanțate și 99 coduri CAEN Rev 3 finanțate;

Evoluția riscurilor de mediu ale portofoliului analizat se prezintă astfel:

Indicatori	2024	2025	2025 / 2024 (%)
Valoare totală credite analizate (la valoarea de acordare), din care:	% în total	% în total	
Valoare cu risc ESG ridicat	30,38%	29,26%	-3,69%
Valoare cu risc de mediu ridicat	30,29%	28,69%	-5,29%
Numar clienti analizați, din care:	709	796	
Nr clienți cu risc ESG ridicat	143    20,17 %	158    19,85 %	
Nr clienți cu risc de mediu ridicat	134    18,90 %	155    19,47%	

**2. Pilonul Social** este dezvoltat pe trei axe:

a) **Salariați**, prin:

- includerea în documentul dinamic Cod ESG a analizei „Identificarea și gestionarea riscurilor și oportunităților responsabilității sociale la nivel instituțional și analiza SWOT”;
- existența normelor și procedurilor în domeniul siguranței în muncă și sănătății salariaților, aceștia fiind permanent instruiți cu privire la menținerea sănătății și securității la locul de muncă;
- respectarea principiului de protecție a dreptului la muncă și promovarea mediilor de lucru sigure și securizate pentru toți salariații;
- oferirea tuturor salariaților toate condițiile de lucru și o ambianță care să le aducă acestora satisfacție emoțională, financiară și socială, motivarea salariaților având ca rezultat eficiența crescută a acestora;
- susținerea dezvoltării personale și profesionale ale salariaților, preluând principiile conform cărora accesul la educația de calitate este esențial pentru funcționarea adecvată a unei societăți durabile și educația ar trebui să fie tratată ca un proces care se derulează pe tot parcursul vieții și indiferent de vârstă;
- susținerea egalității de gen, acordarea de șanse egale fiecărei persoane, în funcție de calitățile personale, încă de la momentul recrutării, până la aprecierea salariaților în vederea promovării și/sau recompensării acestora, alinierea corectă și nediscriminatorie a salariilor tuturor salariaților, asigurarea participării depline și eficiente a femeilor, prin ocuparea de către acestea a posturilor de conducere;
- asigurarea unui nivel de salarizare care permite atât atragerea salariaților calificați, cât și păstrarea în societate a salariaților eficienți; în societate nu există salariați încadrați cu salariul minim pe economie; sunt create locuri de muncă și sunt angajate persoane tinere, care nu au experiență;
- respectarea normelor legislative privind protecția socială, prin plata contribuțiilor sociale la bugetele locale și bugetul de stat, respectarea și aplicarea măsurilor de protecție socială stabilite la nivel național în mod convențional;
- salariații sunt protejați, nu au acces și nu utilizează produse chimice sau substanțe periculoase și se urmărește evitarea totală a potențialelor acțiuni de contaminare a aerului, apei și solului;

**b) Clienți, prin:**

- finalizarea Codului ESG și includerea în Codul ESG a analizei „Identificarea și gestionarea riscurilor și oportunităților responsabilității sociale la nivel de client sau portofoliu și analiza SWOT”;
- stabilirea modului de implementare a taxonomiei sociale în analiza clienților noi, înainte de aprobarea dosarelor de credit, în conformitate cu prevederile formei finale a Procedurii privind SMSM Sistemul de management social și si de mediu, care va fi emisă în urma finalizării Acordului de servicii de consultanță externă;
- a fost efectuată analiza anuală a riscurilor sociale identificate ale portofoliului existent în anul analizat, la valoarea de acordare, cu element principal risc social structurat pe 3 categorii de risc (scăzut, mediu, ridicat), în conformitate cu grilele de mapare emise de către BERD și pe care societatea le-a inclus în Procedura privind acordarea riscurilor identificate la nivel ESG (mediu-social-guvernanta); analiza a fost efectuată pe același număr de produse și clienți;

Evoluția riscurilor sociale ale portofoliului analizat se prezintă astfel:

Indicatori	2024	2025	2025 / 2024 (%)
Valoare totală credite analizate (la valoarea de acordare), din care:	% în total	% în total	
Valoare cu risc ESG ridicat	30,38%	29,26%	-3,69%
Valoare cu risc social ridicat	27,26%	27,03%	-0,83%
Număr clienți analizați, din care:	709	796	
Nr clienți cu risc ESG ridicat	143    20,17 %	158    19,85 %	
Nr clienți cu risc social ridicat	132    18,62 %	153    19,22%	

- includerea în Codul ESG a indicatorilor specifici de performanță socială: **proiectarea produselor adecvate și livrarea acestora, prevenirea îndatorării excesive, transparența, stabilirea responsabilă a prețurilor, tratamentul echitabil și respectuos al clienților, confidențialitatea datelor clientului, mecanismele de soluționare a reclamațiilor, completate cu:** accesul facil la finanțări, soluții optime și flexibile de creditare, abordarea comportamentului instituțional prin aplicarea tratamentelor nediscriminatorii tuturor clienților, asigurarea accesului la serviciile financiare tuturor clienților care le pot utiliza, transmițându-le acestora un sentiment de încredere, construind astfel relații responsabile și etice, promovarea continuă a unor produse financiare generatoare a unui grad mare de satisfacție a clienților, aplicarea Listei de excludere privind activitățile cu potențial ridicat de poluare, susținerea activității de creare a locurilor de munca prin acordarea creditelor către societăți de tip start-up, inițiativa „Client pe primul loc“ – o inițiativă inovatoare, care combină servicii financiare: micro-credite pentru investiții în active productive și achiziționarea echipamentelor cu servicii adaptate de sprijin pentru dezvoltarea afacerilor, pentru clienți și potențiali clienți: micro-întreprinderi, fermieri, antreprenori start-up, situați în orașele rurale și mici din România, răspuns rapid la solicitările clienților, susținerea activităților orientate spre producția de energie verde, existând facilități de credit atât pe termen scurt cât și pe termen mediu, acordate unor asemenea entități (sisteme eoliene, biogaz,

hidroenergie, energie solară); RoCredit IFN S.A. demonstrează o cultură instituțională adecvată în vederea unui tratament echitabil și respectuos al clienților; politica de colectare a datoriilor și codul de conduită descriu etapele specifice de urmat în caz de neplată;

- includerea în Codul ESG a Principiilor Global Impact (**Principiile Pactului Global al ONU**), un set de zece principii care ghidează companiile în domeniile drepturilor omului, standardelor de muncă, mediului și anti-corupției;

**c) Comunitate** - RoCredit IFN S.A. și-a manifestat responsabilitatea față de comunitate prin acordarea sprijinului financiar unor sponsorizări împărțite pe domenii de activitate astfel:

#### *Cultură:*

- sponsorizări acordate Ansamblului Folcloric Național Transilvania, eveniment cultural „Hai române, joacă bine” (activități culturale și artistice);
- sponsorizarea evenimentului „Sărbătoarea castanelor”, organizată de către Primăria Baia Mare (eveniment de interes public, promovarea identității locale);
- sponsorizarea evenimentului „Zilele Municipiului Zalău” (eveniment de interes public, susținerea manifestărilor cultural-artistice locale, organizare, logistică, activități pentru comunitate: ateliere pentru copii, competiții sportive sau spectacole de folclor);
- sponsorizare Uniunea Națională a Patronatului Român (susținerea mediului asociativ de afaceri și reprezentare patronală, Susținerea dialogului social între patronate, sindicate și Guvern, promovarea intereselor economice ale membrilor și îmbunătățirea legislației pentru firme);
- sponsorizare Camera de Comerț și Industrie a Județului Neamț, Gala „Topul firmelor nemțene 2024” (eveniment de afaceri/promovare, susținerea mediului de afaceri local și recompensarea performanței economice);

#### *Educație și susținere socială:*

- sponsorizare Liceul particular nr. 1 “Întâlnire Viișoara” (activități educaționale și evenimente comunitare, susținerea unei întâlniri tematice sau aniversare a elevilor, absolvenților sau cadrelor didactice, susținerea procesului de învățământ sau a activităților extrașcolare, facilitarea dialogului între școală și mediul local);
- sponsorizarea Clubului Sportiv Prometheus Boriște (susținere activități sportive, funcționarea bazei materiale și echipamente sportive);
- sponsorizare ASSOC reconstruire Broșteni Suceava, caracter social/umanitar, sprijinirea persoanelor defavorizate sau a celor care și-au pierdut locuința în urma unei calamități naturale (inundațiile din iulie 2025);
- sponsorizare Asociația „Sprijin organizare suport mielom, SOS mielom” (caracter social/medical și de apărare a drepturilor pacienților, domeniul sănătății și asistenței sociale);
- ajutoare bănești acordate Asociației „Îngeri pentru suflete”, caracter social/umanitar, susținerea activităților umanitare și de asistență socială (cazuri medicale, familii nevoiașe, copii orfani sau bătrâni singuri);
- ajutoare bănești acordate unor lăcașe de cult (evenimente ecumenice, întreținerea lăcașelor de cult, proiecte sociale desfășurate, trapeze pentru persoane defavorizate, asistență oferită pelerinilor).

În cadrul tuturor contractelor de sponsorizare, beneficiarii au avut obligația să informeze publicul prezent despre produsele și serviciile oferite de RoCredit IFN S.A. prin pliante și bannere publicitare, dar și utilizând mijloacele de difuzare în masă disponibile (televiziuni locale și naționale) realizându-se astfel o promovare coerentă a imaginii RoCredit IFN S.A.

**3. Pilonul Guvernantă** are în vedere: structura acționariatului, a managementului, a partenerilor, politicile aplicabile pentru prevenirea corupției, protecția datelor cu caracter personal, principiile și practici etice, în general, respectarea codului european de bună conduită în acordarea de microcredite, aplicarea listelor de excluderi în creditare, apelarea la furnizorii locali, sprijinirea comunității locale direct și indirect (plata impozitelor și taxelor la timp), îmbunătățirea reputației societății în relația cu instituțiile, partenerii de afaceri, comunitatea în general.

**Echipele ESG** și-a desfășurat activitatea conform Procedurii de lucru a Echipei ESG, aprobată de către Consiliul de Administrație prin Decizia nr. 56/18.10.2024. În cursul anului 2025, Echipele ESG s-a întrunit în datele de: 19.03.2025, 10.04.2025, 05.09.2025 și 05.11.2025. Conducerea societății participă la ședințele Echipei ESG.

Echipele ESG și-a prezentat activitatea în ședințele Consiliului de Administrație după cum urmează: 27.03.2025 (Raportare activitate Echipele ESG, Formarea profesională a echipei ESG și a Conducătorilor, rapoarte analize ESG, Raportare status/acțiuni realizare obiective incluse în plan strategic pentru acțiuni derulate în anul 2024), 25.04.2025 (aprobarea Codului ESG), 22.07.2025 (prima structură de raportare a indicatorilor cantitativi și calitativi ODD obiective de dezvoltare durabilă, raportarea activității echipei ESG în perioada 1 ianuarie-30 iunie 2025, informare referitoare la Omnibus Sustainability), 15.10.2025 (Raportul Status realizare obiective incluse în Planul strategic, la data de 30.09.2025, pentru acțiuni derulate în anul 2025 și Raportul ședinței nr. 4 a Echipei ESG, din data de 05.09.2025).

#### **4. Indicatorii cantitativi și calitativi ODD (Obiective de dezvoltare durabilă)**

Indicatorii cantitativi și calitativi ODD identificați în anul 2025 se prezintă astfel:

<b>Denumire ODD (obiectiv de dezvoltare durabilă)</b>	<b>% cheltuieli</b>
ODD 3 - Asigurarea sănătății și securității în muncă și a bunăstării	6,14%
ODD 4 - Susținerea educației continue, promovarea oportunităților de învățare de-a lungul întregii cariere, susținerea sistemului de educație	0,14%
ODD 5 - Susținerea egalității de gen* (nu se adună în total)	
ODD 8 - Promovarea unei creșteri economice susținute a ocupării depline și productive a forței de muncă, asigurarea locurilor de muncă decente pentru toți salariații	53,17%
ODD 9 - Promovarea și încurajarea proceselor inovative	0,85%
ODD 12 - Asigurarea unui consum responsabil	1,47%

ODD 13 - Luarea unor măsuri de combatere a schimbărilor climatice și a impactului lor	1,34%
<b>TOTAL % cheltuieli ODD din total cheltuieli operaționale/administrative</b>	<b>63,11%</b>

## XI. Evenimente ulterioare datei bilanțului

Mediul macroeconomic continuă cu incertitudini și riscuri la adresa populației și agenților economici pe fondul tensiunilor geopolitice, a perturbărilor în lanțul de aprovizionare, a presiunilor existente în piața muncii coroborat cu înăsprirea condițiilor financiare și menținerea unui nivel ridicat al inflației. Incertitudinile sunt amplificate de războiul din Ucraina la care se adaugă conflictul din Orientul Mijlociu, concretizându-se în noi provocări care afectează activitatea economică și de afaceri.

Un impact viitor asupra activității Rocredit IFN SA referitor la aceste evenimente în desfășurare nu poate fi estimat cu acuratețe la acest moment.

Nu au fost identificate alte evenimente ulterioare semnificative după data raportării situațiilor financiare.

## XII. Propuneri

Având în vedere cele prezentate în acest raport, propunem spre aprobare Adunării Generale a Acționarilor RoCredit IFN S.A., următoarele:

**1. Situațiile financiare anuale statutare IFRS întocmite pentru exercițiul financiar 2025, în conformitate cu cerințele Ordinului Băncii Naționale a României nr. 27 din 16 decembrie 2010 cu modificările ulterioare.**

**2. Repartizarea profitului în valoare de 11.602.659 lei astfel:**

- Rezerva legală – în sumă de 688.564 lei (5% din profitul brut)
- Profitul nerepartizat în valoare de 10.914.095 lei (randament de 20,45% pe acțiune) să fie repartizat astfel:
  - 25% să fie repartizat sub formă de dividend;
  - 75% să fie repartizat la Rezerve constituite din Profitul Net, cu această sumă urmând a fi majorat Capitalul social.

Deoarece valoarea unei acțiuni este de 10 lei, eventualele diferențe vor rămâne în contul “Rezerve din Profitul Net”.

**3. Descărcarea de gestiune a Consiliului de Administrație.**

**Președintele Consiliului de Administrație  
Leșe Flaviu-Teofil**



**RC**  
Alături de tine